



Arkivnr: 2017/1284-1

Saksbehandlar: Beate Bergsholm

**Saksframlegg****Saksgang**

Utval	Saknr.	Møtedato
Fylkesutvalet		22.02.2017
Fylkestinget		07.03.2017

**Eigarskapsmelding 2017****Samandrag**

Fylkesrådmannen legg med dette fram Eigarskapsmelding 2017. Eigarskapsmelding 2017 er oppfølging av tidligare eigarskapsmeldingar og vedtak gjort i fylkestinget sidan førre eigarskapsmelding i 2015.

Fylkesrådmannen legg i denne eigarskapsmeldinga KS Eigarforum sine 19 tilrådingar om eigarskapsstyring til grunn for sine vurderingar. Gjennomgangen viser at eigarskapsstyringa i fylkeskommunen i stor grad følgjer tilrådingane frå KS.

Eigarskapsmeldinga inndeler den fylkeskommunale eigarskapen som samfunnsmessig eller finansiell eigarskap. Det er vidare spesifisert eigarstrategi for dei einskilde selskapa. Fylkesrådmannen har også vurdert vedtekten i selskapa og foreslår endringar i nokre tilfelle ettersom selskapa sine føremål er endra.

**Forslag til innstilling**

- Fylkestinget ber fylkesrådmannen utarbeide malar for styreinstruks, eigenevaluering i styret og eigarskapsstrategi for selskap. Malane bør nyttast i selskap fylkeskommunen eig og styrene vil verta oppmoda til å ta i bruk malane så snart som råd.
- Fylkestinget vedtek eigarskapsmelding 2017

Rune Haugsdal  
fylkesrådmann

Bård Sandal  
fylkesdirektør regional utvikling

*Saksframlegget er godkjent elektronisk og har derfor ingen underskrift.*

**Fylkesrådmannen, 09.02.2017**

## Bakgrunn

Prosedyren for eigarskapsmelding er at fylkesrådmannen legg fram meldinga i løpet av dei fyrtse seks månadane etter val av nytt fylkesting. Det vil årleg i valperioden leggast fram ei enklare melding. I denne meldinga vil fylkesrådmannen kort summere opp status for eigarskapsforvaltninga, gå igjennom endringar sidan sist eigarskapsmelding og vise nøkkelopplysningar for dei selskapa fylkeskommunen har eigardelar i.

## Føremål

Hordaland fylkeskommunes eigarskapsmelding er viktig i samband med utøvinga av god, føreseieleg og langsigktig eigarstyring av dei selskap og verksemder HFK eig, anten aleine eller saman med andre. Eigarskapsmeldinga skal dekke fleire føremål og skal mellom anna:

- Bidra til openheit om fylkeskommunens samla verksemrd
- Gje eit samla oversyn over eigarinteresse
- Sikre rutinar og retningsliner for systematisk oppfølging av fylkeskommunens eigarinteresser.
- Auke kunnskapen om eigarinteresser og rammer for styring og kontroll av desse hos folkevalde, tilsette og ålmenta
- Klargjere kva kriterier som bør vektleggast ved vurdering/val av selskapsform

Eigarskapsmeldinga inneholder og ei vurdering av 19 tilrådingar frå Kommunenes Sentral forbund (KS). Prinsippet om differensiert eigarskapstrategi vert lagt til grunn for vurderingar knytt til dei 19 tilrådingane frå KS.

Fylkeskommunen si forvaltning av eigarskapen er omtala med ei rekke forslag til endringar når det gjeld prosedyrar, oppgåvedeling og rolledeeling i fylkesadministrasjonen i høve tidlegare eigarskapsmeldingar.

## Tidlegare vedtak

I februar 2013 handsama kontrollutvalet i HFK sak om eigarskapsstyring, på bakgrunn av gjennomført selskapskontroll. Fylkestinget handsama sak 17/13 i møte 12. mars 2013 og gjorde slikt vedtak:

Fylkestinget ber fylkesrådmannen syte for sakshandsaming som munnar ut i:

1. Å avklare i kva grad og korleis fylkestingsvedtak 02/2008 og KS sine tilrådingar skal leggjast til grunn for eigarskapsforvaltninga. Fylkeskommunen sine rutinar for eigarskapsforvaltninga kan med fordel inkluderast i eigarskapsmeldinga i fylkeskommunen.
2. Å konkretisere fylkeskommunen sine eigarmål og selskapsstrategiar i eigarskapsmeldinga slik at dei i større grad inneholder tydelege forventningar og styringssignal.
3. At det går fram av eigarskapsmeldinga kva selskap som hører til dei åtte ulike eigarområda.
4. Å klargjere kva ansvar og oppgåver knytt til eigarskapsforvaltninga som ligg til dei einskilde fylkeskommunale avdelingane og til rolla som kontaktperson
5. Å utarbeide rutinar, saman med valnemnda, for val av styrerrepresentantar, der det mellom anna kan gå fram kven som skal veljast og kva kvalifikasjonar som skal vektleggast (jf. Punkt 4 i fylkestingsvedtak 04/2008)
6. Å sikre at punkt 5 i fylkestingsvedtak 02/08 om å utarbeide rutinar og retningsliner for styreverva blir følgt opp. Slike rutinar kan omfattast av eigarskapsmeldinga og kan t.d omhandle registrering av styreverv, vurdering av habilitet og liknande.

7. Å lage ein handlingsplan innan 01.05.2013 som viser kva tiltak som skal setjast i verk for å følgje opp tilrådingane i rapporten, når tiltaka skal setjast i verk og kven som har ansvaret for iverksetjinga.
8. Spørsmålet om ugildskap blir tidvis aktualisert både i fylkestinget, og i utval og komitear. Praksis på dette området synest å variere. Fylkestinget ber fylkesrådmannen i samarbeid med kontrollutvalet om eit notat som kan gi politikarane i Hordaland fylkeskommune naudsynt rettleiing om omsyn til praktisering av ugildskap.

## **Regelverk for rekruttering av styremedlemer og utøvelse av styreverv**

Fylkestinget vedtok i sak 17/2015 Eigarskapsforvaltning – styrerrepresentasjon og kompetanse, regelverk for rekruttering av styremedlemer og utøvelse av styreverv.

Fylkestinget gjorde slikt vedtak:

1. I selskap der fylkeskommunen har aksjemajoriteten skal styret som hovudregel ha 5 medlemer.  
Frå valperioden 2015-2019 skal styret i Hardangerbrua AS ha 3 medlemer
2. Fylkesutvalet har funksjon som eigarorgan for fylkeskommunen sitt eigarskap
3. Fylkestinget ønskjer at folkevalde framleis skal kunna veljast til styreverv i selskap, men det skal i større grad vurderast å gjera framlegg om eksterne kandidatar.
4. Fylkesrådmannen må leggja til rette for at det vert gitt relevant opplæring til styremedlemer valde av fylkeskommunen og styremedlemene i selskap der fylkeskommunen har aksjemajoritet.
5. Fylkestinget vedtek *Retningslinjer for val av styrerrepresentantar* og *Retningslinjer for utøving av vervet som styrerrepresentant* slik det kjem fram av saka.
6. Retningslinene vert rullerte i 2 halvdel av valperioden.

## ***Etiske retningslinjer***

Alle styremedlem skal følgje det vedtekne etiske regelverket i Hordaland fylkeskommune.

## **Ulike selskapsformer**

Fylkeskommunen har stor fridom til å organisere tenester slik den sjølv ønskjer, anten som ein ordinær del av fylkeskommunen, eller gjennom å etablere sjølvstendige selskap/rettssubjekt, aleine eller saman med andre aktørar.

Etablering av fylkeskommunal verksemd i selskap eller andre eigarformer inneber at tradisjonell politisk styring endrar karakter. Forvaltingsstyring blir erstatta av eigarstyring. Formell og direkte eigarstyring kan berre gjerast gjennom generalforsamling eller representantskap.

## **Kriterier for val av selskapsform**

Etablering av fylkeskommunal verksemd i føretak eller eigne rettssubjekt inneber at tradisjonell politisk styring endrar karakter. Forvaltingsstyring erstattast av eigarstyring.

Opplæring av og informasjon til dei folkevalde er avgjerande for å utøve god eigarstyring. Dette gjeld ikkje minst kunnspak og medvit om kor, når og korleis eigarstyring kan utøvast.

Styring og påverknad kan utøvast i fleire samanhenger:

- Generalforsamlingar
- Representantskap
- Styre
- Valnemnd
- Vedtekter

- Aksjonæravtale
- Eigarstrategi
- Tidelingsbrev
- Ulike typar eigarmøte
- Politiske styringssignal/styringsdokument

Formell og direkte eigarstyring kan kun utøvast gjennom generalforsamling/representantskap.

Viktige føresetnader for god eigarstyring er:

- Ein tydeleg eigarpolitikk.
- Klart formulerte vedtekter.
- Tydeleg føremål for selskapet.
- Rolleavklaring og rolleforståing.
- Styresamansetting.
- Rutinar for tilsyn og kontroll.

Vi kjem attende til desse tema seinare i denne meldinga.

## **Eigarstyring**

Hordaland fylkeskommune sin eigarstyring og eigarpolitikk er forankra i dei 19 tilrådingane frå KS Eigarforum. I tillegg er det fleire vedtak i fylkestinget som påverkar eigarstyringa direkte. Mellom anna er det vedteke at prinsipp for corporate governance skal innarbeidast i eigarstyringa, og det er utarbeidd retningsliner for rekruttering til styrene i selskapa saman med forventingar eigar har til styremedlemene.

## **Eigarstrategi**

KS sine tilrådingar seier at det bør utarbeidast eigne eigarstrategiar for alle selskap fylkeskommunen eig. Eigarstrategien

## **Rollar og rolleforståing**

Fylkeskommunen har ofte fleire rollar når det gjeld styring og oppfølging av verksemder, under dette som eigar og som kontraktspart. Det er viktig å skilje mellom eigarstyring og kontraktstyring.

Eigarskapsmeldinga dreier seg om eigarstyring, kontraktstyring er ikkje omtala her.

Oversikta under syner dei ulike rollane knytt til eigarstyringa, kva for ansvar som ligg til desse, kva arenaer dei opptrer i og dei viktigaste styringsverktøy og styringsdokument dei her.

Rolle	Ansvar/oppgåve	Arenaer	Styringsverktøy/dokument
Eigar	Forvalte selskapets formål Gje signal til styre Velje styre Handsame saker av prinsipiell/politisk karakter	AS: Generalforsamling IKS: Representantskap Stiftingar: Årsmøte/representantskap	Vedtekter Selskapsavtale Aksjonæravtale Stiftingsdokument Eigarstrategi Generalforsamlings-/representantskapsvedtak Val av styremedlem Bundet mandat til eigars representant i eigarorgan
Styre (styreverv i AS/IKS er personlege)	Forvalte og utvikle selskapet Ha dialog med og følgje opp signal frå	Generalforsamling Styremøte	Forretningsplan Strategiplan Budsjett Rekneskap

	eigarane Strategi for selskapet Økonomisk styring Ansette og følgje opp dagleg leiar	Styreseminar Eigarmøte – dialogarena Kontaktmøte med eigar	Styreprotokollar Forankring av saker i eigarorgan Evaluering av styre og dagleg leiar
Dagleg leiar	Dagleg leiing Følgje opp vedtak og signal fra styret Saksførebuing Gjennomføring Kommunikasjon med omverda Representere selskapet	Styremøte Interne og eksterne møter	Strategi Budsjett Rekneskap Tilsette og følgje opp medarbeidrarar Forankring av saker i styremøte Interne planar og vedtak
Fylkesrådmann	Tilretteleggje for politisk eigarstyring Utgreiie og førebu saker som krev politisk handsaming Bidra til å vidareutvikle eigarskapspolitikken	Fylkestinget Fylkesutvalet (har delegert mynde i eigarskapssaker) Eigarskapsforum – dialogarena	Saksdokument til politisk handsaming
Kontrollutvalet	Sjå til at rekneskaper vert revidert Sjå til at det vert ført kontroll med forvaltninga av fylkeskommunens interesser i verksemder mv	Kontrollutvalsmøter Fylkestinget	Rekneskapsrevisjon Forvaltningsrevisjon Selskapskontroll

## ***Hordaland fylkeskommune som eigar***

### **Prinsipp for eigarstyring og selskapsleiing «Corporate Governance»**

Overordna prinsipp for eigarstyring i Hordaland fylkeskommune

1. Fylkeskommunens eigarskap skal vere langsiktig og prega av openheit
2. Fylkeskommunen skal utøve si eigarrolle gjennom aktiv bruk av generalforsamlingar og representantskap som styringsarena
3. I alle aksjeselskap med to eller fleire eigarar skal det utarbeidast ein aksjonæravtale. Aksjonæravtalen i selskap med private eigarar bør omfatte bestemming om selskapskontroll/kontrollutvalets innsynsrett
4. Det skal utarbeidast eigarstrategi for alle selskap, i tråd med fylkeskommunes gjeldande mal for innhald og krav til eigarstrategi
5. Kapitalstrukturen i selskaper skal vere tilpassa føremålet med selskapet og selskapets situasjon
6. Alle selskap skal ha ei valnemnd.
7. Eigar(ar) skal se til at styrets samansetning kjenneteiknas av kompetanse, kapasitet og mangfold ut frå selskapets eigenart

8. Fylkeskommunens krav til styret og styrets arbeid skal konkretiserast i eigarstrategi for det enkelte selskap.
9. Godtgjersle til styrets medlemer og løn til selskapets leiar skal fremje verdiskapinga i selskapet og framstå rimeleg med omsyn til ansvar, kompetanse, arbeidets omfang og selskapets kompleksitet.
10. Fylkeskommunen skal vurdere sitt eigarskap i det enkelte selskap kvart anna år i samband med handsaming av eigarskapsmeldinga.

Prinsippa leggjast til grunn for eigarstyring i dei selskap og føretak fylkeskommunen har eigarinteresse i, for personar vald inn i styrande organ, og for fylkesrådmannens utøving av oppgåver knytt til eigarstyring. Prinsippa skal vurderast ved starten av kvar valperiode.

## **Prosedyrar for eigarskapsforvaltning**

### **Prosedyrar for oppnemning av styrerepresentantar**

Fylkestinget har vedteke Retningsliner for val av styrerepresentantar og Retningsliner for utøving av vervet som styrerepresentant. Valnemnda gir innstilling til fylkestinget om kandidatar til styret. Det er generalforsamlinga i selskapet som formelt vel styre.

#### **Retningsliner for val av styrerepresentantar**

Alle partia i fylkestinget bør vera representert i valnemnda.

##### **1. Valnemnda sitt arbeid**

- a. Følgjande skal ligge til grunn for valnemnda sitt arbeid:
  - i. Eigarskapsmeldinga sin omtale av det enkelte selskapet
  - ii. Valnemnda si vurdering om eventuelt fleire eksterne kandidatar
  - iii. Gruppeleiarane sine forslag på kandidatar.
- b. Den enkelte kandidaten som vert innstilt skal vere spurd på førehand, og skal ha stadfesta si interesse og ha opplyst om eigne kvalifikasjonar og kapasitet for vervet.
- c. Det kan hentast inn informasjon om, og innstillast på, kandidatar som ikkje er foreslått av andre.
- d. Det skal innstillast fleire kandidatar som selskapsvalnemndene kan velja mellom.
- e. Fylkesordførar og fylkesvaraordførar bør som hovudregel ikkje ha styreverv i selskap.
- f. Medlemer i fylkesutvalet bør som hovudregel ikkje ha styreverv i selskap der fylkeskommunen er majoritetseigar.

##### **2. Grunnleggjande krav til styremedlemer**

I selskap der minst to tredelar av aksane er offentleg eigmeldt skal fylkeskommunen sikra kjønnsbalanse på 40% i tråd med reglane i aksjelova §20-6. Fylkeskommunen vil sikre god kjønnsbalanse i styra ved alle oppnemningar, for slik å sikra tilfredsstillande utnytting av ressursane ein har til rådvelde.

##### **3. Krav til kompetanse, kapasitet og habilitet**

- a. For oppnemning til styreverv er det krav om:
  - i. Kunnskap om næringa og bransjen selskapet driv i
  - ii. Grunnleggjande kunnskapar om rekneskap og rekneskapsforståing

- iii. Relevant ekspertise innan eit eller fleire område som er viktig for selskapet, enten formell ekspertise/utdanning eller praktisk erfaring med styrearbeid, den aktuelle bransjen eller det aktuelle selskapet.
- b. Ved oppnemning av heile styret skal i tillegg leggjast vekt på at ein set saman eit kollegium som har:
  - i. Kunnskap eller erfaring om relevant lovgiving, rekneskap og/eller styrearbeid (generalistkompetanse)
  - ii. Kunnskap om selskapet, eller meir inngående kunnskapar om næringa og/eller bransjen (spesialistkompetanse)
  - iii. Fagkompetanse og kompetanse innan etikk.
- c. Ved oppnemning til styreverv skal det takast omsyn til om det er sannsynleg om vedkommande vil kome i habilitetskonfliktar. Dersom dette er tilfellet, skal vedkomande ikkje oppnemnast.

## **Retningslinjer for utøving av vervet som styrerepresentant**

### **1. Krav til kompetanseheving for styremedlemer**

- a. Nyvalde styremedlemer skal gjennomgå obligatorisk opplæring i løpet av dei seks første månadane vedkomande sit som styrerepresentant.
- b. Personar som sit meir enn to år som styrerepresentant skal delta på oppfølging i løpet av det tredje året.
- c. Den obligatoriske opplæringa skal innehalde:
  - i. Grunnleggjande opplæring i rettar og plikter som styremedlem, og aksjelova sine regler.
  - ii. Grunnleggjande opplæring i rekneskapsforståing.
- d. Det vert forventa at den enkelte styremedlemen skaffar seg kunnskap om selskapet i starten av valperioden, inkludert vedtekter, rekneskap og andre relevante dokument.

### **2. Krav til oppmøte, deltaking og førebuing.**

- a. Det vert forventa at ein styremedlem som er oppnemnd av Hordaland fylkeskommune møter på alle styremøte i selskapet, med unntak for gyldig fråvær.
- b. Det vert forventa at ein styremedlem er godt nok førebudd til kvart styremøte til å kunna gi informerte og verdfulle bidrag til styret si behandling av saker.
- c. Det vert forventa at ein styremedlem som er oppnemnd av Hordaland fylkeskommune tar sjølvstendig initiativ til å ta opp saker og stilla spørsmål, i tråd med systemet i aksjelova.

### **3. Formelle forhold som gjeld utøvinga av styrevervet**

- a. Alle som vert oppnemnd som styremedlemer på vegner av Hordaland fylkeskommune skal registrerast i det offentlege styrevervregisteret og pliktar å følgja opp dette.
- b. Styrerepresentanten vert oppmoda om å halde fylkeskommunen sin kontaktperson for selskapet oppdatert på aktiviteten i selskapet, under føresetnad av dette ikkje er i strid med andre reglar.
- c. Styrerepresentanten skal kontakta fylkeskommunen sin kontaktperson for selskapet dersom det er behov for rådgiving eller bistand frå fylkeskommunen. Kontaktpersonen vil då vurdera førespurnaden og eventuelt vidareformidla den til rett person.

- d. For å betra kontakten mellom styrerrepresentanten og fylkeskommunen skal styrerrepresentanten ein gong i året, helst på nyåret i god tid før generalforsamlinga, ta initiativ til eit møte mellom kontaktpersonen i fylkesadministrasjonen og styrerrepresentanten.
  - e. Fylkeskommunen syt for å teikna styreforsikring for dei oppnemnde representantane.
- 4. Konsekvensar av at retningslinene ikkje vert følgde**
- Fylkeskommunen kan avsetja styremedlemer i løpet av valperioden, dersom ein finn at styret eller representanten ikkje fungerer på ein hensiktsmessig måte.

### Prosedyrar for oppnemning av eigarrepresentantar

Delegasjonsreglementet i Hordaland fylkeskommune; Reglement for fylkesutvalet, revidert desember 2016, seier:

*2.1.6 Oppnemning til generalforsamlingar/årsmøte/styrande organ i selskap, stiftningar o.l.  
Fylkesordførar eller fylkesvaraordførar møter for fylkeskommunen på årsmøte og generalforsamlingar. Fylkesordføraren har likevel mynde til å gi andre fullmakt til å representera fylkeskommunen i generalforsamlingar/årsmøte. Dette gjeld også for aksjeselskap der fylkeskommunen er einaste aksjonær.  
Oppnemning av representantar til styrande organ i selskap, stiftningar o.l. når avgjerda ikkje kan venta til fylkes-tinget er samla.*

### Fylkesadministrasjonens oppgåver i eigarskapsforvaltninga

I samband med handsaminga av eigarskapsmelding i 2013 12.6.2013 vedtok fylkestinget korleis dei administrative prosedyrane skal sikre at eigarskapsforvaltninga i HFK blir utført tilfredsstillande i høve lovverk, samfunnsmessige omsyn og retningsliner

Den fylkeskommunale administrasjonen ved fylkesrådmannen har fleire roller i forvaltninga av fylkeskommunen sitt eigarskap i aksjeselskap og andre samanslutningar.

Aller først har fylkesrådmannen ansvar for å foreslå overordna eigarskapsstrategi gjennom framlegging av eigarskapsmelding og framlegging av enkeltsaker knytt til dei enkelte selskapa.

Når det gjeld forvaltninga av fylkeskommunens etablerte eigarskap, er fylkesrådmannen primært sekretær for fylkeskommunen sine eigarrepresentantar. Dette inneber at fylkesrådmannen vert involvert etter behov i førebuings- og oppfølgingsarbeidet knytt til generalforsamlingar og andre eigarskapsmøte.

I tillegg inneber denne rolla å følge med og halde seg oppdatert om fylkeskommunens eigarskap; dersom det oppstår vanskelege enkeltsaker eller særskilte utfordringar er det naturleg at fylkesrådmannen forsikrar seg om at fylkeskommunen sine eigarrepresentantar er merksam på eventuelle situasjoner.

Vidare har fylkesrådmannen ei rolle i å leggje til rette for val av styrerepresentantar, opplæring av folkevalde og anna praktisk tilrettelegging.

Endeleg er fylkesrådmannen eit viktig kontaktpunkt for styremedlem som har trøng til informasjon av ymse art, frå overordna informasjon knytt til Hordaland fylkeskommunes eigarskapsstrategi og – forvaltning, til detaljspørsmål knytt til enkeltsaker.

I praksis er fylkesrådmannens ansvar delegert nedover i administrasjonen, og ulike avdelingar har ansvar for ulike oppgåver innanfor dette området.

Fylkesrådmannen syner til prinsippet om ein differensiert eigarskapsstrategi og ein ressursbruk som er tilpassa fylkeskommunens faktiske eigarinteresser. På denne bakgrunn ser fylkesrådmannen ikkje behov

for omfattande ressursbruk i administrasjonen. Det er likevel slik at det er ein føremon at dei prosedyrar og rutinar som gjeld, er kjent og føreseielege for relevante partar.

## **Eigarskapsforum**

Fra 2016 er det oppretta eit forum for eigarskapsforvaltinga i Hordaland fylkeskommune. Forumet møtast 2-3 gonger per år, og er sett saman av dei ansvarlege i dei ulike avdelingane i fylkeskommunen. Forumet sørger for auka samhandling og kvalitetssikring når det gjeld eigarskapsforvaltinga.

## **Regional avdelinga – Næringsseksjonen**

Fra og med 1. november 2015 overtek regional avdelinga v/ næringsseksjonen det overordna ansvaret for å følgje opp HFKs eigarskapsportefølje. I det følgjande vil vi gjere rede for kva dette inneber i praksis og kva for rutinar som skal gjelde for dei oppgåvne fylkestinget har vedteke skal gjennomførast i administrasjonen.

- Syte for å ha samla, oppdatert nøkkelinformasjon om alle selskapa HFK har eigarinteresser i.
- Koordinere arbeid med å fremje sak om eigarskapsmelding til fylkestinget kvart fjerde år, samt årlege meldingar.
- Handtere løpende saker knytt til det fylkeskommunale eigarskapet
- Samle relevant nøkkelinformasjon om enkeltsselskap. Informasjonen skal førast på selskapets journalnummer i sak/arkivsystemet. Desse journalnumra finst i eget oversyn.
  - o Faktaark om selskapet (kontaktinformasjon, oversyn over aksjekapital, eigarar, føremål, styre, nøkkeltal frå siste rekneskapsår samt referanse til ytterlegare dokumentasjon i sak/arkivsystemet)
  - o Siste årsmelding og rekneskap
  - o Stiftingsdokument og vedtekter
  - o Eventuelle kunngjeringar frå Brønnøysundregisteret
  - o Anna relevant informasjon som til dømes innkalling og protokoll frå siste generalforsamling.
- Legge til rette for deltaking frå eigar i generalforsamling/eigarmøte. Sørgje for rutine for at innkalling til generalforsamling/eigarmøte blir handtert.
- Vidareformidle relevant informasjon frå selskapa, mellom anna innkalling til og protokoll frå generalforsamling, til kontaktperson i fagavdelingane.
- Sørgje for at referat/protokoll frå generalforsamling vert lagt ved som referatsak til fylkesutvalet.
- Administrativt kontaktpunkt i høve dei ulike selskapa, og som vidareformidlar førespurnader av fagleg karakter til dei relevante avdelingane.
- Tek rutinemessig kontakt med selskapa for å be om at innkallinga til generalforsamling vert oversendt til fylkeskommunen så tidleg som mogleg. Dette er viktig fordi fylkesordførar eller fylkesvaraordførar i utgangspunktet skal representere eigar. For at slik representasjon skal vere mogleg, er det avgjerande at innkallingar kjem i god tid før generalforsamling skal haldast. Manglande respons frå nokre selskap skapar i ein del tilfelle praktiske problem for fylkeskommunen med omsyn til eigarrepresentasjon på generalforsamlingane.
- Ansvar for den obligatoriske opplæringa av styremedlemer.

## **Selskapskontrollar og forvaltingsrevisjonar**

Oppfølging av selskapskontrollar og forvaltingsrevisjonar som gjeld selskap fylkeskommunen eig følgjast opp av ansvarleg fagavdeling og regionalavdelinga i samarbeid.

## **Status for oppfølging av selskapskontollar og forvaltningsrevisjonar**

Tilsyn og kontroll ligg til kontrollutvalet og tiltaka vert handsama i fylkestinget.

Selskapskontollar har vore gjennomført i ei rekje selskap og det er vedteke fem selskapskontollar i inneverande valperiode.

### **Selskapskontroll av arkiv-og journalføringsplikt i selskap fylkeskommunen eig.**

Fylkestinget gjorde i desember 2016 følgjande vedtak:

På bakgrunn av selskapskontroll av «arkiv og journalføringsplikt i selskap i Hordaland fylkeskommune», ber fylkestinget fylkesrådmannen syta for:

1. Utforme retningslinjer for arkiv og offentligheit i selskap dei har eigarskap i. Dette for å sikra at selskapa følgjer regelverket, for å sikra innsyn i selskapa og for å sikra at arkivverdig dokumentasjon ikkje går tapt.
2. Følgje opp at det i selskapa er gjort dokumenterte vurderingar av kva krav selskapa er underlagt knytt til arkiv og journalføring.
3. Laga ein prioritert handlingsplan til kontrollutvalet innan 1.3.2017 som viser kva tiltak som skal setjast i verk for å følgje opp tilrådingane i rapporten, når tiltaka skal setjast i verk og kven som skal ha ansvaret for iverksetjinga.

Dette vedtaket følgjast no opp saman med oppfølging av dei selskapa som er omtala i rapporten og vedtaket.

### **Økonomi- og organisasjonsavdelinga**

Handtere løpende saker knytt til det fylkeskommunale eigarskapet som har økonomiske konsekvensar, til dømes kjøp, sal, spørsmål om garantiar, aksjeutvidingar med vidare.

Kontaktpunkt mot politisk nivå i saker av administrativ karakter, både i høve til eigarrepresentantar og styrerepresentantar

Fungerer som sekretariat for den fylkeskommunale valnemnda.

### **Fagavdelingane**

I Hordaland fylkeskommune er det praksis for at fagavdelingane, som naturleg høyrer til den sektoren som dei enkelte selskap er plassert innanfor, har definerte oppgåver i eigarskapsforvaltninga:

- Fungerer som fagleg støtte for eigar (fylkesordførar/fylkesvaraordførar) i samband med gjennomføring av generalforsamling/eigarmøte
- Fungerer som «lyttepost» for eigar i samband med viktige saker/tema som måtte kome opp.
- Er informasjons- og kontaktpunkt for styrerepresentantar oppnemnd frå fylkeskommunen. Styrerepresentanten tar initiativ til eit årleg kontaktmøte med kontaktperson i fagavdelinga (jfr vedtak i fylkestinget 12.mars 2015)
- Bidrar med faglege innspel i samband med utarbeidning/revidering av eigarskapsmelding
- Skal ha ei oversikt over alle kontaktpersonar for alle selskapa innanfor sin sektor

Den viktigaste oppgåva for kontaktpersonane i fagavdelingane er å ivareta fylkesrådmannen si rolle som eigarrepresentantane sin faglege støtte i generalforsamling og andre eigarskapsmøte. For å kunne ivareta denne rolla, er det viktig at kontaktpersonane er oppdatert på nøkkelinformasjon om selskapet samt

eventuelle viktige enkeltsaker. Også i denne rolla bør prinsippet om differensiert eigarskapsstrategi vere førande for ressursbruken til den enkelte kontaktperson.

Oppgåve med å bidra med informasjon til styrerrepresentantar oppnemnd frå fylkeskommunen er av ei anna art. Kontaktpersonane skal her berre bidra med praktisk informasjon, til dømes om fylkeskommunens forvaltning, selskapshistorikk eller liknande. Det er viktig at kontaktpersonane viser god rolleforsåing – det er ikkje riktig at kontaktpersonane diskuterer potensielt viktige saker eller prinsipielle spørsmål med enkelte styrerrepresentantar. Det er sjølv sagt ikkje intensjonen at kontaktpersonen skal formidle eigars synspunkt gjennom denne kommunikasjonen.

Den normale kommunikasjonen mellom selskap og eigar vil vere at styreleiar i viktige saker tek direkte kontakt med fylkesrådmannen (som sekretær for eigarrepresentantane) for å diskutere strategisk tilnærming. Dette gjeld primært der fylkeskommunen er eineeigar eller har ein stor eigardel i selskapet. I dei selskapa der fylkeskommunen har mindre eigardelar, vil kommunikasjonen frå selskapet normalt gå gjennom generalforsamling eller formelle eigarmøte.

I revidering av eigarskapsmelding vil det vere naturleg at dei ulike kontaktpersonane vert trekt inn, særskilt som kvalitetssikrarar av dei selskapsspesifikke omtalene.

Så vedlagte oversyn over selskapa med kontaktpersonar i fagavdelingane.

## Tilsyn og kontroll

Forskrift om kontrollutval i kommunar og fylkeskommunar kap 6 Selskapskontroll gjev retningslinjer for kontrollutvalets ansvar knytt til fylkeskommunens eigarinteresser.

Kontrollutvalet skal på vegner av fylkestinget sjå til at det førast kontroll med fylkeskommunens eigarinteresser i selskap. Selskapskontroll kan omfatte eigarskapskontroll (kontroll av om utøvinga av eigarinteresser skjer i samsvar med fylkestingets vedtak og føresetnader.) og/eller forvaltningsrevisjon av selskapet.

Kommunelovens §80 gjev kontrollutvalet ein vidtrekkande rett til opplysningar om og innsyn i selskap fylkeskommunen eig aleine eller saman med andre kommunar/fylkeskommunar. Den same innsynsretten gjel ikkje i selskap som har private eigarar, i slike selskap må innsynsrett eventuelt sikrast gjennom vedtekter/avtale/eigarstrategi.

Kontrollutvalet skal minst ein gong per valperiode utarbeide ein plan for gjennomføring av selskapskontroll. Fylkestinget skal vedta planen, men kan delegera til kontrollutvalet å foreta endringar i planperioden.

## **Spesifisering av føremål og eigarstrategi for det enkelte selskap**

Fylkesrådmannen viser til at det er vanleg praksis, slik eigarskapsmeldinga peikar på, å dele inn eigarskap etter to hovudføremål – finansielt eller samfunnsmessig. Det finns ei rekke ulike typer inndelingar, det er mellom anna ein del kommunar/fylkeskommunar som nyttar ei tredeling, med finansielt, samfunnsmessig og politisk føremål. Mellom anna Bergen kommune nyttar denne inndelinga i si nyaste eigarmelding. Det er også slik tredeling fylkestinget viser til i sitt vedtak der ein ber om spesifisering av føremål.

Bergen kommune har definert "samfunnsmessig føremål" slik:

*"Dersom et selskap betraktes som et gjennomføringsorgan for samfunnsmessige oppgaver, og kommunen som eier ikke sikter mot en markedsmessig egenkapitalavkastning, defineres eierskapet som samfunnsmessig."*

Tilsvarande vert "politisk føremål" definert slik:

*"Innenfor politisk formål defineres de bedrifter som kommunen er engasjert i utelukkende av politiske årsaker, og der en realisering av selskapene vanskelig kan gjennomføres uten politiske prioriteringer og engasjement. Finansiell avkastning på kommunens investeringer i denne typen selskaper har således ikke noe selvstendig fokus."*

Slik fylkesrådmannen ser det, viser definisjonane Bergen kommune legg til grunn, at hovedskiljet går mellom eigarskap som har finansiell avkastning som primært føremål, og eigarskap i selskap som ikkje har det.

Etter fylkesrådmannen si vurdering, kan Bergen kommune sine definisjonar av samfunnsmessig og finansielt eigarskap nyttast som utgangspunkt for fylkeskommunen sine distinksjonar.

På bakgrunn av Bergen kommune sin definisjon, vil fylkesrådmannen tilrå å legge til grunn følgjande definisjon av "finansielt føremål":

*"Dersom fylkeskommunen si hovudmålsetjing med eigarstkapet er å oppnå marknadsmessig avkastning på eigenkapitalen, vert føremålet med selskapet definert som finansielt."*

Med omsyn til samfunnsmessig eigarskap, vil fylkesrådmannen tilrå at ein utvidar Bergen kommune sin definisjon noko, og at ein legg til grunn følgjande definisjon:

*"Dersom et selskap vert sett som eit gjennomføringsorgan for samfunnsmessige oppgåver, og fylkeskommunen som eigar ikkje siktar mot ei marknadsmessig eigenkapitalavkastning, vert eigarstkapet definert som samfunnsmessig. Sjølv om verksemda ikkje er underlagt ordinære avkastningskrav, ligg det i sjølv verksemddanninga forventningar om effektiv og målretta drift."*

Spesifiseringa i denne definisjonen er inspirert av Vest-Agder fylkeskommune, som nyttar den same todelinga av føremål i si eigarskapsmelding (2010).

Vidare viser gjennomgangen at det er naturleg å definere føremålet med eigarstkapet i 41 av 42 selskap som hovudsakeleg samfunnsmessig, og 1 som hovudsakeleg finansielt.

Spesifisering av føremål for det enkelte selskap er vist i tabell 1 over, og er også teke med i den selskapsspesifikke omtalen under.

I den grad forslag til ny, selskapsspesifikk omtale fører til behov for å ta opp spørsmål om revidering av vedtekter i dei respektive selskap, viser fylkesrådmannen konkret til dette under omtalen for kvart selskap. Formålsparagrafen som står i dagens vedtekter er tatt med under omtalen av kvart enkelt selskap. Den selskapsspesifikke omtalen følgjer prinsippet om differensiert eigarskapsstyring, jf. punkt 2.3.1. Dette inneber at omtalen av til ein viss grad varierer på bakgrunn av selskapet sin strategiske betydning. I tillegg

er det naturleg at fleire selskap som naturleg har samanfallande føremål vert presentert særskilt og med samanfallande formuleringar.

Sjå vedlegg med omtale av kvart enkelt selskap.

## **Saksprotokoll i fylkestinget - 08.03.2017**

**Atle Kvåle (A)** sette på vegne av A fram slikt oversendingsforslag til fylkesrådmannen:

«Fylkestinget ber om sak vedrørende Hordaland fylkeskommune sin eigarstrategi. Det vert oppretta ei politisk arbeidsgruppe i saksførebuinga (f.eks. gruppelaiarane).»

### **Røysting**

Innstillinga vart samråystes vedteken.

Kvåle sitt oversendingsforslag vart samråystes vedteke oversendt på vegner av forslagstillaren utan realitetsbehandling.

### **Vedtak**

Fylkestinget ber fylkesrådmannen utarbeide malar for styreinstruks, eigenevaluering i styret og eigarskapsstrategi for selskap. Malane bør nyttast i selskap fylkeskommunen eig og styrene vil verta oppmoda til å ta i bruk malane så snart som råd.

Fylkestinget vedtek eigarskapsmelding 2017.

**Selskap:**

Organisasjonsnummer:

Adresse

Tlf.

Leiar/kontaktperson:

**Aksjekapital:**

Tal aksjar

Pålydande

Aksjekapital

HFK andel:

**Føremål til selskapet****Eigarskapsstrategi:****Styre:**

Styreleiar:

Nestleiar

**Varamedl:****Rekneskap år:**

Driftsinntekter

Årsresultat

Merknader:

**Dokumentnr. i sak/arkivsystem:**

Innkalling gen.fors. /årsmelding

Generalforsamlingsprotokoll

*Oppdatert pr.*

<b>Selskap:</b>	<b>Grieghallen IKS</b>	Stiftet 21.06.2013
Organisasjonsnummer:	912 157 288	
Adresse	Rådstuplassen 5, 5017 BERGEN	Postboks 7700, 5020 Bergen
Tlf.	55 56 69 19	
Leiar/kontaktperson:	Jan Otto Evjen	

**Aksjekapital:**

Tal aksjar	
Pålydande	
Aksjekapital	1 000 000
HFK andel:	50,0 %

**Føremål til selskapet**

Erverve, eie og leie ut Grieghallen, gnr 164, bnr 926 med festerett, Bergen. Selskapet kan delta som aksjonær i aksjeselskaper tilknyttet virksomheten i Grieghallen samt å inngå avtaler med kommuner og fylkeskommuner, selskapet og virksomheter så fremt dette bidrar til å oppfylle selskapets formål.

**Eigarskapsstrategi:**

Hordaland fylkeskommune sitt føremål med eigarskapen er av samfunnsmessig karakter.  
Få best mogleg vilkår for finansiering av byggeprosjektet "fornying" av Grieghallen.

**Styre:**

Styreleiar:	Knut Sundt Rosenlund
Nestleiar	Anne Iren Fagerbakke
	Johnny Stiansen
	Ingrid Kristine Holm Svendsen
	Ove Arne Foldnes

**Varamedl:****Rekneskap år: 2015**

Driftsinntekter	19 279 599
Årsresultat	84 570
Merknader:	"Betjeningsforpliktsen "for lånekapitalen på kr 219,6 millioner skal etter avtale fordelast med 35,61% på staten, 28,69% på fylkeskommunen, 28,69% på Bergen kommune og 7,01% på Grieghallen AS.

**Dokumentnr. i sak/arkivsystem:**

Innkalling gen.fors. /årsmelding	2014/11674-12
Generalforsamlingsprotokoll	purra
Lånopptak	2015/2151
	<i>Oppdatert pr 24.05.2016</i>

**Selskap:** **AS Austevoll Bruselskap**  
Organisasjonsnummer: 932 109 654  
Adresse Kommunehuset, 5392 STOREBØ  
Tlf. 55 08 10 23 [astrid.fagerbakke@austevoll.komm](mailto:astrid.fagerbakke@austevoll.komm)  
Leiar/kontaktperson: Helge Andre Njåstad Astrid Fagerbakke

**Aksjekapital:**  
Tal aksjar 2 000  
Pålydande 100  
Aksjekapital 200 000  
HFK andel: 51,0 %

**Føremål:** Føremålet til selskapet er å stå for bompengefinansiering/ oppkrevjing til finansiering av bru-, tunnel- og vegprosjekt i Austevoll kommune i samsvar med vedtak i Stortinget og avtale med Statens vegvesen.

**Eigarskapsstrategi:** Hordaland fylkeskommune sitt føremål med eigarskapen er av samfunnsmessig karakter; å medverke til at vedtatt bompengefinansiering i samsvar med gjeldande bompengeproposisjon vert følt, samt at innkrevjing og forvaltning av bompengane skjer i samsvar med gjeldande regelverk.

Fylkeskommunen har garantiansvar for selskapet sine lån, og det er derfor ein medviten eigarstrategi å inneha aksjefleirtalet – for å sikra seg at økonomiske disposisjonar i selskapet ikkje set den fylkeskommunale garantien i fare.

<b>Styre:</b>	<b>Varamedl:</b>
Styreleiar: Helge Andre Njåstad	Silje Hjemdal
Nestleiar Knut Klepsvik	Oddvar Stangeland
	Jane Kirsti Stangeland
	Renate Møgster Klepsvik
	Stein Inge Ryssdal
	Narve Møgster
	Bjørn Magne Hufthammer

#### Rekneskap år 2015

Driftsinntekter kr	28 531 202,00
Årsresultat	0
Merknader:	

#### Dokumentnr. i sak/arkivsystem:

Innkalling gen.fors. /årsmelding	2014/18294-9
Generalforsamlingsprotokoll	2014/18294-13

*Oppdatert per 31.05.2016*

[nune.no](http://nune.no)

**Selskap:**  
Organisasjonsnummer:  
Adresse  
Tlf.  
Leiar/kontaktperson:

**Hardangerbrua AS**  
942 032 757  
5781 LOFTHUS  
53 67 12 73  
Einar Lutro

**Aksjekapital:**

Tal aksjar	15
Pålydande	10 000
Aksjekapital	150 000
HFK andel:	53,3 %

**Føremål:**

Føremålet til selskapet er å stå for bompengefinansiering/ oppkrevjing til finansiering av Hardangerbrua med tilførselsvegar i samsvar med vedtak i Stortinget og avtale med Statens vegvesen.

**Eigarskapsstrategi:**

Hordaland fylkeskommune sitt føremål med eigarskapen er av samfunnsmessig karakter; å medverke til at vedtatt bompengefinansiering i samsvar med gjeldande bompengeproposisjon vert følgt, samt at innkrevjing og forvaltning av bompengane skjer i samsvar med gjeldande regelverk.

Fylkeskommunen har garantiansvar for selskapet sine lån, og det er derfor ein medviten eigarstrategi å inneha aksjfleirtalet – for å sikra seg at økonomiske disposisjonar i selskapet ikkje set den fylkeskommunale garantien i fare.

**Styre:**

Styreleiar:	Solfrid Borge
Nestleiar:	Jonny Håvik
	Einar Lutro
	Harald Victor Hove
	Gunn Berit Lunde Aarvik

**Varamedl:**

Torill S Nyborg
Stein Inge Ryssdal
Øyvind Hardeland
Anved Johan Tveit
Hans Petter Thorbjørnsen

**Rekneskap år 2015**

Driftsinntekter	kr	98 899 976,00
Årsresultat		0
Merknader:		

**Dokumentnr. i sak/arkivsystem:**

Innkalling gen.fors. /årsmelding	2014/16224-8
Generalforsamlingsprotokoll	2014/16224-14

*Oppdatert per 22.06.2016*

**Selskap:**  
Organisasjonsnummer:  
Adresse  
Tlf.  
Leiar/kontaktperson:

**Fastlandssamband Halsnøy AS**  
942 581 645  
Postboks 49, 5445 BREMNES  
53 42 97 06  
Ole Torbjørn Holmedal

**Aksjekapital:**

Tal aksjar	190
Pålydande	1 000
Aksjekapital	190 000
HFK andel:	52,6 %

**Føremål:**

«Føremålet til selskapet er - etter at Stortinget har godkjent prosjektet Halsnøysambandet - å ta opp og betale ned turvande lån til prosjektet og syte for innkrevjing av bompengar i samsvar med godkjent ordning.»

**Eigarskapsstrategi:**

Hordaland fylkeskommune sitt føremål med eigarskapen er av samfunnsmessig karakter; å medverke til at vedtatt bompengefinansiering i samsvar med gjeldande bompengeproposisjon vert følgt, samt at innkrevjing og forvaltning av bompengane skjer i samsvar med gjeldande regelverk.

Fylkeskommunen har garantiansvar for selskapet sine lån, og det er derfor ein medviten eigarstrategi å inneha aksjefleirtalet – for å sikra seg at økonomiske disposisjonar i selskapet ikkje set den fylkeskommunale garantien i fare.

**Styre:**

Styreleiar:  
Nestleiar

Hans Inge Myrvold  
Øyvind Hardeland  
Gunn Mari Moberg  
Harry Herstad  
Ingrid Koløy Eide

**Varamedl:**

Jostein Ljones  
Clara Hveem  
Jakob Bjelland

**Rekneskap år:2015**

Driftsinntekter	22 939 078
Årsresultat	0
Merknader:	

**Dokumentnr. i sak/arkivsystem:**

Innkalling gen.fors. /årsmelding 2014/17127-7  
Generalforsamlingsprotokoll 2014/17127-11

*oppdatert per 30.06.2016*

**Selskap:**  
Organisasjonsnummer:  
Adresse  
Tlf.  
Leiar/kontaktperson:

**E134 Haukelivegen AS**  
982 420 857  
Postboks 134, 3890 VINJE  
35 06 84 00  
[bs@vtnu.no](mailto:bs@vtnu.no)  
Børge Skårdal

**Aksjekapital:**

Tal aksjar	410
Pålydande	1 000
Aksjekapital	410 000
HFK andel:	2,4 %

**Føremål:**

«Selskapet har som føremål å arbeide for utbygging og standardheving av Haukelivegen (E134) Haugesund-Drammen. I tillegg kan selskapet arbeide for å fremje interessene til viktige sidegreiner til denne transportkorridoren, etter fylkesvise prioriteringer når dette styrker arbeidet for E134.»

**Eigarskapsstrategi:**

Hordaland fylkeskommune sitt formål med eigarskapen er av samfunnsmessig karakter; å sikre ei pådrivarrolle for å få prosjektet vedtatt og i neste omgang realisert.

**Styre:**

Styreleiar:	Petter Steen
Nestleiar:	Laila Irene Johansen
	Olav Kasland
	Terje Riis-Johansen
	Atle Kvåle
	Arne Haldorsen
	Ellen Solheim
	Gry Anette Rekanes Amundsen
	John Opdal
	Helene Hustad

**Varamedl:**

Aase Simonsen
Arvid Lyngås
Bjørg Tveito Lundefaret
Lise Wiik
Svein K. Halleraker
Inge Fatland
Magne Audun Kloster
Arne Vinje
Synnøve Solbakken
Tore Opdal Hansen

**Rekneskap år:2015**

Driftsinntekter	1 268 000
Årsresultat	56 171
Merknader:	

**Dokumentnr. i sak/arkivsystem:**

Innkalling gen.fors. /årsmelding 2014/14246-6  
Generalforsamlingsprotokoll

*oppdatert per 30082016*

**Selskap:**  
Organisasjonsnummer:  
Adresse  
Tlf.  
Leiar/kontaktperson:

**Hordaland Teater L/L**  
939 734 325  
Stend Gamle Hovedgård, 5244 Fana  
55 22 20 20  
Trond Birkedal

**Aksjekapital:**

Tal aksjar	400
Pålydande	250
Aksjekapital	100 000
HFK andel:	60,0 %

**Føremål:**

«Hordaland Teater er eit aksjeselskap som har til føremål å driva profesjonell og allsidig teaterverksemd i Hordaland.  
1. Teatret skal ha eit særleg ansvar for å skapa framsyningar for barn og unge.  
2. Teatret skal først og fremst spela på nynorsk og dialekt.  
3. Teatret skal arbeida for å få fram ny dramatikk»

**Eigarskapsstrategi:**

Hordaland fylkeskommune sitt føremål med eigarskapen er av samfunnsmessig karakter; fylkeskommunen er ein av dei største nynorskbrukarane i landet og har også av den grunn interesse av at nynorsk vert nytta som teaterspråk. Fylkeskommunen skal medverke til at Hordaland Teater styrker sin posisjon som eit leiande nynorskteater i landet.

**Styre:**

Styrelseiar:  
Nestleder:  
Pål Lorentzen  
Ragnhild Stolt-Nielsen  
Kristian Helland  
Liv Ulvøy  
Vivian Midtsveen  
Fabian den Otter

**Varamedl:**

Silje Hjemdal  
Alexander F. Andersen  
Frøydis Flotve  
Britt Koldal

**Rekneskap år:2015**

Driftsinntekter	17 828 000
Årsresultat	1 259 000
Merknader:	

**Dokumentnr. i sak/arkivsystem:**

Innkalling gen.fors. /årsmelding 2014/14843-5  
Generalforsamlingsprotokoll 2014/14843-7

*Oppdatert pr. 18.08.2016*

**Selskap:**  
Organisasjonsnummer:  
Adresse  
Tlf.  
Leiar/kontaktperson:

**Gulen og Masfjorden Utvikling AS**  
992 971 118  
Gularfjordvegen 75, 5960 DALSØYRA  
462 99 303  
Solveig Daae Kristiansen

**Aksjekapital:**

Tal aksjar	20 625
Pålydande	250
Aksjekapital	5 156 250
HFK andel:	9,7 %

**Føremål:**

Selskapet sitt føremål er i tilretteleggje tilhøva for auka næringsverksemd i kommunane Gulen og Masfjorden, og skal ved å vere ein aktiv pådrivar og koordinator for private aktørar bivirke til etablering av lønsame arbeidsplassar i distriktet. Selskapet skal vidare vere ein koordinator for offentlege midlar til næringsarbeid og vere ein pådrivar for at næringslivet får ei god kunnskaps- og teknologisk utvikling.

**Eigarskapsstrategi:**

Hordaland fylkeskommune sitt føremålet med eigarskapen er av samfunnsmessig karakter, og knytt til mål om næringsutvikling i distrikta.

**Styre:**

Styreleiar:  
Nestleiar:  
  
Marit Austgulen Wick  
Karstein Totland  
Arve Hatlevik  
Hallvard Oppedal  
Audhild Schaatun  
Hans-Martin Martinussen

Varamedl:

**Rekneskap år:2015**

Driftsinntekter	865 000
Årsresultat	169 000
Merknader:	

**Dokumentnr. i sak/arkivsystem:**

Innkalling gen.fors. /årsmelding 2014/16922-8  
Generalforsamlingsprotokoll 2014/16922-10

**Selskap:**

Organisasjonsnummer:

Adresse

Tlf.

Leiar/kontaktperson:

**Moster Amfi- og kyrkjehistorisk senter AS**

984 538 286

Postboks 18, 5447 MOSTERHAMN

53 42 66 20

Gerd Helen Selle

**Aksjekapital:**

Tal aksjar

2

Pålydande

50 000

Aksjekapital

100 000

HFK andel:

50,0 %

**Føremål:**

« Selskapet sitt hovudføremål er å leggje til rette for formidling av kyrkjelege og kulturelle verdiar, herunder, men ikkje avgrensa til ideell verksemd knytta til:

- Bygningar og anlegg
- Kyrkjehistorie, pedagogikk/ forskingsformidling
- Kulturformidling/scenekunst
- Moster amfi som reiselivsmål"

**Eigarskapsstrategi:**

Hordaland fylkeskommune sitt føremål med eigarskapen er av samfunnsmessig karakter; å ta vare på dei historiske bygningane og aktiviteten i Moster Amfi ut frå eit kulturhistorisk perspektiv.

**Styre:**

Styreleiar:

Nestleiar

Svein Arne Theodorsen

Gro Jensen Gjerde

Solfrid Sønstabø Stavland

Elisabeth Eide Tharaldsen

Ola Ersland

**Varamedl:**

Aksel Lygre

Grethe Sivertsen

Robert Halleraker

Stig Louis Myklevold

Anne Britt Grindheim

**Rekneskap år 2015**

Driftsinntekter	3 222 293
Årsresultat	-43 296
Merknader:	

**Dokumentnr. i sak/arkivsystem:**

Innkalling gen.fors. /årsmelding 2014/15275-7 + 8

Generalforsamlingsprotokoll 2014/15275-13

*Oppdatert pr. 18.08.2016*

**Selskap:** **Hardanger AKS** (endra namn frå Storeholmen VTA AS)  
Organisasjonsnummer: 944 676 716  
Adresse Sjusetevegen 67, 5610 ØYSTESE  
Tlf. 56 55 01 60  
Leiar/kontaktperson: Steinar Langenes

**Aksjekapital:**  
Tal aksjar 292 Endring av aksjekap.  
Pålydande 1 000 ekstraordinær generalforsamling  
Aksjekapital 292 000 21.01.2015  
HFK andel: 38,7 %

**Føremål:**  
«Selskapets formål er attføring og/eller sysselsetting av yrkeshemma., herunder å eiga andre selskap med liknande føremål.  
Verksemda skal ikkje gje aksjonærane økonomisk utbytte. Alt overskot skal bli i verksemda og koma attføringsverksemda til gode. Ved likvidasjon skal formuen nyttast i samsvar med føremålet.»

**Eigarskapsstrategi:** Hordaland fylkeskommune sitt føremål med eigarskapen er av samfunnsmessig karakter; å sikre kontinuitet og føreseielege forhold for drifta av verksemda.

<b>Styre:</b>	<b>Varamedl:</b>
Styreliar:	Knut Terje Reknes Per Magne Villanger
	Jette L. Hansen Geir Mo
	Arne Fonneland
	Harald Kjosås
	Karen M. Øystese

#### Rekneskap år 2015

Driftsinntekter	20 118 333
Årsresultat	-1 499 834
Merknader:	Det er mottatt perioderegnskap per juni 2016 Det er også kommet kommunikasjon fra selskapet ad kapitalutvidelse.

**Dokumentnr. i sak/arkivsystem:**  
Innkalling gen.fors. /årsmelding 2014/17219-15  
Generalforsamlingsprotokoll  
*Sjå og Norheimsund Industrier*  
Oppdatert pr. 27.08.206

**Selskap:** **Sunnhordland Lufthavn A/S**  
Organisasjonsnummer: 934 076 613  
Adresse Flyplassvegen 344, 5410 SAGVÅG  
Tlf. 53 40 37 00  
Leiar/kontaktperson: Jan Morten Myklebust

**Aksjekapital:**  
Tal aksjar 400  
Pålydande 5 000  
Aksjekapital 2 000 000  
HFK andel: 21,0 %

**Føremål:** «Selskapet sitt føremål er å planleggja, finansiera, opparbeida og driva lufthamn på Stord, og i samband med dette å delta i andre selskap med liknande verksemd.»

**Eigarskapsstrategi:** Hordaland fylkeskommune sitt føremål med eigarskapen er av samfunnsmessig karakter; å leggje forholda til rette for ei positiv næringsutvikling i Sunnhordland og på Stord gjennom å bidra til å oppretthalde Sunnhordland Lufthavn som regional flyplass.

<b>Styre:</b>	<b>Varamedl:</b>
Styreleiar:	Dag Jarle Aksnes
	Pål Kårbø
	Olav Akselsen
	Aslaug Grov Nilsen Almås
	Magnhild Agdestein
	Terje Søviknes
	Aslaug Kindem
	Aleksander Grubbe Skjelsvik

**Rekneskap år:2015**

Driftsinntekter	29 865 000
Årsresultat	425 000
Merknader:	

**Dokumentnr. i sak/arkivsystem:**

Innkalling gen.fors. /årsmelding 2014/16081-7  
Generalforsamlingsprotokoll 2014/16081-12

*Oppdatert pr.27.08.2016*

<b>Selskap:</b>	<b>Atheno AS</b>	
Organisasjonsnummer:	965 075 909	
Adresse	Sæ 132, 5417 Stord	
Tlf./e-post	53 41 32 77 <a href="mailto:sylvi@atheno.no">sylvi@atheno.no</a>	
Leiar/kontaktperson:	Astrid Kjellevold Steinsland Sylvi Røssland Sørfonn	

**Aksjekapital:**

Tal aksjar	3 221	etter emisjon i 2014
Pålydande	1 000	
Aksjekapital	3 229 000	etter emisjon i 2014
HFK andel:	3,1 %	etter emisjon i 2014

**Føremål:**

Selskapet sitt føremål er:

- Å fremja auka samarbeid innan industrien i regionen. Dette skal primært skje ved å utvikla nettverksarenaer for å gjera medlemsbedriftene meir innovative og konkurransedyktige. Ressurspersonar frå bedriftene skal knytast saman i ressursnettverk.
- Å driva inkubatorverksemdu i regionen og arbeida for entreprenørskap og nyskaping i vid forstand.
- Å tilby tenester til næringsliv og offentlege aktørar til så høg kvalitet og attraktiv pris at ein vert den føretrekte samarbeidspartnaren for desse.
- Å arbeida fram samt å tilretteleggja og tilby naudsynt kompetanse i regionen.»

**Eigarskapsstrategi:**

Hordaland fylkeskommune sitt formål med eigarskapen er av samfunnsmessig karakter, og er knytt til mål om næringsutvikling i distrikta.

**Styre:**

Styreleiar:  
Nestleiar  
Lars Solberg  
Justine Koløen  
Øystein Matre  
Oddrun Englund  
Tor Claussen  
Børge Pedersen

Varamedl:

**Rekneskap år:2014**

Driftsinntekter	5 745 000
Årsresultat	-1 778 000
Merknader:	

Skiftet navn 10/6-08, tidligere Industrinettverket AS

**Dokumentnr. i sak/arkivsystem:**

Innkalling gen.fors. /årsmelding 2014/14527-1  
Generalforsamlingsprotokoll 2014/14527-4

*Oppdatert pr. 09.02.2015*

**Selskap:** **Kveik AS**  
Organisasjonsnummer: 925 876 453  
Adresse Postboks 18, 5701 VOSS  
Tlf. 56 52 08 60  
Leiar/kontaktperson: Oddvar Nestås [oddvar@kveikarbeidsliv.no](mailto:oddvar@kveikarbeidsliv.no)  
Heimeside kveikarbeidsliv.no

**Aksjekapital:**  
Tal aksjar 2 553  
Pålydande 1 000  
Aksjekapital 2 785 000  
HFK andel: 23,3 %

**Føremål:** «Selskapet sitt føremål er gjennom fabrikasjon og anna næringsverksemrd å skapa grunnlag for attføring av arbeidstakrar etter tilvising frå NAV.»

**Eigarskapsstrategi:** Hordaland fylkeskommune sitt føremål med eigarskapen er av samfunnsmessig karakter; å sikre kontinuitet og føreseielege forhold for drifta av verksemda.

**Styre:** **Varamedl:**  
Styreleiar: Stein Kvarckvål Einar Horvei  
Arne Nordbø Hege Lydvo  
Svanhild Tufteland Tvilde  
Nils T Bjørke  
Hilde Marie Magnusson

**Rekneskap år:2015**  
Driftsinntekter 18 986 000  
Årsresultat 412 000  
Merknader:  
Tidligere Voss Bedriftservice AS

**Dokumentnr. i sak/arkivsystem:**  
Innkalling gen.fors. /årsmelding 2014/16109-5  
Generalforsamlingsprotokoll 2014/16109-9

*Oppdatert pr. 22.09.2016*

**Selskap:**  
Organisasjonsnummer:  
Adresse  
Tlf.  
Leiar/kontaktperson:

**Beredt AS**  
916 303 122  
Nedre Nøttveit 12, 5238 RÅDAL  
55 36 26 00  
Trygve Botnevik

**Aksjekapital:**

Tal aksjar	1 000
Pålydande	100
Aksjekapital	100 000
HFK andel:	100,0 %

**Føremål:**

«Selskapets virksomhet er å skape grunnlag for arbeidsmarkedsrelatert sysselsetning. Virksomheten skal - etter arbeidsmarkedsetatens retningslinjer - skape grunnlag for sysselsetting av grupper som av ulike årsaker har vansker på det ordinære arbeidsmarked, herunder drive teoretisk og praktisk kompetansebygging, slik at deltakerne kan møte best mulig forberedt til et fremtidig arbeidsforhold utenfor bedriften.»

**Eigarskapsstrategi:**

Hordaland fylkeskommune sitt føremål med eigarskapen er av samfunnsmessig karakter; å sikre kontinuitet og føreseielege forhold for drifta av verksemda.

**Styre:**

Styreleiar:	Dan Stian Femoen
Nestleiar	Roald Kvamme
	Ellinor Kreybu
	May-Lill Torsvik
	Cathrine Hafstad

**Varamedl:**

Gunnvor Sønnesyn
Aud Karin Oen
Arvid Teigland
Nils Henrik Thoresen

**Rekneskap år 2015**

Driftsinntekter	61 609 000
Årsresultat	-4 797 000
Merknader:	Konsernrekneskap

**Dokumentnr. i sak/arkivsystem:**

Innkalling gen.fors. /årsmelding	2014/20581-6
Generalforsamlingsprotokoll	2014/20581-8
Årsoppgjør	2014/20581-7

*Oppdatert pr.26.09.2016*

**Selskap:**

Organisasjonsnummer: 923 824 219  
 Adresse Postboks 714, 5404 STORD  
 Tlf. 53 40 24 00  
 Leiar/kontaktperson: Birte Nilsen

**Opero AS****Aksjekapital:**

Tal aksjar	1 755
Pålydande	1 000
Aksjekapital	1 755 000
HFK andel:	16,6 %

**Føremål:**

«Gjennom fabrikasjon og anna næringsverksemder å skape grunnlag for sysselsetjing av yrkesvalhemma og mindre arbeidsføre.»

**Eigarskapsstrategi:**

Hordaland fylkeskommune sitt føremål med eigarskapen er av samfunnsmessig karakter; å sikre kontinuitet og føreseielege forhold for drifta av verksemda.

**Styre:**

Styreleiar:	Arnulf Ingvaldsen
Nestleiar	Benthe Bondhus
	Svein Lunde
	Siren Hinderaker
	Geir Ove Sele
	Sissel Kristine Gravdal

**Varamedl:**

Berit Johannessen
Else Berit Helle
Ragna Flotve
Torstein Aarthun

**Rekneskap år:2015**

Driftsinntekter	36 230 000
Årsresultat	892 000
Merknader:	

Skiftet navn 23.05.2012, tidligere Sunnhordland Industri A/S

**Dokumentnr. i sak/arkivsystem:**

Innkalling gen.fors. /årsmelding 2014/12017-14  
 Generalforsamlingsprotokoll 2014/12017-19

*Oppdatert pr. 03.08.2016*

**Selskap:**

Organisasjonsnummer:

Adresse

Tlf.

Leiar/kontaktperson:

**Carte Blanche AS**

957 214 479

Nøstegaten 119, 5011 Bergen

55 30 86 80

Bruno Peter Heynderickx

**Aksjekapital:**

Tal aksjar	100
Pålydande	1 000
Aksjekapital	100 000
HFK andel:	15,0 %

**Føremål:**

"Å utvikle og formidle samtidsdans samt annen beslektet virksomhet. Selskapet har et nasjonalt og regionalt ansvar for å gjøre kunstformen kjent.»

**Eigarskapsstrategi:**

Hordaland fylkeskommune sitt føremål med eigarskapen er av samfunnsmessig karakter; å medverke til drift av eit regionalt lokalisert danseensemble som ei motvekt mot sentralisering av kulturinstitusjonar.

**Styre:**

Styreleiar:

Nestleiar

Hallvard Bakke  
Ole Hope  
Svein Kolbein Halleraker  
Ole Martin Meland  
Laila Dåvøy  
Ruth Mari Grung  
Anne Beth Njærheim

**Varamedl:**

Nils Marton Aadland  
Ahmed Chiku Mkalu  
Keld Hyldig  
Astrid Knutsen Hårstad  
Renate Møgster Klepsvik

**Rekneskap år:2015**

Driftsinntekter	39 844 000
Årsresultat	1 765 000
Merknader:	

**Dokumentnr. i sak/arkivsystem:**

Innkalling gen.fors. /årsmelding 2014/11637-9+10

Generalforsamlingsprotokoll 201411637-11

*Oppdatert pr. 10.06.2016*

**Selskap:** **AS Den Nationale Scene**  
Organisasjonsnummer: 811 167 452  
Adresse Postboks 78 Sentrum, 5803 BERGEN  
Tlf. 55 54 97 00  
Leiar/kontaktperson: Signe Agnetha Gullestad Haaland (daglig leiar)

**Aksjekapital:**  
Tal aksjar 102  
Pålydande 1 000  
Aksjekapital 102 000  
HFK andel: 16,7 %

**Føremål:** «Den Nationale Scene AS driver teatervirksomhet. Som statlig finansiert institusjon har selskapet et særlig ansvar for å ivareta nasjonale kulturpolitiske interesser. Selskapets forretningskontor er i Bergen.»

**Eigarskapsstrategi:** Hordaland fylkeskommune sitt føremål med eigarskapen er av samfunnsmessig karakter; å medverke til at Den Nationale Scene styrker sin posisjon som eit leiande teater i landet.

<b>Styre:</b>	<b>Varamedl:</b>	
Styreleiar:	Siren Nøkling Sundland	Bjørn Arne Willber Andersen
Nestleiar	Victor D. Norman	Roy-Eddy Lie
	Ole Hope	Kristoffer Sagmo Aalberg
	Harald G. Alfsen	Kari Standal Pavelich
	Frode Prestegård	Ragnhild Margrethe Gudbrandsen
	Kristin Eriksen Bjørn	Mette Eriksen
	Stig Ryste Amdam	Marte Elise Andreassen Stormo
		Anne-Marie Helbo

**Rekneskap år:2015**  
Driftsinntekter 141 279 000  
Årsresultat 7 085 000  
Merknader:

**Dokumentnr. i sak/arkivsystem:**  
Innkalling gen.fors. /årsmelding 2014/14467-8  
Generalforsamlingsprotokoll

*Oppdatert pr. 01.06.2016*

**Selskap:** Gløde AS  
Organisasjonsnummer: 963 399 243  
Adresse Radøyvegen 715. 5938 SÆBØVÅGEN  
Tlf. 56 34 97 70  
Leiar/kontaktperson: Arve Vange  
Tidligere Nordhordland Industriservice AS

**Aksjekapital:**  
Tal aksjar 1 130  
Pålydande 500  
Aksjekapital 565 000  
HFK andel: 17,7 %

**Føremål:** Selskapet har til formål gjennom produksjon og anna næringsverksemd å skapa grunnlag for sysselsetting og attføring av yrkeshemma.

**Eigarskapsstrategi:** Hordaland fylkeskommune sitt føremål med eigarskapen er av samfunnsmessig karakter; å sikre kontinuitet og føreseielege forhold for drifta av verksemda.

**Styre:**  
Styreleiar: Nils Marton Aadland  
Nestleiar Morgan Taule  
Anne Grete Eide  
Solveig Gudrun Helleland Lerøy  
Steinar Raa  
Ståle Juvik Hauge  
Åshild Aamli  
Anna Kristina Valle

**Varamedl:**  
Sølv Norunn Gripsgård Knudsen  
May Eva Sandvik

**Rekneskap år:2015**  
Driftsinntekter 31 110 000  
Årsresultat -473 000  
Merknader:

**Dokumentnr. i sak/arkivsystem:**  
Innkalling gen.fors. /årsmelding 2014/15255-11  
Generalforsamlingsprotokoll 2014/15255-14

*Oppdatert pr. 20.01.2017*

**Selskap:**  
Organisasjonsnummer:  
Adresse  
Tlf.  
Leiar/kontaktperson:

**Biblioteksentralen AL**  
910 568 183  
Postboks 6142 Etterstad. 0602 OSLO  
22 08 34 00  
Børge Hofset

**Andelskapital:**

Tal andelar	3 814
Pålydande	300
Andelskapital	1 144 200
HFK andel:	0,8 %

**Føremål:**

«Biblioteksentralen skal være et serviceorgan for alle typer offentlige bibliotek.

Biblioteksentralen har til oppgave å være hovedleverandør av produkter og tjenester til bibliotek og liknende institusjoner. I tillegg kan Biblioteksentralen delta i/etablere virksomhet med det formål å betjene det totale bok-, informasjons- og kunnskapsmarkedet."

**Eigarskapsstrategi:**

Hordaland fylkeskommune sitt føremål med eigarskapen er av samfunnsmessig karakter; i tråd med fylkeskommunen si rolle på kulturfeltet deltek ein i samverkeføretaket for å støtte utviklinga av bibliotek som ein viktig kulturell formidlingsarena og møteplass.

**Styre:**

Styreleiar:	Siri Austeng
Nestleiar	Lars Peder Brekk
	Ruth Ørnholth
	Paul Henrik Kielland
	Line Silsand
	Liv Bryn
	Jørund A. Ruud

**Varamedl:**

Ingunn Evensen
Bente Ingebretsen Simensen
Per Olav Sanner
Ingelin Noresjø
Monica nyhus

**Rekneskap år:2015**

Driftsinntekter	805 974 000
Årsresultat	114 477 000
Merknader:	Konsernregnskap

**Dokumentnr. i sak/arkivsystem:**

Innkalling gen.fors. /årsmelding 2014/12577-4  
Generalforsamlingsprotokoll

*Oppdatert pr.07.04.2016*

**Selskap:**  
Organisasjonsnummer:  
Adresse  
Tlf.  
Leiar/kontaktperson:

**VilVite, Bergen Vitensenter AS**  
989 005 049  
Thormøhlensgate 51, 5006 BERGEN  
55 59 45 00  
Svein Anders Lysgård Dahl

**Aksjekapital:**

Tal aksjar	2 368
Pålydande	1 000
Aksjekapital	2 368 000
HFK andel:	19,0 %

**Føremål:**

«Utvikle og drive et populærvitenskapelig opplevelses- og læringssenter for teknologi, naturvitenskap, matematikk og humaniora spesielt rettet mot barn og unge, samt annen virksomhet som naturlig faller sammen med dette, herunder å delta i samarbeid med andre selskaper og foretak med lignende virksomhet.

**Eigarskapsstrategi:**

Hordaland fylkeskommune sitt føremål med eigarskapen er av samfunnsmessig karakter, og knytt til fylkeskommunen sitt ansvar for vidaregåande skular. I tillegg til den direkte nytten ved at skulane kan bruke senteret i undervisninga, har fylkeskommunen interesse i senteret ut frå rekrutteringsbehov til matematikk og naturfag i vidaregåande skular.

**Styre:**

Styreleiar:  
Nestleiar

Roald Onarheim  
Helge Steinar Dyrnes  
Cathrine Reisæter Instebø  
Sven Erik Thulin  
Gro Anita Fonnes Flaten  
Lill-Ann Cathrine Strøm Nøstvold  
Rasmus Laupsa Rasmussen  
Gudrun Ljones  
Kjartan Johannes Olafsson

**Varamedl:**

Dan Stian Femoen  
Kåre Rommetveit  
Marit Warncke  
Øystein Meland  
Gisle Johannessen  
Tove Ingebjørg Fjell  
Rune Mo  
Sonja Irene Dyrkorn  
Liv Inger Christiansen

**Rekneskap år:2015**

Driftsinntekter	48 962 000
Årsresultat	421 000
Merknader:	

**Dokumentnr. i sak/arkivsystem:**

Innkalling gen.fors. /årsmelding 2014/17146-14  
Generalforsamlingsprotokoll 2014/17146-16

*Oppdatert pr.07.05.2016*

**Selskap:**  
Organisasjonsnummer:  
Adresse  
Tlf.  
Leiar/kontaktperson:

**Kommunekraft AS**  
866 818 452  
Postboks 1148 Sentrum, 0104 OSLO  
99 11 99 00  
Arvid Bjarne Lillehauge

**Aksjekapital:**

Tal aksjar	320
Pålydande	1 000
Aksjekapital	320 000
HFK andel:	0,3 %

**Føremål:**

«Selskapets formål er formidle aksjeeiernes disponibele kraft, herunder konsesjonskraft, og drive annan virksomhet tilknyttet slik formidling.»

**Eigarskapsstrategi:**

Sjølv om selskapet har finansielt føremål, tilseier den marginale aksjeposten at det er naturleg å definere Hordaland fylkeskommune sitt føremål med eigarskapen til å vere av samfunnsmessig karakter. Som ein aktør innan energisektoren – og eigar av konsesjonskraft – har fylkeskommunen interesse av selskap som arbeider med konsesjonskraftspørsmål.

**Styre:**

Styreleiar:

Arvid Bjarne Lillehauge

Varamedl:

Kjell Idar Juvik  
Benthe Bondhus  
Jon Rolf Næss  
Solveig Sundbø Abrahamsen

Eli Hovd Prestegården  
Anne Beth Njærheim  
Rolf Jonas Hurlen  
Lin Veronica Jacobsen

**Rekneskap år:2015**

Driftsinntekter	1 714 000
Årsresultat	-1 283 000
Merknader:	

**Dokumentnr. i sak/arkivsystem:**

Innkalling gen.fors. /årsmelding 2014/16445-8  
Generalforsamlingsprotokoll Purra

*Oppdatert pr. 21.05.2016*

**Selskap:**  
Organisasjonsnummer:  
Adresse  
Tlf.  
Leiar/kontaktperson:

**Vestnorsk Filmsenter AS**  
974 332 981  
Georgernes Verft 12, 5011 BERGEN  
55 56 09 05  
Stine Tveten

**Aksjekapital:**

Tal aksjar	50
Pålydande	2 000
Aksjekapital	100 000
HFK andel:	50,0 %

**Føremål:**

Å bidra til en faglig og kunstnerisk utvikling av vestnorsk kortfilmproduksjon. Dette innebærer at Vestnorsk filmsenter A/S skal kanalisere økonomisk, filmfaglig og organisatorisk støtte til profesjonelle kortfilmprosjekter innen fiksjons-, dokumentar- og animasjonsfilm. Videre skal senteret innvilge midler til prosjektutvikling og gi konsulentbistand til manusskriving. Det er ingen forutsetning at søker av tilskuddsmidler er bosatt på Vestlandet. Gjennom tiltak skal selskapet bidra til at kulturpolitiske målsettinger innen film innfris, og at bransjen som helhet stimuleres til kunstnerisk og faglig utvikling via bransjeutviklingstilskudd.»

**Eigarskapsstrategi:**

Hordaland fylkeskommune sitt føremål med eigarskapen er av samfunnsmessig karakter; fylkeskommunen ønsker å stimulera til kulturelt og kunstnarleg mangfold, samt å understøtte initiativ og verksemder innanfor kulturbasert næring.

**Styre:**

Styreleiar:  
Nestleder:  
  
Harald Victor Hove  
Kine Bratlie Dale  
Hilde Kvamsås  
Trude Refsahl  
Guri Giæver  
Ingrid Opedal

Varamedl:

Sigbjørn Framnæs  
Anne Kristine Lilleaasen  
Arild Johannes Iversen  
Hans Otto Nicolaysen

**Rekneskap år:2015**

Driftsinntekter	19 760 000
Årsresultat	-274 000
Merknader:	

**Dokumentnr. i sak/arkivsystem:**

Innkalling gen.fors. /årsmelding 2014/10435-10  
Generalforsamlingsprotokoll 2014/16033-10  
Sjå saknr 14/16033 for tidligare år

*Oppdatert pr.22.06.2015*

**Selskap:** **Sarsia Development AS**  
Organisasjonsnummer: 986 382 178  
Adresse Thormøhlens gate 51, 5008 BERGEN  
Tlf. 55 59 59 49  
Leiar/kontaktperson: Hans Johan Hekland

**Aksjekapital:**  
Tal aksjar 1 898 590  
Pålydande 1  
Aksjekapital 1 898 590  
HFK andel: 1,6 %

**Føremål:** «Selskapets virksomhet er investeringsvirksomhet innen private equity og venture kapital, herunder å eie og forvalte aksjer, selskapsandeler, verdipapirer, fordringer og annen virksomhet som har tilknytning til dette.»

**Eigarskapsstrategi:** Selskapet har finansielt føremål, men fylkeskommunen sin marginale aksjepost tilseier at det er naturleg å definere Hordaland fylkeskommune sitt føremål med eigarskapen til å vere av samfunnsmessig karakter; å leggje til rette for og støtte oppunder innovasjon og grunderverksemid i regionen.

**Styre:**  
Styreleiar: Hans Olav Lindal  
Anne Christine Johannessen  
Karstein Lien  
Kåre Rommetveit

Varamedl:

**Rekneskap år:2015**

Driftsinntekter	0
Årsresultat	-1 815 000
Merknader:	Fusjon med Sarsia Innovation AS

**Dokumentnr. i sak/arkivsystem:**  
Innkalling gen.fors. /årsmelding 2014/17275-1  
Generalforsamlingsprotokoll

*Oppdatert pr. 25.02.2017*

**Selskap:**  
Organisasjonsnummer:  
Adresse  
Tlf.  
Leiar/kontaktperson:

**Jondalstunnelen AS**  
989 478 680  
Hystadvegen 53. 5416 Atord  
55 23 90 00  
Svein Kolbein Halleraker

**Aksjekapital:**

Tal aksjar	100
Pålydande	1 000
Aksjekapital	100 000
HFK andel:	52,0 %

**Føremål:**

«Selskapet si verksemd er å førestå delfinansiering av tunnelsamband mellom Kvinnherad og Jondal (Jondalstunnelen). Selskapet skal vidare administrere innkrevjing av bompengar i samsvar med samtykke frå Stortinget og avtale med Statens vegvesen, jf. veglova § 27, herunder også forvaltning av bompengemidlar og anna verksemd som naturleg står i tilknytning med selskapet sitt føremål.

**Eigarskapsstrategi:**

Hordaland fylkeskommune sitt føremål med eigarskapen er av samfunnsmessig karakter; å medverke til at vedtatt bompengefinansiering i samsvar med gjeldande bompengeproposisjon vert følgt, samt at innkrevjing og forvaltning av bompengane skjer i samsvar med gjeldande regelverk. Fylkeskommunen har garantiansvar for selskapet sine lån, og det er derfor ein medviten eigarstrategi å inneha aksjefleirtalet – for å sikra seg at økonomiske disposisjonar i selskapet ikkje set den fylkeskommunale garantien i fare.

**Styre:**

Styreleiar:

Toralv Mikkelsen  
Heidi Sandven Botnen  
Jon Larsgard  
Svein Kolbein Halleraker  
Benthe Enes Bondhus

Varamedl:

Jostein Ljones  
Olav Magnus Hammer  
Roald Aga Haug  
Beate Husa  
Linda Haugland Jondahl

**Rekneskap år: 2015**

Driftsinntekter	16 117 400
Årsresultat	0
Merknader:	

**Dokumentnr. i sak/arkivsystem:**

Innkalling gen.fors. /årsmelding 2014/17319-7+8  
Generalforsamlingsprotokoll 2014/17319-9+10

*Oppdatert pr. 29.06.2016*

**Selskap:**  
Organisasjonsnummer:  
Adresse  
Tlf.  
Leiar/kontaktperson:

**Bergen-Os bompengeselskap AS**  
990 358 699  
Lille Markeveien 13, 5005 Bergen  
55 23 90 00  
Torbjørn Wilhelmsen / Eli Årdal Berland

**Aksjekapital:**

Tal aksjar	100
Pålydande	2 000
Aksjekapital	200 000
HFK andel:	52,0 %

**Føremål:**

Selskapet si verksemd er å førestå delfinansiering av vegutbygging E39 Svegatjørn-Rådal med utbygging av Rådalskrysset, bygging av tverrsamband til Lysefjorden, samt opprusting av fylkesvegnettet i Lysefjordområdet. Selskapet skal vidare administrere innkrevjing av bompengar i samsvar med samtykke frå Stortinget og avtale med Statens vegvesen.

**Eigarskapsstrategi:**

Hordaland fylkeskommune sitt føremål med eigarskapen er av samfunnsmessig karakter; å sikre ei pådrivarrolle for å få prosjektet vedtatt og i neste omgang realisert. Frå det tidspunkt prosjektet vert vedtatt i Stortinget, vil føremålet med fylkeskommunen sitt eigarskap i selskapet endre seg til å medverke til at vedtatt bompengefinansiering i samsvar med gjeldande bompengeproposisjon vert følgt, samt at innkrevjing og forvaltning av bompengane skjer i samsvar med gjeldande regelverk

**Styre:**

Styreleiar:	Stein Inge Ryssdal
Nestleiar	Torill Selsvold Nyborg
	Atle Kvåle
	Hans Edvard Seim
	Terje Søviknes

**Varamedl:**

Eli Årdal Berland
Gustav Bahus
Aud Karin Oen
Børge Lunde

**Rekneskap år:2015**

Driftsinntekter	0
Årsresultat	-1 477 000
Merknader:	

**Dokumentnr. i sak/arkivsystem:**

Innkalling gen.fors. /årsmelding 2014/16444-8  
Generalforsamlingsprotokoll Purra

*Oppdatert pr. 15.04.2016*

<b>Selskap:</b>	<b>Valen Kraftverk AS</b>
Organisasjonsnummer:	985 383 820
Adresse	c/o Kvinnherad Energi AS, Vikjo 7, 5464 Dimmelsvik
Tlf.	53 47 56 00
Leiar/kontaktperson:	Hans Martin Hjelmeland
<b>Aksjekapital:</b>	
Tal aksjar	10 000
Pålydande	100
Aksjekapital	1 000 000
HFK andel:	100,0 %
<b>Føremål:</b>	«Selskapet si verksemde er å drive produksjon og omsetning av energi samt anna verksemde knytta til desse områda, herunder deltaking i andre verksemder med liknande føremål.»
<b>Eigarskapsstrategi:</b>	Hordaland fylkeskommune sitt føremål med eigarskapen er finansielt; strategien er å drive kraftomsetnad og auke innteninga.
<b>Styre:</b>	<u>Varamedl:</u>
Styreleiar:	Johnny Stiansen Sigrid Helene Aardal Vigdis Robak Bjørge
<b>Rekneskap år:2015</b>	
Driftsinntekter	4 107 000
Årsresultat	18 000
Merknader:	
<b>Dokumentnr. i sak/arkivsystem:</b>	
Innkalling gen.fors. /årsmelding	2014/11331-9
Generalforsamlingsprotokoll	2014/11331-8

*Oppdatert pr. 22.06.2016*

**Selskap:**

Organisasjonsnummer:

Adresse

Tlf.

Leiar/kontaktperson:

**Nordhordlandspakken AS**

991 323 716

Postboks 13, 5902 Isdalstø

56 37 58 88

Pål Kårø

**Aksjekapital:**

Tal aksjar

100

Pålydande

1 000

Aksjekapital

100 000

HFK andel:

40,0 %

**Føremål:**

«Selskapet skal ha som føremål å arbeide for utbygging og standardheving på utvalde stamvegar, riksvegar og strategisk viktig tilførselsvegar i Nordhordland og Bergen nord.»

**Eigarskapsmelding:**

Hordaland fylkeskommune sitt føremål med eigarskapen er av samfunnsmessig karakter; å sikre ei pådrivarrolle for å få prosjektet vedtatt og i neste omgang realisert.

Frå det tidspunkt prosjektet eventuelt vert vedtatt i Stortinget, vil føremålet med fylkeskommunen sitt eigarskap i selskapet endre seg til å medverke til at vedtatt bompengefinansiering i samsvar med gjeldande bompengeproposisjon vert følgt, samt at innkrevjing og forvaltning av bompengane skjer i samsvar med gjeldande regelverk.

**Styre:**

Styreleiar:

Pål Kårø

Kristin Handeland

May Eva Sandvik

Kristian Helland

Leidulv Brunborg

**Varamedl:**

Silja Ekeland

Ole Lysø

Lasse Ståløy

Berit Jakobsen

Tom Sverre Tomren

**Rekneskap år:2015**

Driftsinntekter	500 000
Årsresultat	114 000
Merknader:	

**Dokumentnr. i sak/arkivsystem:**

Innkalling gen.fors. /årsmelding 2014/16083-10

Generalforsamlingsprotokoll 2014/16083-17

*Oppdatert pr. 22.09.2016*

**Selskap:**  
Organisasjonsnummer:  
Adresse  
Tlf.  
Leiar/kontaktperson:

## Business Region Bergen AS

Strandgaten 6, 5013 Bergen  
56 90 11 50  
Ole Hope

## Selskapet er avvikla

### Aksjekapital:

Tal aksjar	1 056
Pålydande	1 000
Aksjekapital	1 056 000
HFK andel:	33,1 %

### Føremål:

«Selskapets formål er å drive regional næringsutvikling, etablerertjenester, profilering og markedsføring og andre tjenester som naturlig faller sammen med dette, herunder å ha et aktivt forhold til regionens nettverksorganisasjoner innen utvalgte næringssegmenter. »

### Eigarskapsstrategi:

Hordaland fylkeskommune sitt formål med eigarskapen er av samfunnsmessig karakter; fylkeskommunen har eit særleg ansvar for å stimulere til og understøtte regional næringsutvikling på tvers av kommunar og regionar.

### Styre:

Styreleiar:  
Nestleiar:  
Paul M Nilsen  
Sveinung Valle  
Jon Askeland  
Alvhild Tofterå Berge  
Aina Berg  
Sylvelin Gunnarson  
Børrea Schau Larsen

### Varamedl:

Driftsinntekter	16 508 730
Årsresultat	698 583
Merknader:	

### Dokumentnr. i sak/arkivsystem:

Innkalling gen.fors. /årsmelding 2014/1316-17  
Generalforsamlingsprotokoll purra november 2015

*Oppdatert pr.02.06.2015*

**Selskap:** **Fjord Norge AS**  
Organisasjonsnummer: 966 091 118  
Adresse Lolin Leppesgate 2 B, 5003 Bergen  
Tlf. 55 30 26 40  
Leiar/kontaktperson: Kristian Berger Jørgensen

**Aksjekapital:**  
Tal aksjar 830  
Pålydande 5 000  
Aksjekapital 4 150 000  
HFK andel: 8,9 %

**Føremål:** «Selskapets primære formål er å drive internasjonal markedsføring og tilrettelegging for salg for reiselivet i Rogaland, Hordaland, Sogn og Fjordane og Møre og Romsdal. Selskapet har også anledning til å drive nasjonal markedsføring. Det skal særlig arbeides med sesongutvidelse.»

**Eigarskapsstrategi:** Hordaland fylkeskommune sitt føremål med eigarskapen i Fjord Norge AS er av samfunnsmessig karakter; å legge til rette for ei mest mogleg samla og effektfull internasjonal marknadsføring av Hordaland og Vestlandet.

**Styre:** **Varamedl:**  
Styreleiar: Terje Devold  
Mona Haugland Hellesnes  
Hilde Gunn Bjelde  
Ragna Kristin Brenne Bjerkeset  
Erik Berg  
Elisabeth Bakken  
Elisabeth Saupstad  
Endre Høgalmen  
Ole Warberg

**Rekneskap år: 2015**

Driftsinntekter	42 830 000
Årsresultat	37 000
Merknader:	

**Dokumentnr. i sak/arkivsystem:**  
Innkalling gen.fors. /årsmelding 2014/17222-6  
Generalforsamlingsprotokoll 2014/17222-6

*Oppdatert pr. 01.10.2016*

**Selskap:** **Kvam Bompengeselskap AS**  
Organisasjonsnummer: 988 781 525  
Adresse Grovagelet 16, 5600 Norheimsund  
Tlf.  
Leiar/kontaktperson: Oddvar Brakestad

**Aksjekapital:**  
Tal aksjar 30  
Pålydande 10 000  
Aksjekapital 300 000  
HFK andel: 53,3 %

**Føremål:** «Føremålet til selskapet er å stå for bompengefinansiering/ oppkrevjing til finansiering av aktuelle vegprosjekt i Kvam herad i samsvar med vedtak i Stortinget og avtale med Statens vegvesen.»

**Eigarskapsstrategi:** Hordaland fylkeskommune sitt føremål med eigarskapen er av samfunnsmessig karakter; å medverke til at vedtatt bompengefinansiering i samsvar med gjeldande bompengeproposisjon vert følgt, samt at innkrevjing og forvaltning av bompengane skjer i samsvar med gjeldande regelverk.  
Fylkeskommunen har garantiansvar for selskapet sine lån, og det er derfor ein medviten eigarstrategi å inneha aksjefleirtalet – for å sikra seg at økonomiske disposisjonar i selskapet ikkje set den fylkeskommunale garantien i fare.

<b>Styre:</b>	<b>Varamedl:</b>
Styreleiar:	Reidun Rasmussen Mjør
	Oddvar Brakestad
	Anne Grete Berge
	Jostein Ljones
	Dagfinn Vik
	Arne Opsahl-Engen
	Heidi Sandven Botnen
	Martin Vik
	Atle Kvåle
	Elisabeth Eide Tharaldsen

**Rekneskap år:2015**

Driftsinntekter	29 921 000
Årsresultat	0
Merknader:	

**Dokumentnr. i sak/arkivsystem:**  
Innkalling gen.fors. /årsmelding 2014/17284-9+11  
Generalforsamlingsprotokoll

*Oppdatert pr.17.06.2016*

**Selskap:** **Voss og omland bompengeselskap AS**  
Organisasjonsnummer: 986 435 085  
Adresse Postboks 41. 5701 Voss  
Tlf. 56 53 04 00  
Leiar/kontaktperson: Arild Rogde

**Aksjekapital:**

Tal aksjar	70
Pålydande	5 000
Aksjekapital	350 000
HFK andel:	57,1 %

**Føremål:**

Føremålet til selskapet er å arbeida for realisering av fylgjande vegprosjekt  
- Tunnel bak Vossevangen  
- Øvre Granvin / Voss grense  
- Palmafossen / Mørnshaug  
- Heilårssambandet Voss - Vik  
ved mellom anna å stå for bompengefinansiering/oppkrevjing til delfinansiering av dei nemnde vegprosjekta.

**Eigarskapsstrategi:**

Hordaland fylkeskommune sitt føremål med eigarskapen er av samfunnsmessig karakter; å medverke til at vedtatt bompengefinansiering i samsvar med gjeldande bompengeproposisjon vert følgt, samt at innkrevjing og forvaltning av bompengane skjer i samsvar med gjeldande regelverk.

Fylkeskommunen har garantiansvar for selskapet sine lån, og det er derfor ein medviten eigarstrategi å inneha aksjefleirtalet – for å sikra seg at økonomiske disposisjonar i selskapet ikkje set den fylkeskommunale garantien i fare.

**Styre:**

Styreleiar:	Astrid F. Selsvold
Nestleiar:	Gunn Berit Lunde Aarvik
	Stein Inge Ryssdal
	Knut Endre Folkedal
	Olav Turvoll

**Varamedl:**

Dag Rune Mo
Sigbjørn Hauge
Iril Schau Johansen
Lillian Rogne
Ingebjørg Winjum

**Rekneskap år:2015**

Driftsinntekter	85 776 000
Årsresultat	0
Merknader:	

**Dokumentnr. i sak/arkivsystem:**

Innkalling gen.fors. /årsmelding	2014/16152-6
Generalforsamlingsprotokoll	2014/16152-10

*Oppdatert pr.15.06.2016*

**Selskap:**

Organisasjonsnummer: 993 798 487  
Adresse Postboks 7900, 5020 Bergen  
Tlf. 55 23 95 00  
Leiar/kontaktperson: Helge Haavardtun

**HFK Bussanlegg AS****Aksjekapital:**

Tal aksjar	100
Pålydande	1 000
Aksjekapital	100 000
HFK andel:	100,0 %

**Føremål:**

«Selskapets formål er å direkte eller indirekte eie bussanlegg i Hordaland for å tilrettelegge for konkurranseutsetting av kollektivtrafikken.  
Selskapet er av allmennytig karakter og skal ikke dele ut utbytte. Selskapets eiendeler og de ressurser som genereres gjennom virksomheten skal anvendes til selskapets formål.»

**Eigarskapsstrategi:**

Hordaland fylkeskommune sitt føremål med eigarskapen er av samfunnsmessig karakter; å legge til rette for like vilkår i konkurranseutsetjinga av kollektivtransporten, jf. mellom anna vedtak i fylkesutvalet hausten 2004 (sak 55/04) og sak i fylkesutvalet hausten 2007 (243/07).

**Styre:**

Styreleiar: Johnny Stiansen  
Brit Mari Heggøy  
Helge Haavardtun

**Varamedl:****Rekneskap år:2015**

Driftsinntekter	0
Årsresultat	11 919 000
Merknader:	Se regnskapstal i datterselskap

**Dokumentnr. i sak/arkivsystem:**

Innkalling gen.fors. /årsmelding 2014/17937-3  
Generalforsamlingsprotokoll 2014/17937-4

*Oppdatert pr.22.06.2016*

**Selskap:**  
Organisasjonsnummer:  
Adresse  
Tlf.  
Leiar/kontaktperson:

**HFK Bussanlegg Knarvik AS**  
990 945 063  
Agnes Mowinckelsgate 5, 5008 Bergen  
55239500  
Helge Haavardthun  
Datterselskap til HFK Bussanlegg AS

**Aksjekapital:**  
Tal aksjar  
Pålydande  
Aksjekapital  
HFK andel:

100  
1 000  
100 000  
100,0 %

**Føremål til selskapet**

Eie fast eiendom, samt aksjer og andre selskapsandeler.

**Eigarskapsstrategi:**

**Styre:**  
Styreleiar:  
Nestleiar

Johnny Stiansen  
Helge Haavardthun  
Brit Mari Heggøy

Varamedl:

**Rekneskap år 2015**

Driftsinntekter	4 243 000
Årsresultat	1 450 000
	Se konsernregnskap i HFK
Merknader:	Bussanlegg AS

**Dokumentnr. i sak/arkivsystem:**

Innkalling gen.fors. /årsmelding  
Generalforsamlingsprotokoll

*Oppdatert pr.*

**Selskap:**  
Organisasjonsnummer:  
Adresse  
Tlf.  
Leiar/kontaktperson:

**HFK Bussanlegg Straume AS**  
990 944 970  
Agnes Mowinckelsgate 5, 5008 Bergen  
55293500  
Jostein Fjærstad  
Datterselskap til HFK Bussanlegg AS

**Aksjekapital:**  
Tal aksjar  
Pålydande  
Aksjekapital  
HFK andel:

100  
1 000  
100 000  
100,0 %

**Føremål til selskapet**

**Eigarskapsstrategi:**

**Styre:**

Styreleiar:  
Nestleiar

Varamedl:

Helge Haavardthun  
Jostein Fjærstad  
Guro Klyve

**Rekneskap år 2015**

Driftsinntekter	6 019 000
Årsresultat	4 392 000
	Se konsernregnskap i HFK
Merknader:	Bussanlegg AS

**Dokumentnr. i sak/arkivsystem:**

Innkalling gen.fors. /årsmelding  
Generalforsamlingsprotokoll

*Oppdatert pr.*

**Selskap:**  
Organisasjonsnummer:  
Adresse  
Tlf.  
Leiar/kontaktperson:

**HFK Bussanlegg Fana AS**  
Agnes Mowinckelsgate 5, 5008 Bergen  
55293500  
Jostein Fjærstad  
Datterselskap til HFK Bussanlegg AS

**Aksjekapital:**

Tal aksjar	1 000
Pålydande	1 000
Aksjekapital	1 000 000
HFK andel:	100,0 %

**Føremål til selskapet**

**Eigarskapsstrategi:**

**Styre:**

Styreleiar:  
Nestleiar

Varamedl:

**Rekneskap år:**

Driftsinntekter	6 318 000
Årsresultat	4 681 000
	Se konsernregnskap i HFK
Merknader:	Bussanlegg AS

**Dokumentnr. i sak/arkivsystem:**

Innkalling gen.fors. /årsmelding  
Generalforsamlingsprotokoll

*Oppdatert pr.*

**Selskap:**

Organisasjonsnummer:

Adresse Agnes Mowinckelsgate 5, 5008 Bergen  
Tlf. 55293500Leiar/kontaktperson: Jostein Fjærstad  
Datterselskap til HFK Bussanlegg AS**Aksjekapital:**Tal aksjar 100  
Pålydande 1 000  
Aksjekapital 100 000  
HFK andel: 100,0 %**Føremål til selskapet****Eigarskapsstrategi:****Styre:**Styreleiar:  
Nestleiar**Varamedl:****Rekneskap år:**

Driftsinntekter	1 902 000
Årsresultat	891 000
	Se konsernregnskap i HFK
Merknader:	Bussanlegg AS

**Dokumentnr. i sak/arkivsystem:**Innkalling gen.fors. /årsmelding  
Generalforsamlingsprotokoll*Oppdatert pr.*

**Selskap:**  
Organisasjonsnummer:  
Adresse  
Tlf.  
Leiar/kontaktperson:

**HFK Bussanlegg Mannsverk AS**  
985 538 085  
Agnes Mowinckelsgate 5, 5008 Bergen  
55293500  
Jostein Fjærstad  
Datterselskap til HFK Bussanlegg AS

**Aksjekapital:**

Tal aksjar	1 000
Pålydande	1 000
Aksjekapital	1 000 000
HFK andel:	100,0 %

**Føremål til selskapet**

**Eigarskapsstrategi:**

**Styre:**

Styreleiar: Helge Haavardthun  
Nestleiar Jostein Fjærstad  
Guro Klyve

Varamedl:

**Rekneskap år:**

Driftsinntekter	10 172 000
Årsresultat	8 644 000
	Se konsernregnskap i HFK
Merknader:	Bussanlegg AS

**Dokumentnr. i sak/arkivsystem:**

Innkalling gen.fors. /årsmelding  
Generalforsamlingsprotokoll

*Oppdatert pr.*

**Selskap:** **HFK tomt Knarvik AS**  
Organisasjonsnummer: 917 328 862  
Adresse Agnes Mowinckelsgate 5, 5008 Bergen  
Tlf. 55293500  
Leiar/kontaktperson: Helge Haavarthun

**Aksjekapital:**  
Tal aksjar 197 738  
Pålydande 1  
Aksjekapital 197 738  
HFK andel: 100,0 %

**Føremål til selskapet**

Fisjonert ut fra HFK Bussanlegg Knarvik AS 16.06.2016

**Eigarskapsstrategi:**

**Styre:**  
Styreleiar:  
Nestleiar

Varamedl:

**Rekneskap år:**

Driftsinntekter  
Årsresultat  
Merknader:

**Dokumentnr. i sak/arkivsystem:**  
Innkalling gen.fors. /årsmelding  
Generalforsamlingsprotokoll

*Oppdatert pr.*

**Selskap:**  
Organisasjonsnummer:  
Adresse  
Tlf.  
Leiar/kontaktperson:

**Bybanen AS**  
977 511 402  
HFK, Postboks 7900, 5020 Bergen  
55 37 80 00  
Paul M. Nilsen

**Aksjekapital:**

Tal aksjar	1 000
Pålydande	1 550
Aksjekapital	1 550 000
HFK andel:	100,0 %

**Føremål:**

«Selskapets formål er å forvalte og driftet infrastrukturen for "Bybanen", herunder også "Bybanens" skinnegående materiell. Selskapet har fagansvar for sikkerhet, bane, elektrø, signal/tele og skinnegående materiell for Bybanen i henhold til de til enhver tid gjeldende lover og forskrifter.»

**Eigarskapsstrategi:**

Hordaland fylkeskommune sitt føremål med eigarskapen i Bybanen AS er av samfunnsmessig karakter, og fokus i eigarskapsstrategien kan seiast å vere firedelt:

- Syte for at infrastruktur for Bybanen, inkludert skinnegående materiell, vert forvalta, drifta og vedlikehalden i samsvar med gjeldande lovverk, med minimalt omfang av driftsstans og generelt til det beste for brukarane.
- Leggje til grunn sikkerheit for passasjerar, førarar og andre trafikantar som ein føresetnad for alt arbeid.
- Leggje til grunn eit langsiktig perspektiv i alle overordna vurderingar knytt til bruk av eksisterande infrastruktur og i planlegging av framtidig infrastruktur.
- Til ein kvar tid ha fokus på omdøme, både for Hordaland fylkeskommune som eigar og Bybanen som merkevare.

**Styre:**

Styreleiar:  
Nestleiar  
Paul Magne Nilsen  
Edel Eikeseth  
Mona Røsvik Strømme  
Tor Andre Ljosland  
Lars Christian Stendal

**Varamedl:**

Kari Foseid Aakre  
Sigbjørn Framnes

**Rekneskap år: 2015**

Driftsinntekter	94 620 000
Årsresultat	1 767 000
Merknader:	

**Dokumentnr. i sak/arkivsystem:**

Innkalling gen.fors. /årsmelding 2014/16599-6  
Generalforsamlingsprotokoll

*Oppdatert pr. 19.10.2016*

**Selskap:** **Innovasjon Norge**  
Organisasjonsnummer: 986 399 445  
Adresse Postboks 13,0104 Oslo  
Tlf. 22 00 25 00  
Leiar/kontaktperson: Anita Krohn Traaseth

**Aksjekapital:**  
Tal aksjar  
Pålydande  
Aksjekapital  
HFK andel: 2,58 %

**Føremål:** «Innovasjon Norge har som formål å fremme bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsom næringssutvikling i hele landet, og utløse ulike distrikters og regioners næringssmessige muligheter gjennom å bidra til innovasjon, internasjonalisering og profilering.

**Eigarskapsstrategi:** Det er tre hovudmål knytt til fylkeskommunane sitt eigarskap i Innovasjon Norge. Desse handlar om:  
- Nasjonal næringsspolitikk basert på regionale føresetnader  
- Størst mogleg grad av delegering  
- Auka ressursar til regionane

<b>Styre:</b>	<b>Varamedl:</b>
Styreleiar:	Per Otto Dyb
Nestleiar	Tone Lindberg Hofstad
	Martha Kold Bakkevig
	Reidar Bye
	Einar Enger
	Wenche Kjølås
	Jørand Ødegård Lunde
	Jan Løkling
	Heidi Wang
	Ove Haaversen-Westhassel
	Toini H. A. Ness

**Rekneskap år: 2014**

Driftsinntekter	1 321 642 000
Årsresultat	298 420
Merknader:	

**Dokumentnr. i sak/arkivsystem:**  
Innkalling foretaksmøte /årsmeldi 2014/13720-10  
Generalforsamlingsprotokoll 2014/13720-11

*Oppdatert pr. 01.06.2015*

**Selskap:**  
Organisasjonsnummer:  
Adresse  
Tlf.  
Leiar/kontaktperson:

**Bergen Bompengeselskap AS**  
884 873 762  
Postboks 2623 Møhlenpris 5836 Bergen  
55 56 62 75  
Jan Otto Evjen

**Aksjekapital:**

Tal aksjar	10
Pålydande	10 000
Aksjekapital	100 000
HFK andel:	100,0 %

**Føremål:**

«Selskapets formål er å forestå delfinansiering av vegutbygging i Bergen, administrasjon og innkrevning av bompenger i henhold til avtaler som inngås med staten etter samtykke fra Stortinget, jfr. Vegloven § 27, herunder også tilføre godkjente prosjekter kapital, forvalting av bompengemidler og annen virksomhet som naturlig står i tilknytning til slik virksomhet.

**Eigarskapsstrategi:**

Hordaland fylkeskommune sitt føremål med eigarskapen er av samfunnsmessig karakter; å syte for at vedtatt bompengefinansiering i samsvar med gjeldande bompengeproposisjon vert følgt, samt at innkrevjing og forvaltning av bompengane skjer i samsvar med gjeldande regelverk.

Fylkeskommunen har garantiansvar for selskapet sine lån, og det er derfor ein medviten eigarstrategi å inneha aksjefleirtalet – for å sikra seg at økonomiske disposisjonar i selskapet ikkje set den fylkeskommunale garantien i fare.

**Styre:**  
Styreleiar:

Astrid Farestveit Selsvold  
Inger Signe Ulvund  
Stein Inge Ryssdal  
Tor Andre Ljosland

**Varamedl:**  
Jon Askeland  
Kirsten Syljeset  
Sigbjørn Framnes  
Kari Sørensen Bernardini

**Rekneskap år: 2014**

Driftsinntekter	742 773 000
Årsresultat	589 440 000
Merknader:	

**Dokumentnr. i sak/arkivsystem:**

Innkalling gen.fors. /årsmelding 2014/17220-5  
Generalforsamlingsprotokoll

*Oppdatert pr. 19.06.2015*

**Selskap:** **Bømlo Vegselskap AS**  
Organisasjonsnummer: 987 050 888  
Adresse Postboks 137, 5445 Bremnes  
Tlf.  
Leiar/kontaktperson: Inge Reidar Kallevåg

**Aksjekapital:**  
Tal aksjar 3 000  
Pålydande 100  
Aksjekapital 300 000  
HFK andel: 53,3 %

**Føremål:** «Selskapet si målsetting er å finansiere utbygginga av Bømlopakken, slik Bømlopakken er vedteken av Stortinget i St.prp. nr. 78 (2008-2009) "Om delvis bompengefinansiering av prosjekt og tiltak i Bømlo kommune i Hordaland" og med evt seinare vedtekne endringar.»

**Eigarskapsstrategi:** Hordaland fylkeskommune sitt føremål med eigarskapen er av samfunnsmessig karakter; å medverke til at vedtatt bompengefinansiering i samsvar med gjeldande bompengeproposisjon vert følgt, samt at innkrevjing og forvaltning av bompengane skjer i samsvar med gjeldande regelverk.  
Fylkeskommunen har garantiansvar for selskapet sine lån, og det er derfor ein medviten eigarstrategi å inneha aksjefleirtalet – for å sikra seg at økonomiske disposisjonar i selskapet ikkje set den fylkeskommunale garantien i fare.

<b>Styre:</b>	<b>Varamedl:</b>	
Styreleiar:	Kjetil Hestad	Mette Heidi Bergsvåg Ekrheim
	Anne Beth Njærheim	Svein Kolbein Halleraker
	Arve Hindenes	Kari Friis Sortland
	Dag Helge Hellen	Marlen Hellen
	Selma Karin Vestvik	Geir Angeltveit

#### **Rekneskap år: 2015**

Driftsinntekter	49 878 000
Årsresultat	0
Merknader:	

#### **Dokumentnr. i sak/arkivsystem:**

Innkalling gen.fors. /årsmelding 2014/15998-12  
Generalforsamlingsprotokoll 2014/15998-14

*Oppdatert pr. 29.05.2016*

**Selskap:** **Odda Vegfinans AS**  
Organisasjonsnummer: 996 559 459  
Adresse v/B. Skårdal, Åbøvegen 19,3890 VINJE  
Tlf.  
Leiar/kontaktperson: Børge Skårdal

**Aksjekapital:**  
Tal aksjar 250  
Pålydande 1 000,-  
Aksjekapital 250 000,-  
HFK andel: 52,0 %

**Føremål:** «Selskapet sitt føremål er å stå føre delfinansiering av planlegging og bygging av ny veg og ny tunnelløysing for E134 innafor planområdet som er definert i vedtekne kommunedelplanar for Odda og Vinje kommunar frå 2008, og å bidra til rask og god realisering av prosjektet. Selskapet har ikkje erverv som føremål."

**Eigarskapsstrategi:** Hordaland fylkeskommune sitt føremål med eigarskapen er av samfunnsmessig karakter; å sikre ei pådrivarrolle for å få prosjektet vedtatt og i neste omgang realisert. Frå det tidspunkt prosjektet eventuelt vert vedtatt i Stortinget, vil føremålet med fylkeskommunen sitt eigarskap i selskapet endre seg til å medverke til at vedtatt bompengefinansiering i samsvar med gjeldande bompengeproposisjon vert følgt, samt at innkrevjing og forvaltning av bompengane skjer i samsvar med gjeldande regelverk.

**Styre:** **Varamedl:**  
Styreleiar: Toralv Mikkelsen John Opdal  
Gunnar Moland Anne Marit Buer  
Tone Edland Øystein Høgetveit  
May Britt Vihovde Ole Johan Vierdal  
Benthe Enes Bondhus Linda Haugland Jondahl

**Rekneskap år:2015**

Driftsinntekter	230 000
Årsresultat	22 000
Merknader:	

**Dokumentnr. i sak/arkivsystem:**  
Innkalling gen.fors. /årsmelding 2014/11957-9  
Generalforsamlingsprotokoll

*Oppdatert pr. 02.06.2016*

<b>Selskap:</b>	<b>Askøy Bompengeselskap AS</b>
Organisasjonsnummer:	813 009 862
Adresse	Postboks 323, 5323 KLEPPESTØ
Tlf.	
Leiar/kontaktperson:	Odd Magne Utkilen
<b>Aksjekapital:</b>	
Tal aksjar	300
Pålydande	1 000
Aksjekapital	300 000
HFK andel:	60,0 %
<b>Føremål til selskapet</b>	Førestå delfinansiering av prosjekta i Askøtpakken. Selskapet har ikkje dom føremål å skaffa aksjeeigarne økonomisk utbytte og skal ikkje utdela utbytte.

<b>Eigarskapsstrategi:</b>	Hordaland fylkeskommune sitt føremål med eigarskapen er av samfunnsmessig karakter; å medverke til at vedtatt bompengefinansiering i samsvar med gjeldande bompengeproposisjon vert følgt, samt at innkrevjing og forvaltning av bompengane skjer i samsvar med gjeldande regelverk. Fylkeskommunen har garantiansvar for selskapet sine lån, og det er derfor ein medviten eigarstrategi å inneha aksjfleirtalet – for å sikra seg at økonomiske disposisjonar i selskapet ikkje set den fylkeskommunale garantien i fare.
----------------------------	--

<b>Styre:</b>	<b>Varamedl:</b>
Styreleiar:	Tor André Ljosland
	Siv Høgtun
	Svein-Erik Aasebø
Kari Sørensen Bernardini	Nina Jarlind
Mette Heidi Bergsvåg Ekrheim	Espen Berntsen
Roald Steinseide	
Thorleif Reglund Thorsen	
Stine Soltvedt Jakobsen	

<b>Rekneskap år 2015</b>	
Driftsinntekter	91 354 000
Årsresultat	
Merknader:	Stiftet 13.09.2013

**Dokumentnr. i sak/arkivsystem:**  
 Innkalling gen.fors. /årsmelding 2015/5513-5  
 Generalforsamlingsprotokoll

*Oppdatert pr. 27.05.2016*

**Selskap:** **Sørvest Bomvegselskap AS**  
Organisasjonsnummer: 918 012 745  
Adresse Agnes Mowinckelsgate 5, 5008 Bergen  
Tlf. 55239000  
Leiar/kontaktperson: Paul M. Nilsen

**Aksjekapital:**  
Tal aksjar 500  
Pålydande 1 000  
Aksjekapital 500 000  
HFK andel: 20,0 %

**Føremål til selskapet**

Selskapet si verksemد er å førestå bompengefinansiering av utbyggingsprosjekt i fylka Sogn og Fjordane, Hordaland, Rogaland, Vest Agder og Aust Agder. Selskapet har oppgåver i høve til vedtekne innkrevingsprosjekt Det skal ikkje nyttast som ein pådrivarorganisasjon for nye vedprosjekt. Selskapet skal ikkje gje aksjeigarane økonomisk utbytte.

**Eigarskapsstrategi:**

Eigarskapsstrategien blir å kome attende til så snart selskapets driftsform er avklart.

**Styre:**

Styreleiar: Paul Magne Nilsen  
Kristin Tofte Andersen  
Nils Olav Olsbu  
Lise Marie Haugen  
Siri Frafjord Landa

Varamedl:  
Thorbjørn Aarethun  
Ebba Laabakk  
Lise Solgaard  
Stian Hårkau  
Andreas Sandvold Kjøli Tharaldsen

**Rekneskap år:**

Driftsinntekter  
Årsresultat  
Merknader: Selskapet er stifta 5.10.2016

**Dokumentnr. i sak/arkivsystem:**

Innkalling gen.fors. /årsmelding  
Generalforsamlingsprotokoll

*Oppdatert pr.25.01.2017*

dsen