
Saksnr: 2020/1420-81
Saksbehandlar: Hans-Christian Engum
Dato: 06.03.2021

Til: Fylkesutvalet

Frå: Fylkesrådmann

Gjennomføring av Utviklingsplan for Vestland 2020-2024

Bakgrunn for saka

Fylkestinget vedtok Utviklingsplan for Vestland 2020-2024 den 29. september 2020. Planen er formelt ein regional planstrategi etter plan- og bygningslova. Den set overordna retning og mål for samfunnsutviklinga i Vestland, i tillegg til at den definerer kva planar som skal gjelde og skal utarbeidast i denne fylkestingsperioden.

Denne saka orienterer om status for oppfølging av Utviklingsplanen i organisasjonen, og er ein oppfølging av punkt 3 i vedtaket av Utviklingsplan for Vestland:

1. *Fylkestinget i Vestland vedtek Utviklingsplan for Vestland 2020-2024 med dei endringar som kjem fram i saka.*
2. *Fylkestinget gir fylkesrådmannen fullmakt til å gjere tekstlege endringar i tråd med rammene i denne saka. Dette skal skje i samråd med fylkesordførar.*
3. *Fylkestinget ber fylkesrådmannen om å utarbeide eigen sak til Fylkesutvalet om vidare oppfølging av Utviklingsplanen.*

Fylkesrådmannen vil holde Fylkesutvalet løpande orientert om oppfølginga av Utviklingsplanen. Dette vil også inngå som ein del av årsrapporteringa.

Utviklingsplan som styringsreiskap

Utviklingsplanen med tilhøyrande planar er viktig for å skape felles strategisk retning for Vestlandssamfunnet. Utviklingsplanen for Vestland har definert fire hovudmål som skal leggast til grunn for all utvikling, planlegging, tenesteproduksjon, forvaltning og aktivitet i fylket. Ni av berekraftsmåla er knytt til dei fire hovudmåla. Dei fire hovudmåla skal alle bli lagt til grunn for andre planar som vert utarbeidd.

Regional planlegging kan spele ei viktig rolle for å oppnå ein meir berekraftig, brukarorientert, effektiv og resultatorientert offentlig sektor. Fylkeskommunen skal bidra til å mobilisere heile Vestlandssamfunnet, og samordne på tvers av sektorar og administrasjonsnivå. Erfaringar viser at det er utfordrande få regionale planar til å verke på tvers av sektorar og avdelingar.

Utviklingsplan for Vestland 2020-2024 definerer ikkje eksplisitt kva rolle fylkeskommunen som organisasjon skal ha, men med støtte i plan og bygningslova, kommunelova, og føringar for regionreforma, kan ein definere følgjande fire roller for verksemda:

- 1) Samfunnsutviklar
- 2) Forvaltningsnivå
- 3) Regional planmyndigheit
- 4) Tenesteytande rolle

I følgje kommunelova § 14-4 skal fylkeskommunen sin økonomiplan vise korleis langsiktige utfordringar, mål og strategiar i regionale planer skal bli følgt opp. Samtidig peiker plan- og bygningslova § 3-1 på at planlegginga skal bygge på økonomiske og andre ressursmessige

føresetnader for gjennomføring, og ikkje vere meir omfattande enn naudsynt. I nasjonale forventingar til regional- og kommunal planlegging, legg regjeringa vekt på å gjere planlegginga meir resultatretta og styrke plangjennomføringa. I Vestland bør vi forenkle plansystemet og i større grad legge vekt på å styrke koplinga mellom planar, økonomiplan og budsjett, med målsetting om å i større grad samordne tiltak på tvers for å oppnå felles regionale mål. Eit godt grunnlag for samfunnsutviklarrolla vert best skapt gjennom at planlegging, økonomistyring og tenesteproduksjon er godt integrert og samordna. Eit viktig ledd i gjennomføringa av Utviklingsplanen er difor å vidareutvikle eit integrert plan- og styringssystem.

Plansystem i Vestland

Plansystemet til Vestland fylkeskommune opererer med tre plantypar, regionale planar, temaplanar og strategiar (sjå òg utviklingsplanen pkt. 5.1). Kva planar som til ein kvar tid skal gjelde vert definert kvart fjerde år gjennom regional planstrategi (Utviklingsplanen).

Regionale planar

Regionale planar er forankra i plan- og bygningslova, og er retningsgivande for stat og kommunar. Slike planar kan utarbeidast for prioriterte tema der det er behov for regional samordning. I første rekke tema som gjeld fleire forvaltningsnivå, og som hovudregel fleire sektorar. Regionale planar er heimla i plan- og bygningslova § 8-1 til 8-5. Dei skal som hovudregel ha ein planperiode på tolv år, og bør vere overordna strategiske styringsverktøy som er fleksible og står seg over heile tidsperioden. Planane kan også bidra til å få sett sektorar eller tema høgare på dagsorden. Spørsmål om behov for revisjon, forlenging eller utfasing vert vurdert kvart fjerde år i regional planstrategi.

Regionale planar skal ha eit handlingsprogram som viser korleis planane kan gjennomførast.

Regionale planar har ei viktig rolle i å mobilisere og samordne innsatsen og fremje brei, open og inkluderande verdiskaping. Klima og miljø, folkehelse, integrering og inkludering er tverrgåande tema som treng betre samordning på tvers av sektorar og fagmiljø. Gjennom at Utviklingsplan for Vestland skal bli lagt til grunn for alle regionale planar, vil den bidra til at slike tverrgåande tema vert løfta opp som eit gjennomgåande perspektiv i all regional planlegging.

Regionale planar som skal bli utarbeidd i perioden og kva avdeling som har ansvar er gitt i tabellen under.

Tabell 1: Planbehov i denne planperioden

Plan	Ansvarleg avdeling	Oppstart	Status
Regional plan for innovasjon og næringsutvikling	INN	2020	På høyring til 26.3
Regional klimaplan	SUD	2020	Planprogram i FUV i april 2021
Regional transportplan	MOK/INV	2020	På høyring sommaren 2021
Regional plan for senterstruktur	SUD	2021	Ikkje starta
Regional plan for kompetanse	OPK	2021	Ikkje starta
Regional plan for kultur, idrett og friluftsliv	KII	2021	Planprogram på høyring til 20.4
Regional plan for fornybar energi	INN	2021	Ikkje starta
Regional plan for vassforvaltning Vestland	INN	2020	På høyring vår 2021

Temaplanar

Temaplanar kan utarbeidast for einsekte sektorar og der fylkeskommunen si verksemd har stor påverknad ut mot samfunnet. Planane kan vere forankra i sektorlov eller i regional plan. Temaplanar kan utarbeidast for fagfelt der fylkeskommunen som tenesteproducent eller samfunnsutviklar har stor påverknad ut mot samfunnet. Prosesskrava i plan og bygningslova gjeld ikkje for temaplanar. Temaplanar skal bidra til samordna innsats og bruk av verkemiddel og inneheld oftast ein tiltaksdel.

Strategiar

Ein strategi vert utarbeidd for å gje retning til politikk på nye område. Ein strategi gir overordna retning for eit fagfelt eller område og skal peike ut vegval, satsingsområde og eventuelt mål. Den

inneheld ikkje handlingsprogram eller tiltak, men det må konkretiserast korleis strategien skal følgast opp. Strategiar har ikkje eigne handlingsprogram, og bør på sikt bli innarbeida som del av andre planar.

Kva gjer vi?

- Det er etablert eit internt nettverk for regional planlegging for å bidra til kompetanseheving, læring og for å betre samordninga av planprosessar.
- Det vert utarbeidd ein rettleiar for planprosessar i fylkeskommunal regi
- Det vert vurdert om alle planar skal etablere interne ressursgrupper med representasjon på tvers av avdelingar. Dette vil vere eit ledd i kvalitetssikring av planar - mellom anna for å sikre kopling mot utviklingsplanen
- Styrke toppleiargruppa som samordningsarena ved å innarbeide faste rutinar for involvering.
- Styrke råda si involvering i tidleg fase av planlegginga

Forholdet mellom Utviklingsplan, økonomiplan og budsjett

Planlegging er fylkeskommunen sitt viktigaste styringsreiskap for heilskapleg og berekraftig samfunnsutvikling. For at planlegginga skal vere effektiv og resultatorientert må det vere god kopling mellom handlingsprogram og tiltaksplanar og fylkeskommunen si eigen økonomistyring. Som ein del av oppfølginga av utviklingsplanen i Vestland vert det difor arbeidd med å styrke system og rutinar som koplar plansystem og økonomisystem.

Handlingsprogram

Regionale planar gjeld for utvikling av heile Vestlandssamfunnet, og skal bli lagt til grunn for statleg og kommunal planlegging og aktivitet i fylket. Alle regionale planar skal etter loven ha eit handlingsprogram som syner korleis planen skal bli gjennomført. Eit handlingsprogram kan innehalde tiltak som både fylkeskommunen og eksterne aktørar har ansvar for.

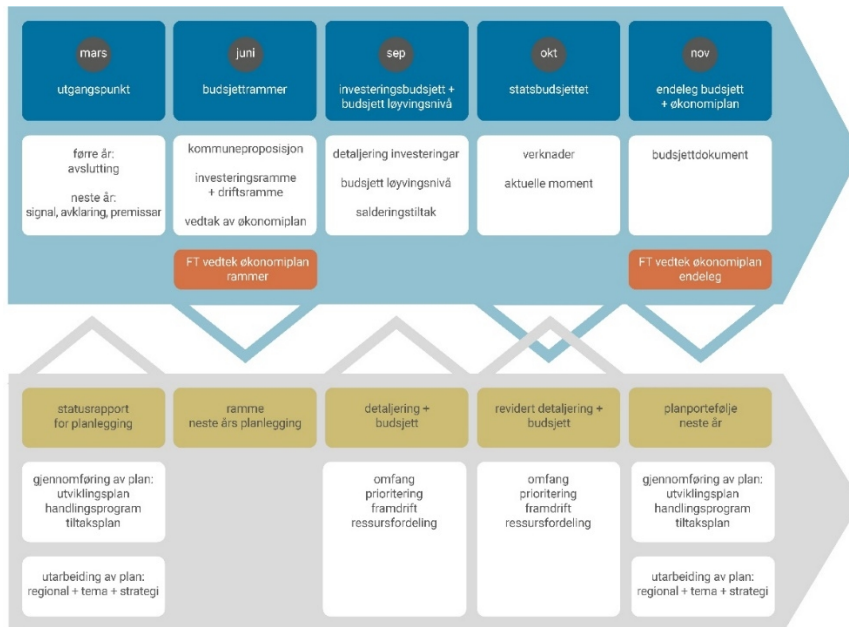
Handlingsprogrammet bør difor synleggjere ressursbehov og utpeike ansvarleg organ og samarbeidspartnarar for gjennomføringa av planen. I arbeidet med handlingsprogrammet bør behovet og mogelegheiter for statleg medverknad bli klargjort, slik at ein legg til rette for statleg medverknad der det er behov. Dette krev tett dialog og samarbeid med statlege aktørar. Første års handlingsprogram vert utarbeidd samtidig med sjølve planen, slik at det er ein del av same høyringsprosess og vert vedtatt samtidig. Vidare er lovkravet at ein skal *vurdere* behovet for rullering årleg.

Når regionale planar vert sendt på høyring, skal det følgje med eit handlingsprogram på eit overordna, strategisk nivå som viser korleis mål og strategiar skal bli følgd opp og korleis den vil leggje grunnlaget for framtidige prioriteringar. Denne strategiske og overordna delen av handlingsprogrammet skal gi føringar for prioritering av ressursar, tiltak og planlegging i den detaljerte delen av handlingsprogrammet.

Økonomiplanen vert rullert årleg og er eit sentralt verktøy for å samordne dei politiske målsettingar og planane for å nå dei med dei økonomiske rammene i fylkeskommunen. Behov for rullering av handlingsprogrammet skal etter lova til vurdering kvart år. Dette er eit sentralt punkt for å kunne kople gjennomføring av regionale planar og mål til økonomiplan og budsjett. Status for utarbeiding av planar og oppdaterte handlingsprogram bør inngå som ein del av grunnlaget for budsjettprosessar, både i fylkeskommunen og i andre etatar som skal bidra. Det er naturleg at handlingsprogramma blir rullert i forkant av rammesaka som blir lagt fram for finansutvalet i juni. Dei vil dermed vere eit grunnlag inn i mot budsjett- og økonomiplanprosessen og kan synleggjere behovet for langsiktige rammer for planlegging og gjennomføring. Rutinar for dette må bli innarbeidd i fylkeskommunen sitt styringssystem.

Kva gjer vi?

- Pågåande arbeid med økonomi for å utarbeide rutinar for kopling av handlingsprogram og økonomiplan- og budsjettarbeidet
- Regional transportplan vert utarbeidd som ei pilot på korleis ein kan tenke kopling mellom plan, handlingsprogram og budsjett.



Figur 2: Foreløpig forslag til kopling mellom plansystem og økonomiplan og budsjett.

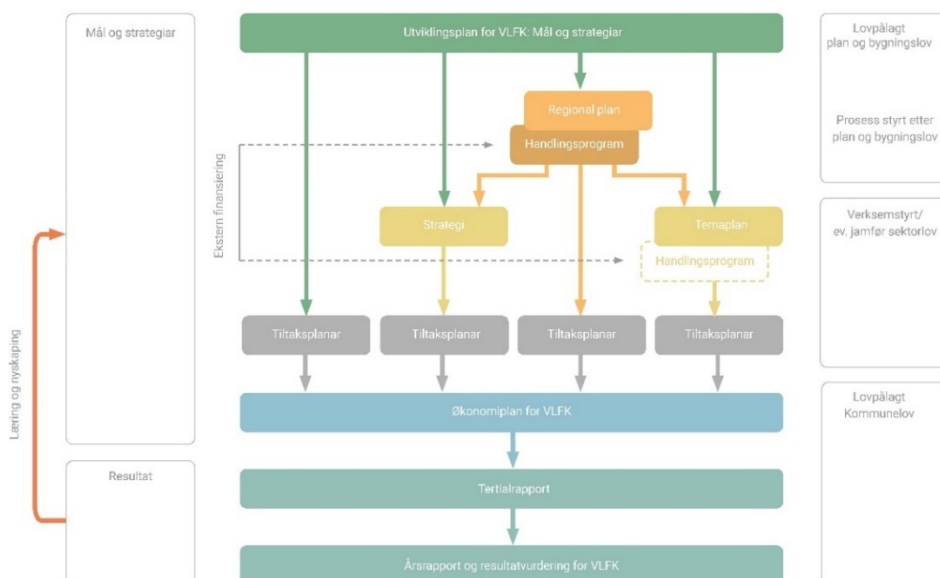
Administrative tiltaksplanar

Toppleiargruppa i fylkeskommunen har avgjort at Utviklingsplanen også skal fungere som ein verksemdsstrategi som grunnlag for administrative tiltaksplanar. Med utgangspunkt i fylkeskommunen sine fire rollar, som nemnt innleiingsvis, skal kvar einskild avdeling lage tiltaksplanar som oppfølging av Utviklingsplan for Vestland. Ein del tiltak vil ikkje vere mogleg å kople direkte mot prioriterte mål og strategiar i utviklingsplanen eller mot regionale planar fordi dei kjem som føringar gjennom lov- og regelverk. Desse bør forankrast mot dette grunnlaget. Ingen tiltak skal likevel vere i motstrid med utviklingsplan eller planar i Vestland.

Tiltaksplanane omhandlar alle lovpålagte oppgåver og ansvar fylkeskommunen har og inngår som ein del av styringssystemet i fylkeskommunen og vert ein del av årleg rapportering og internkontroll. Ein vil truleg ikkje ha tiltak på kvar strategi i Utviklingsplanen kvart år, men i sum skal tiltaka dekke behovet innanfor strategiane i eit langsiktig perspektiv. Tiltaksplanane må dekke behovet der det ikkje er dekkja gjennom regionale planar med handlingsprogram. Der tenesteområda ikkje er omfatta av vedtekne planar, vil tiltaksplanane vere særst relevante også som grunnlag for avdelingane sine budsjettframlegg.

Kva gjer vi?

- Som eit ledd i å utforme eit styringssystem, må rolla til tiltaksplanane bli betre definert. I dette ligg det og korleis dei heng saman med handlingsprogram. Årets tiltaksplanar må bli evaluert som grunnlag for å utarbeide felles malar for framtida.



Figur 3. Førebels skisse til plan- og styringssystem

Oppfølging av FN sine berekraftsmål

Utviklingsplanen løftar FN sine berekraftsmål som hovudsporet for samfunnsutviklinga i Vestland, og er spegla i visjonen «berekraftig og nyskapande». Dette inneber at vi på lang sikt skal vi ivareta ei positiv utvikling innanfor alle desse måla. Utviklingsplanen peiker på kva som er Vestland sine største utfordringar no, og prioriterer innsatsen på kort sikt. For å nå berekraftmåla må vi jobbe på tvers av fag og sektorar, og mellom forvaltningsnivå. Fylkeskommunen har ei viktig rolle i denne samordninga.



Figur 1: FN sine berekraftsmål med prioriterte mål for Vestland i denne planperioden 4, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14 og 15.

Måla får fram korleis miljømessige, sosiale og økonomiske dimensjonar ved berekraft påverkar kvarandre. Det er mange døme på at høg måloppnåing innanfor ein av dimensjonane, kan ha utilsikta negative konsekvensar for andre dimensjonar. Når ein ser måla i samanheng kan det oppstå sterke synergieffektar, men og synleggjere målkonfliktar. Dette syner behovet for ei heilskapleg tilnærming til utviklingsspørsmål på tvers av fag og sektorar.

Arbeid med å implementere berekraftmåla er starta i fleire kommunar, og fleire av dei etterspør ei tydelegare rolle og involvering frå fylkeskommunen. Det er behov for å prioritere innsats og ressursar internt i fylkeskommunen til å drive rettleiing på dette området, både internt i eigen organisasjon, men også eksternt overfor kommunar.

Utviklingsplanen har lagt FN sine berekraftsmål til grunn, men det er framleis eit stort behov for å auke kompetanse og kunnskap på dette saksområdet. Utviklingsplanen er soleis berre starten på arbeidet med å integrere berekraftmåla som ein del av utviklinga av Vestlandssamfunnet. Det er mange mål og delmål, og det er eit stort behov for prosesser knytt til det som FN kallar for å «lokalisere» måla til ein regional kontekst. Mange av måla er slik dei er formulert mest relevante for internasjonale eller nasjonale høve, men tematisk kan dei likevel vere relevante for Vestland. Ei omsetting av måla sin betydning for Vestlandssamfunnet bør bli sett på dagsorden av fylkeskommunen. Her krevst det samarbeid både med stat, kommunar og andre partar. Noko av dette arbeidet vil det vere naturleg å gjere gjennom regionale planprosessar.

Utvikling av indikatorsett

Fleire aktørar jobbar med å utarbeide gode og relevante indikatorar på nasjonalt, regionalt og kommunalt nivå, og det finst i dag fleire ulike indikatorsett. Utarbeidinga av regionale og lokale indikatorar er eit viktig ledd i å omsette berekraftmåla til lokale forhold. Vestland fylkeskommune vil jobbe med eit indikatorsystem for oppfølging av berekraftmåla i Vestland.

I planperioden 2020-2024 skal det utarbeidast eit heilskapleg indikatorsystem som er kopla til plansystemet og rapporterings-/styringssystemet. Indikatorsystemet skal vere tett kopla mot FN sine berekraftsmål og -indikatorar. Eit godt system for indikatorrapportering kan bidra til å styrke målstyring og rapportering, sikre felles datagrunnlag og at alle jobbar ut frå same versjon.

Kva gjer vi?

- Det er eit behov for å få frigjort ressursar til å sette arbeidet med berekraftmåla høgare på dagsorden, og å styrke kompetansen for å betre kunne bistå kommunane i dette arbeidet.
- Det er under utvikling eit indikatorsett knytt til hovudmåla i utviklingsplanen og tilhøyrande berekraftsmål. Indikatorsettet er bygd opp på bakgrunn av dei framheva berekraftmåla i utviklingsplanen og søk gjennom globale indikatorar som passar til strategiane i utviklingsplanen.
- Det vert vurdert om fylkeskommunen skal knytte seg til KS sitt Berekraftsnettverk.

Kunnskapsproduksjon og statistikk

Indikatorsystemet bør vere integrert i fylkeskommunen sin generelle kunnskapsproduksjon. Vi må samarbeide for å nå måla, og indikatorar som blir brukt til mål- og resultatstyring av planar og tiltak må byggast opp med omsyn til at dei skal inngå i ein heilskap. Indikatorsystemet bør vere integrert i fylkeskommunen sin generelle kunnskapsproduksjon. Vi må samarbeide for å nå måla, og vi bør etablere indikatorsystemet som eit "indikatorbibliotek" som kan brukast og gjenbrukast til ulike føremon. Vi må sikre oss eit felles datagrunnlag, og med det ei konsistent kjelde til informasjon på tvers av avdelingar. Indikatorbiblioteket vil kunne oppdaterast automatisk, og dermed også oppdatere dei interaktive publikasjonane av dataa. Viss informasjonen handterast rasjonelt, vil vi bruke mindre tid til å administrere informasjonen og meir tid til å nytte den.

Det skjer mykje produksjon av kunnskap og data gjennom regionale planprosessar. Det er rom for å systematisere og integrere dette arbeidet enno meir. Det er også behov for å synleggjere kunnskapsmangel og behov som grunnlag for framtidig planlegging og politikktutforming.

Kva gjer vi?

- Det er sett i gang ein pilot med å digitalisere kunnskapsgrunnlaget til Utviklingsplanen. Dette arbeidet inkluderer utvikling av digitale dashboardløysingar for kunnskapsgrunnlag for pågåande planprosessar, Regional transportplan, Regional klimaplan og Regional plan for berekraftig næringsliv. Førebels har dette vore på piloteringsnivå, og gjeve oss:
 - Betaversjon ("Working proof of concept"), med interaktive grafikkar og kart for fleire av kapitla i kunnskapsgrunnlaget
 - Innsikt i kva behov vi har for verktøy, tekniske system, og teknisk systemstøtte
 - Erfaring med arbeidsprosessar og koordineringsbehov
 - Innsikt i ressursbehov og omfang av ei prosjektorganisering for å gå frå betaversjon til fullskala automatisert indikatorbibliotek.

Styrka samspel mellom folkevalde og administrasjon i planlegging

Ein del av Fylkesutvalet sitt arbeidsområde er dei regionale planprosessane. Utvalet skal i samarbeid med administrasjonen leggje strategiske føringar for dei regionale planane og gi politiske styringssignal i høve pågåande planarbeid. Dette er viktig for å skape politisk forankring og for å sikre at heilskapsomsynet vert ivareteke gjennom regionale planar. Fylkesutvalet bør difor aktivt gje føringar til planprosessane i ulike stadium. Hovudutvala skal også bli involvert i planprosessar, og omfanget skal bli avklart i den einskilde plan.

Samarbeid og medverknad

Planlegginga skal løyse mange og svært komplekse utfordringar som ofte er tett innvevd i kvarandre. Samtidig er det offentlege blitt stadig meir fragmentert og sektorisert, og ein erkjenner at både næringsliv, frivilligheit, academia og innbyggjarar har ei viktig rolle å spele i samfunnsutviklinga. Utviklingsplan for Vestland slår difor fast at berekraftsmål 17 om samarbeid er heilt avgjerande for å lukkast i rolla som samfunnsutviklar i framtidens fylkeskommune. Her er det viktig å etablere samarbeid mellom aktørar med innsikt i området og verkemiddel til å løyse dei. Samtidig som det er naudsynt med styrings- og koordineringsprosessar som sikrar effektivitet og legg til rette for samstyring. Dei regionale planane med tilhøyrande handlingsprogram kan vere viktige plattformer for slike samarbeid. I alle planprosessar bør ein ha ein medverknadsstrategi som er målgruppebasert som identifiserer viktige partar og interesser for det spesifikke planarbeidet.

Ein god, tydeleg oppstart, med tilpassa varsling, kan vere avgjerande for kor breitt engasjement ein får undervegs i prosessen. Det er viktig å gi klare rammer for å sikre ein meningsfull prosess, og hensikta med planprosessen bør bli definert så tidleg som mogeleg. Det same gjeld korleis medverknadsopplegget skal vere. Prosessen i seg sjølv er ein viktig del av planlegginga. Dette betyr at jo tidlegare dei ulike omsyna og idear kjem fram, dess større mogelegheiter er det for gode innspel og reell medverknad. Dette er sentrale tema som bør løftast i planprogrammet til regionale planar.

Medverknad skapar forventningar frå deltakande partar. Dei bør så langt mogeleg få vite kva verknad innspelet har hatt for sluttresultatet. Korleis resultatata frå medverknad vert handsama vidare i planprosessen bør vere avklart og tydeleg kommuniserast før medverknadsprosessen. Det er starta prosjekt der ein utforskar nye måtar å gjere dette på. Som eit minimum bør ein i alle

planprosessar utarbeide høyringsrapportar det det vert synleggjort korleis ein har vurdert alle innkomne innspel. Dette er det utarbeida malar for internt i fylkeskommunen.

Regionalt planforum er ein formell møteplass mellom regionale og lokale myndigheiter og interesser for å bidra til informasjonsflyt og gjensidig oppdatering, særleg i større, komplekse saker. Der det er relevant kan ein nytte planforum også i regionale planprosessar. Då vert det som regel ein møteplass for dialog med regionale statsetatar og deira innspel.

Sentrale samarbeidspartar

Kven som er dei sentrale samarbeidspartane vil variere frå plan til plan, men statlege etatar kommunar, regionråd, næringsliv, interesseorganisasjonar og frivillig sektor er alle aktuelle å medverke med.

Kommunane er som regel alltid heilt sentrale partar. Det er mange kommunar i Vestland fylke, og det skal godt gjerast å rekke over god dialog med kvar og ein i alle prosessar. Her kan regionråda spele ei sentral rolle. Vestland fylkeskommune støtter aktivt opp under initiativet som KS har teke for å leggje til rette for etablering/justering av regionrådsstrukturen i Vestland fylke. Det vil vere naturleg at mykje at medverknaden frå kommunane vert sikra gjennom dei nye regionråda.

Partnerskap

Partnerskap er ein form for samstyring i offentleg sektor, og på tvers av geografiske grenser, sektorar og tenesteområde. Partnerskap er formelle og forpliktande samarbeid mellom likeverdige partar. Ein partnerskap har ofte ein viss strategisk karakter, er langsiktig og strekk seg over fleire år. Partnerskap i fylkeskommunal regi bør også vere forankra i mål og satsingar i planar og strategiar. Hensikta er å handtere dei komplekse utfordringane og realisere samfunns mål på ein meir effektiv måte ein kva partane kan klare kvar for seg.

Føresetnadene for å lukkast med partnerskapen er at deltakarane deltek aktivt i alle dei strategiske fasane av arbeidet, å definere utfordringsbildet og utforme strategisk retning, mobilisere aktørar, fatte avgjerder og iverksette tiltak. Arbeid med utforming av Utviklingsplan for Vestland er difor ein god plattform som overbygning for partnerskap.

Som oppfølging av og for å sikre gjennomføringa av regionale planar, kan det vere føremålstenleg å etablere partnerskap der dei sentrale aktørane vert samla. Dette kan vere partnerskap for eitt enkelt planarbeid, eller det kan vere felles for fleire planar. Slike partnerskap er naturleg å nytte også i prosessen ved rullering av den einskilde plan. Partnerskapa vil og kunne vere sentrale i arbeidet med evaluering av planar og revisjon av Utviklingsplanen. Vurdering av aktuelle partnerskap bør vere ein viktig del av alle planprosessar og inngå som ein del av gjennomføringa av dei regionale planane.

Kva gjer vi?

- Rettleiinga har auka fokus på planoppstart som medverknadsarena.
- Det er dialog med dei interne råda for å etablere best mogleg rutinar for medverknad/samskaping
- Det er starta opp eit samarbeid med kommunikasjonsseksjonen for å utvikle løysingar for formidling og samhandling i ulike delar av planprosessen.
- Det er også etablert samarbeid med IKT for å finne digitale løysingar på ulike oppgåver i planprosessen, og for å sikre større openheit og inkludering i prosessane
- Fylkeskommunen støtter opp under KS sitt arbeid for å leggje til rette for etablering/justering av regionrådsstrukturen i Vestland fylke
- Det vil bli sett i gang kartlegging av alle partnerskap der fylkeskommunen inngår, og ei vurdering av korleis slike partnerskap betre kan koplast til plansystemet. Det kan og bli vurdert om ein skulle etablere eit overordna og strategisk partnerskap med utgangspunkt i Utviklingsplanen.

