

Møre og Romsdal Fylkeskommune
Sogn og Fjordane Fylkeskommune
Hordaland Fylkeskommune
Rogaland Fylkeskommune
Vest-Agder Fylkeskommune
Aust-Agder Fylkeskommune
Vestfold Fylkeskommune
Buskerud Fylkeskommune
Telemark Fylkeskommune

Bergen, 7.4.2015

Ny organisering av bompengenvirksomheten – forslag til ett regionalt selskap for regionene sør og vest

Vi viser til brev fra Samferdselsdepartementet datert 16.3.2015, hvor fylkeskommunene gis føringer og forslag for å samordne organisering av eksisterende bompengeselskaper i tre regionale bompengeselskap på landsbasis. Denne organiseringen er bygget på modell fra de regionale bompengeselskapene Vegfinans i region øst og Trøndelag Bomveiselskap i region midt. Disse selskapene drifter bompengeprojektene i egen regi. For å kunne forvalte innkreving av bompenger, kreves en relativt stor organisasjon med kompetanse som i dag ikke finnes i andre fylkeskommunale selskaper.

Å bygge opp velfungerende organisasjoner fra bunnen, er krevende og dyrt. I dag eksisterer det allerede sterke driftsmiljøer i region vest og sør. For å forenkle samordningen og bidra til at fylkene kan dra nytte av dette sterke kompetansemiljøet innen bompenginnkreving foreslår BT Signaal at fylkeskommunene i region sør og vest oppretter et regionalt bompengeselskap med utgangspunkt i de eksisterende aktørene BT Signaal AS og Agder Bomdrift AS. Det foreslåtte selskapet vil kunne dekke hele E39 akse fra Møre og Romsdal til og med Aust-Agder. Modellen kan eventuelt også utvides til å omfatte fylkene Buskerud, Vestfold og Telemark.

Effektiv drift

BT Signaal AS er Norges største kommersielle aktør i markedet for bompengedrift. Selskapet drifter i dag 23 bompengeprojekter, der de fleste er lokalisert i Vest-Norge. Totalt krevde selskapet i 2014 inn ca. 3,5 milliarder kroner på vegne av oppdragsgiverne – til en samlet total driftskostnad på under 100 MNOK. BT Signaal har de seneste årene levert lavest driftskostnad per passering av alle aktørene i Norge. Dette har bidratt til raskere nedbetaling av veiprojektene og dermed mer vei for pengene. Selskapets effektive drift har ført til et redusert antall aktører i bransjen, og BT Signaal er i dag den eneste profesjonelle aktøren som deltar i anbudsprosesser for drift av bompengesystemer.

Den siste store konkurrenten, Vegamot fusjonerte i 2014 med Trøndelag Bomveiselskap. Dette med bakgrunn i den krevende konkurransen med BT Signaal, ref. vedlegg *Fusjon mellom Vegamot AS og Trøndelag Bomveiselskap AS - overdragelse av aksjer*.

BT Signaal

BT Signaal AS ble opprettet i 1953 (Bro- og Tunnelselskapet AS) med formål å finansiere, bygge og drive samferdselsprosjekt. I dag har selskapet utviklet seg til å være en sentral aktør innen utvikling, implementering og drift av systemer knyttet til elektronisk betalingsformidling, med kjernevirksomhet knyttet opp mot forvaltning, drift og administrasjon av bompengeanlegg. BT Signaal AS har totalt 62 medarbeidere i Norge.

Gjennom målrettet satsing på å bygge opp kompetanse og ressurser, har BT Signaal kontinuerlig forbedret og effektivisert prosessene i hele verdikjeden for bompengeneinnkreving. Selskapet har i dag både IT- og utviklingsressurser, regnskapspersonell og inndrivningsspesialister (inkasso), i tillegg til ordinære saksbehandlere. Ingen andre fagmiljøer i Norge har flere medarbeidere med tilsvarende lang erfaring fra bompengebraansjen. BT Signaal er samtidig en attraktiv arbeidsplass, der ressurspersoner blir værende til tross for stor etterspørsel fra andre bransjer.

Selskapet har ekspertise innen offentlig forvaltning, og særlig kunnskap om og erfaring med offentlige anskaffelser. I tillegg består konsernet av et inkassoselskap som er spesialisert på inndrivning av bompengekrav. Utover dette har BT Signaal bred kompetanse innen IT, spesielt innenfor feltet Intelligente transportløsninger, ITS.

Selskapet har også egenutviklede IKT-løsninger og produkter både innen bompengeneinnkreving og andre samferdselsområder som kan dekke andre behov fylkene har. Blant annet er selskapet i dag en av to leverandører som har sentralsystem for bompengedrift i Norge. BT Signaal er alene om å ha sentralsystem og driftstjenester for AutoPASS på ferge, noe som bør være aktuelt for alle fylkene i Sør og Vest.

I tillegg til at et regionalt selskap kan bekle alle roller fra finansiering til bompengeneinnkreving og avslutning av prosjekter, kan BT Signaals utvidede virksomhet tilføre et regionalt selskap ytterligere verdi med tanke på effektivisering og utvidet bruk av AutoPASS. Blant annet er det mulig å utvide bruken av AutoPASS til også å gjelde parkering (innfartsparkering), fergebetaling og piggedekkgift mm. I bypakker kan BT Signaal bidra med nyttige og avanserte løsninger for trafikkstyring.

Forslag til regionalt bompengeselskap

Å etablere et regionalt bompengeselskap med basis i BT Signaal AS og Agder Bomdrift AS vil være en optimal løsning. Fylkene får dermed overta en etablert organisasjon som er operativ innen alle deler av finans- og økonomiforvaltning, bompengedrift, teknisk overvåking og kontroll - med bred økonomi og IT-faglig forankring.

Som driftsoperatør med mange prosjekter i porteføljen, ser vi klare fordeler ved at flere bompengeselskaper går sammen for å effektivisere driften. Vi ser derfor primært for oss en inndeling der selskapet får ansvar for regionene Vest og Sør. Selskapet vil operere fra Bergen, med lokalkontorer i Kristiansand (det som i dag heter Agder bomdrift).

Fylkene i region Sør har allerede etablert et regionalt selskap – Agder Bomdrift AS, som drifter fire bompengeprojekter i regionen. Selskapet blir imidlertid lite med tanke på å oppnå gunstige betingelser hos leverandører av ulike tjenester som må kjøpes inn gjennom offentlige anskaffelser, og vil derfor nyte godt av å tilhøre et større miljø. BT Signaal og Agder Bomdrift AS har i alle år hatt et godt samarbeid, og Agder Bomdrift er positiv til forslaget om en samordning med BT Signaal AS.

I region Vest er det kun BT Signaal som har kompetanse og etablert virksomhet innen bompengeforvaltning og bompengedrift.

Etter vårt syn vil kompetansen og teknologien som BT Signaal og Agder Bomdrift besitter være avgjørende for at region vest og sør skal kunne fortsette å ha landets laveste drifts- og administrasjonskostnader knyttet til bompengeneinnkreving. Sammenlignet med alternativene, vil fylkene ved å velge foreslått modell kunne spare flere titalls millioner kroner årlig. Eksempelvis er gjennomsnittlig driftskostnad per passering ved de tre store bompengesystemene i region vest under halvparten av tilsvarende prosjekter på Østlandet.

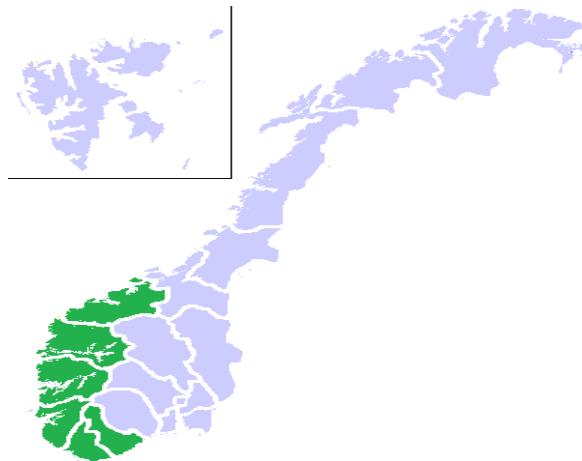
Utstederrollen bør legges til det regionale selskapet

Vårt forslag rundt utstederrollen følger i stor grad forslagene til Trøndelagsfylkene og Fjellinjen der man ønsker å beholde utstederfunksjonen lokalt. Et nasjonalt utstederselskap vil fort kunne bli en kostnadsdriver som også vil kunne redusere mulighetene for å ta i bruk ny og mer effektiv teknologi i bompengeneinnkrevningen.

Ved å legge utstederrollen til de regionale bompengeselskapene vil man dra nytte av allerede eksisterende distribuert infrastruktur i form av utsendte brikker fra bompengeselskapene (som ellers må byttes). Med tre regionale utstederselskaper, som alle har domenekompetanse, vil en også kunne få til en reell benchmarking av kostnader og kvalitet mellom regionene. For å beholde kontrollen over kontantstrømmen er det videre avgjørende at utstederrollen beholdes lokalt.

Regionalt selskap

Fylkene i Vest-Norge og Sør-Norge samles i ett selskap med hovedsete i Bergen, og lokalkontor i Kristiansand. Selskapet etableres med kompetanse fra BT Signaal AS og Agder Bomdrift AS.



BT Signaal AS og Agder Bomdrift AS kan fusjoneres til ett regional bompengeselskap som eies i sin helhet av fylkene som vil inngå i det regionale selskapet. Selskapet vil således kunne være operativt i løpet av svært kort tid. Dersom fylkene velger å etablere en eller flere egne organisasjoner vil prosessen dra ut i tid, og kostnadene vil bli vesentlig høyere som følge av at man ikke kan dra nytte av BT Signaals kostnadsnivå som per i dag et betydelig lavere enn hva de andre aktørene leverer.

Videre prosess

I forbindelse med forslaget til løsning over, ønsker vi å invitere representanter fra de aktuelle fylkene til en presentasjon av selskapet og våre tanker for en fremtidig organisering.

Med vennlig hilsen
BT Signaal AS



Trond Juvik
Adm. dir.