



I PWC sin gjennomgang av økonomisk bærekraft og tjenestenivå for TkVestland er økonomi for TkVestland siden starten i 2012 omtalt. Siden den også omtaler økonomi i de første årene TkVestland var i drift finner jeg det nødvendig å opplyse kontrollutvalget om noen feil i rapporten og også peke på områder hvor rapporten er mangelfull.

Jeg ledet kompetansesenteret i perioden fra etablering i august 2012 til og med 2016 og gikk deretter over i en forskningslederstilling. PWC har ikke innhentet informasjon fra meg om senterets økonomi i min periode som leder.

I rapporten står det at senteret har gått med underskudd siden starten. Dette er feil og jeg har påpekt dette skriftlig til PWC etter at rapporten ble lagt frem.

De første årene gikk senteret med overskudd. Da senteret ble etablert i 2012 ble en del virksomhet som allerede var i drift lagt inn under senteret. Denne virksomheten genererte inntekter som ga ett positivt resultat for TkVestland og det var Klinik ved Haukeland sjukehus og også inntekter fra Leppe-kjeve-ganespalte behandlingsteam som i hovedsak førte til et positivt resultat.

Det var helt kostnadsfritt for den øvrige tannhelsetjenesten å henvise pasienter i denne perioden. Også reiseutgifter for pasientene ble dekket i den første tiden av TkVestland.

Da jeg ble tilsatt fikk jeg i oppdrag av fylkestannlegen (eier av senteret) å bemanne opp klinikken for å gi ett komplett og tverrfaglig spesialisttilbud slik intensjonen er med et regionalt odontologisk kompetansesenter.

Vi bygget opp spesialistklinikken i de første årene og etter hvert som vi lyktes med rekruttering av spesialister (i ett trangt marked) kunne vi tilby spesialisttjenester til flere prioriterte pasienter i tannhelsetjenesten. Dette er helt i henhold til formål med et regionalt kompetansesenter hvor de prioriterte pasientene i tannhelsetjenesten særskilt skal ivaretas. Disse pasientene genererte ikke inntekter for kompetansesenteret og det førte til at senteret etter hvert fikk et negativt årsresultat.

Det er fylkestannlegen som hvert år beslutter den økonomiske rammer for de ulike områdene i tannhelsetjenesten. Som leder av TkVestland var jeg aldri involvert i arbeid med å beslutte innbyrdes økonomisk ramme og dermed TkVestlands ramme. Dette adresseres i Deloitte forvaltningsrapport som omtaler fordeling mellom de ulike områdene (side 61). Som Deloitte rapporten sier var det flere områder som hadde ett negativt årsresultat i perioden som omtales i PWC rapporten. Det var fylkestannlegen som flyttet midler mellom områdene etter årsresultatet var klart. Da tannhelsetjenesten gikk med underskudd i 2016 tok jeg situasjonen med TkVestland

sin økonomi opp med fylkestannlegen og ba om at det måtte arbeides med å sikre en tryggere finansiering av spesialistklinikken ved TkVestland. Jeg oppfordret fylkestannlegen til å ta dette opp med den administrative ledelsen i den gang Hordaland fylke.

I rapportsammendrag i PWC sin rapport står det at de økonomiske realitetene som lå til grunn for budsjetter ikkje ble rapportert til ledelsen av tannhelsetjenesten (side 7). Dette medfører ikkje riktighet. Budsjetta blir utarbeidd av ledergruppen i tannhelsetjenesten (fylkestannlege, stabsleder og områdeledere) i samarbeid med økonomiansvarlig. Dette fremgår også av Deloitte's Forvaltningsrevisjons rapport (se side 59). Økonom som gir støtte til TkVestland sitter i fylkestannlegens stab. Tertialrapporter taes ut for alle områder og gjennomgås i ledergruppen i tannhelse.

PWC sin rapport peker på at ved kompetansesenteret ledelse burde ha varslet fylkeskommunens administrative ledelse om praksis med saldering av budsjett i Visma (side 27). (Visma regnskapssystem ble innført i 2017). Det er en stor svakhet med PWC sin rapport at den ikke omtaler at fylkestannlegen er eier av senteret og at det fylkestannlegen som har rapporteringsansvar til administrativ ledelse.

Jeg ønsker også bemerke til Deloitte rapport at det anmerkes at de statlige midlene aldri har vært budsjettert. Dette er ikke korrekt, vi har budsjettert når midlene har kommet fra Helsedirektoratet, med unntak i 2020 da budsjettering ikke ble gjennomført grunnet manglende lederfunksjon ved senteret. Men, det har vært en stor utfordring at midlene tildeles etter søknad hvert år og at de ikke har blitt tildelt før i juni/juli. Helsedirektoratet har også holdt tilbake en del av tilskuddsmidlene for kompetansesenterordningen etter økonomirapportering ved utgang av september. Dette har gjort at vi ikke har kunnet legge et fullstendig budsjett før i oktober (etter siste tildeling) og med rapporteringsfrist på midler ved årsslutt. Dette gir en svært vanskelig driftssituasjon for senteret og vi har i alle år kommunisert denne problemstillingen i dialoger med Helsedirektoratet. Fra 2021 har derfor Helsedirektoratet lagt om tilskuddordningen og vi får nå en fast ramme og en tildeling etter søknad i mars mnd.