

# **Plan for bruk av kompensasjonsmidlar 2015 og 2016**

Bømlo Etne Kvam Modalen

Sekretariat: Samarbeidsrådet for Shl.

## **INNHALDSLISTE**

<b>1.0 INNLEIING</b>	Side 4
1.1 Ramme	Side 4
1.2 Mandat	Side 4
1.3 Forvaltning i 2015 og 2016	Side 5
1.4 Hordaland fylkeskommune sine strategiske føringer for verkemiddelbruken	Side 5
1.5 Krav til søknad	Side 5
1.6 Prioriteringskriteria	Side 5
<b>2.0 PLAN FOR BRUK AV KOMPENSASJONSMIDLAR 2015 og 2016</b>	Side 5
2.1 Styringsgruppe	Side 5
2.2 Leiar og nestleiar	Side 5
2.3 Observatørar	Side 6
2.4 Sekretariat	Side 6
2.5 Metode	Side 6
2.6 Kommunevis fordeling	Side 6
2.7 Rentemidlar	Side 6
2.8 Fordeling av rentemidlar	Side 6
2.9 Kommunevis fordeling av rentemidlar frå 2014 og 2015	Side 7
2.10 Total fordeling til kommunane 2015 og 2016	Side 7
<b>3.0 INFRASTRUKTUR</b>	Side 8
3.1 Bømlopakken	Side 8
3.2 Bygging av fortau Tonganevegen	Side 10
3.3 Turistveg Hardanger Steindalsfossen	Side 11
3.4 Infrastruktur i Kvam	
<b>4.0 KOMPETANSE</b>	Side 12
4.1 Omstilling til optimal maritim samhandling	Side 13
4.2 Ungt entreprenørskap i Sunnhordland	Side 16
4.3 Næringshagen i Hardanger - Etableringskostnad	Side 19
4.4 Ungt entreprenørskap i Hardanger	Side 20
4.5 Samanslåing og bedriftsutvikling	Side 23
<b>5.0 ANNA</b>	
5.1 Benkeprosjekt Moster Amfi	Side 26
5.2 Arena for frukt og sider i Hardanger	Side 28
5.3 Visjonsprosjektet «Tett på»	Side 30
5.4 Selskap for sal og distribusjon av lokalmat	Side 33
5.5 Reguleringsplan	Side 36
5.6 Utvikling av Ålvik sentrum	Side 37
5.7 Vidareføring av prosjekt – auka turisme i Modalen	Side 39
<b>6.0 TAPT ARBEIDSFORTENESTE STYRINGSGRUPPE OG LØN TIL SEKRETARIAT</b>	Side 41
<b>7.0 FORDELING AV PROSJEKT 2015/2016</b>	Side 42

<b>8.0 SØKNADAR SOM IKKJE ER INNSTILT</b>	Side 43
8.1 Skånevik kai	
8.2 Batteriferje	Side 44
8.3 Hardangerbadet	Side 45
8.4 Øystese mek. Verkstad	Side 46

## **1.0 INNLEIING**

Noverande ordning med differensiert arbeidsgjevaravgift skulle opphavleg gjelda ut 2013. I mars 2014 informerte Kommunal og Moderniseringsdepartementet at dei hadde sendt eit framlegg til nytt regelverk for differensiert arbeidsgjevaravgift til ESA for godkjenning. I dette framlegget vart det føreslege å utvida ordninga med totalt 31 nye kommunar på landsbasis. Av desse ligg tre kommunar i Hordaland, Kvinnherad, Tysnes og Jondal. Dette inneber at desse kommunane har fått gjeninnført differensiert arbeidsgjevaravgift, og ikkje lenger vera omfatta av kompensasjonsordninga.

Kommunane Bømlo, Etne, Kvam og Modalen fekk innført full arbeidsgivaravgift i 2004 og har sida den gong vore med i kompensasjonsordninga for auka arbeidsgjevaravgift, som blei innført i 2004. Full arbeidsgivaravgift er 14,1 % av lønnskostnadene, medan den reduserte arbeidsgivaravgifta før 2004 var 10,6 %.

Den auka arbeidsgivaravgifta har blitt kompensert på to måtar. Alle bedriftene får ein direkte kompensasjon for eit beløp inntil øvre grense for ordninga med bagatellmessig støtte. Dette inneber at bedrifter med lønnskostnader på inntil ca 15 mill kr i praksis ikkje betaler meir enn den opphavlege satsen i arbeidsgivaravgift. Dei større bedriftene i desse kommunane må betale full arbeidsgivaravgift av lønnskostnader på over ca 15 mill kr. I samband med innføringa av auka arbeidsgivaravgift i 2004 bestemte regjeringa at det dei store bedriftene betalte inn i arbeidsgivaravgift utover 10,6 % skulle tilbakeførast til kommunen/regionen. Det er denne tilbakeføringa som utgjør kompensasjonsmidlane for auka arbeidsgivaravgift. Midlane skal nyttast til næringsretta utviklingstiltak.

Dei store bedriftene er svært ulikt fordelt i dei 4 kommunane. Dei fleste ligg i kommunane Bømlo og Kvam, medan det er få eller ingen slike bedrifter i kommunane, Etne og Modalen

### **1.1 Ramme**

Hordaland fylkeskommune har motteke tilsegnsbrev frå departementet på 28,7 mil. i 2015 og kr. 14,7 mill i 2016 som kompensasjon for auka arbeidsgjevaravgift . Desse tala er rekna ut av Møre forsking på bakgrunn av tal frå 2013 og 2014. I tillegg er det opptente renter for 2013 og 2014 på kr. 2 693 667,-. Av desse er kr.1 599 667,- disponert av HFK til forvaltning og kr. 250 000,- til sekretariatet og tapt arbeidsforteneste for styringsgruppa. Netto disponibel ramme for 2016 til fordeling vert då på totalt kr. 44.244 000,-.

### **1.2 Mandat**

Det vart i 2005 gjennomført ein prosess i regi av Hordaland fylkeskommune på korleis midlane skulle forvaltast i perioden 2015-2018. På bakgrunn av denne prosessen vedrørande forvaltning og organisering av arbeidet med kompensasjonsmidlane gjorde fylkestinget i møte 12. oktober 2007 følgjande vedtak:

1. Fylkestinget sluttar seg til den i saka føreslegne modellen for forvaltning av kompensasjonsmidlane i perioden 2007 -2013, basert på
  - Ei felles styringsgruppe
  - Strategiske føringar for fordeling av midlane

- Ansvars- og oppgåvefordeling mellom fylkesutvalet, regionalt Næringsforum og den regionale styringsgruppa
  - Sekretariat lagt til Samarbeidsrådet for Sunnhordland
  - Forvaltningsoppgåver lagt til fylkeskommunen
  - Utarbeiding av årleg handlingsplan
  - Forvaltning av bedriftsretta midlar gjennom Innovasjon Norge
2. Fylkestinget delegerer det overordna ansvaret for vidare forvaltning av kompensasjonsmidlane til fylkesutvalet, inkl. mynde til å godkjenne årlege handlingsplanar og gjere eventuelle endringar i forvaltningsmodellen.

### **1.3 Forvaltning i 2015/2016**

Fylkesutvalet har gått inn for at forvaltning av midlane for 2015/2016 skal videreførast slik som for 2014.

### **1.4 Hordaland fylkeskommune sine strategiske føringer for virkemiddelbruken**

*"Det blir lagt til grunn at styringsgruppa legg vekt på å prioritera større prosjekt kor ei medfinansiering med kompensasjonsmidlar vil vere det som skal til for å få ein større finansieringsplan på plass. Det bør også bli lagt vekt på å prioritera prosjekt som går på tvers av kommunegrensene eller omfattar meir enn ein kommune. Prosjekta bør også ha ei anna innretning enn dei som blir finansiert gjennom dei andre regionale virkemidla fylkeskommunen rår over inkludert dei regionale næringsfonda.*

*I eit langsiktig utviklingsperspektiv er det viktig at det i det regionale næringsutviklingsarbeidet er ein viss "balanse" mellom hovudområda infrastrukturtiltak, generell bedriftsutvikling/kompetanseheving og bruk av bedriftsretta virkemidlar. Sjanske er då større for å få til ei god næringsutvikling på brei front.*

*Det er opp til styringsgruppa å prioritere eventuelle bransjesatsingar lokalt og regionalt dersom dei ønsker dette".*

### **1.5 Krav til søknad.**

Søknadane skal sendast gjennom [www.regionalforvaltning.no](http://www.regionalforvaltning.no). Søknadsfrist for midlane for 2015 og 2016 var 1. juli 2016.

### **1.6 Prioriteringskriteria**

Generelt gjelder at midlane skal nyttast i tråd med gjeldande planar for regional utvikling. Særleg står Regional plan for næringsutvikling 2013 til 2017 sentralt. Vidare må søknaden tilfredsstilla nokre krav kor dei viktigaste er:

1. Prosjekt eller tiltak som det søker om midlar til må vere forankra i ein eller fleire av kommunane Etne, Bømlo, Kvam eller Modalen. Dersom søker ikkje er frå ein av kommunane må det dokumenterast at prosjektet vil medverke til næringsutvikling i ein eller fleire av desse kommunane. Prosjektet skal ha god kvalitet og søker skal ha god gjennomføringsevne.
2. Målgruppa for kompensasjonsmidlane er definert som regionale utviklingsaktørar, kommunane og større bedrifter. Mindre bedrifter og privatpersonar kan ikkje søke. Med *regionale utviklingsaktørar* meinast organisasjonar og andre som har som formål å arbeide med næringsutvikling i vid forstand som til dømes næringsforeiningar,

- næringssselskap, vidaregåande skular, høgskular, nettverksorganisasjonar med meir. Med *større bedrifter* meinast bedrifter med samla lønnskostnader på 15 mill kr eller meir i 2015. Mindre bedrifter og etablerarar må søke gjennom det ordinære virkemiddelapparatet i regi av Innovasjon Noreg, eventuelt regionale næringsfond.
3. Det kan søkast om midlar til næringsretta utviklingstiltak og prosjekt. Med *næringsretta* meinast tiltak og prosjekt som legg til rette for auka entreprenørskap og innovasjon, styrking av næringsretta kompetanse, næringsretta infrastruktur og styrking av nærings- og innovasjonsmiljø.
  4. Dei større bedriftene kan søke om støtte til bedriftsinterne innovasjons-, kompetanse- og omstillingstiltak. Søknader kor fleire bedrifter går saman om ei tyngre satsing vil bli prioritert. Søknadane må tilfredsstille gjeldande regelverk for offentleg støtte til bedrifter og vil bli handsama av Innovasjon Noreg.
  5. Større prosjekt og prosjekt som ikkje vil oppnå finansiering i det ordinære virkemiddelapparatet i regi av fylkeskommunen, Innovasjon Noreg, regionråda eller kommunane vil bli prioritert.
  6. Normalt vil det bli kravd også anna finansiering enn kompensasjonsmidlar. Finansieringsandel med kompensasjonsmidlar vil bli vurdert i kvart einskild tilfelle. Medfinansiering med kompensasjonsmidlar skal alltid ha ein utløysande effekt for prosjektet eller tiltaket. Med *utløysande* meinast at tiltaket ikkje hadde blitt gjennomført, eller berre gjennomført i ein mindre og meir avgrensa form utan kompensasjonsmidlar. Det er ikkje tilstrekkeleg at midlane er med å oppretthalde eit tilbod. Kompensasjonsmidlar kan heller ikkje nyttast til å erstatte anna finansiering.
  7. Moglegheiter for å nytte kompensasjonsmidlar til å finansiera prosjekt innafor områda kultur og idrett Vart frå 2014 stramma inn. For slike søknader vert det kravd ei særleg dokumentasjon om næringsretta relevans.
  8. I løpet av perioden 2007 til 2013 er mange prosjekt og tiltak finansiert med kompensasjonsmidlar. Nokre av desse prosjekta er enno ikkje fullført og avslutta. Dersom ein ønsker ytterlegare finansiering med kompensasjonsmidlar til slike prosjekt må det leggast inn ny søknad for 2014.

Forskrift for distrikts- og regionalpolitiske virkemidlar trekker opp nasjonale retningsliner for bruken av kompensasjonsmidlar. Av sentrale punkt frå forskrifta kan nemnast. Midlane kan nyttast til å dekke de delar av kostnadene som er direkte knytt til realisering av prosjektet/tiltaket.

Tilskott kan berre bli gitt i inntil 5 år sjølv om prosjektet har lengre varigheit. Det er visse unntak for prosjekt i regi av nasjonale virkemiddelaktørar, Ungt Entreprenørskap og Merkur.

Tilskottet kan ikkje dekke:

- Drift av næringsverksemde eller organisasjonar.
- Kausjon eller annen økonomisk garanti.
- Direkte eller indirekte investeringar i verksemder sin eigenkapital.
- Renter og avdrag på lån og refinansiering av gjennomførte prosjekter.
- Drift av eller investeringar i statlige, fylkeskommunale og kommunale lovpålagte oppgåver utført av fylkeskommunen, kommunen eller andre.
- Å avsette midlar til uspesifiserte fond. Delegerte midlar til kommunar og regionråd, eventuelt andre forvaltarar regnast ikkje som fond.
- Politikkforberedande aktivitetar internt hos forvaltar eller i regi av forvaltar, herunder kjøp av tenester i samband med utforming av nye tiltak og lovpålagte eller eigeninitierte plan- og strategiprosessar.

## **2.0 PLAN FOR BRUK AV KOMPENSASJONSMIDLAR I HORDALAND 2015/2016**

I Hordaland er det kommunane Bømlo, Etne, Kvam og Modalen som kjem inn under ordninga. I styringsgruppa er det ein representant frå bedriftene i kvar kommune - utpeika av NHO og ordførar i kvar kommune.

### **2.1 Styringsgruppe**

#### **Medlem**

Bjørge Hauge, Elkem AS Bjølvefossen  
Jan Audun Johansen, Johansen Rør AS  
Sveinung Hansen, Wärtsilä Norway AS  
Knut Helland, Modalen Kraftlag SA

#### **Varamedlem**

Svein Lid, Lid Jarnindustri AS  
Trude Enge, Allianceplus AS, avd. Etne  
Einar Eide, Bremnes Seashore AS

Ordførar Odd Harald Hovland, Bømlo kommune  
Ordførar Siri Klokkerstuen, Etne kommune  
Ordførar Jostein Ljones, Kvam kommune  
Ordførar Tom Kristian Thorsen, Modalen kommune

### **2.2 Leiar og nestleiar**

Odd Harald Hovland, leiar  
Jostein Ljones, nestleiar

### **2.3 Observatørar**

Tom Knudsen, NHO, Arthur Arnesen, Hordaland fylkeskommune, Innovasjon Norge.  
Observatørane er ikkje personlege, men representantar for sine respektive organisasjonar.

### **2.4 Sekretariat**

Samarbeidsrådet for Sunnhordland ved dagleg leiar Gro Jensen Gjerde, vara næringskonsulent Reidun B. Rykkje

### **2.5 Metode**

Midlane vart lyst ut i lokalaviser og nettstader med søknadsfrist 1. juli. På basis av innkomne søknadar har sekretariatet sakshandsama søknadane og gjeve ei tilråding til styringsgruppa. Styringsgruppa hadde ein gjennomgang av innstillingane og gjorde ei prioritering av kva for prosjekt som skal få støtte og eventuelt kor mykje. Planen vart gjennomgått i nyt møte før styringsgruppa godkjente planen 20. oktober 2016. Samarbeidsrådet for Sunnhordland har vore sekretariat for styringsgruppa.

### **2.6 Kommunevis fordeling**

Tilsaman har bedriftene i kommunane bidrege med kr 87 162 000,- i arbeidsgjevaravgift (Møreforskning) Statistikken bygger på situasjonsuttrekk frå skattedirektoratet sitt lønns og trekkoppgangsregister frå 2013 og 2014.

Kommune	2015/2016*	Bidrag i %	Fordeling i 2015/2016
Bømlo	71 884 000	82,47	34 266 560
Etne	1 678 000	1,93	801 921
Kvam	13 455 000	15,43	6 411 216
Modalen	145 000	0,17	70 636
<b>Til saman</b>	<b>87 162 000</b>	<b>100%</b>	<b>41 550 333</b>

\*Møreforskning sin kommunevise fordeling

## 2.7 Rentemidlar

Frå juni 2009 ba Kommunal og regionaldepartementet fylkeskommunane om at rentemidlar på unytta kompensasjonsmidlar skulle på eigen konto og tilbakeførast til bedriftene gjennom ordninga med kompensasjonsmidlar.

## 2.8 Fordeling av rentemidlar

Opptente renter for 2014-2015 er på kr. 2 693 667,-

Styringsgruppa har gått inn for følgjande prinsipp for fordeling av rentemidlar:

1. Rentene skal fordelast etter ei prosentvis fordeling mellom kommunane ut i frå den same fordelinga som kommunane bidreg med inn i ordninga for året renteinntektene skal fordelast frå.
2. Rentene skal fordelast kommunevis til prosjekt som allereie inngår i handlingsplanen.

## 2.9 Kommunevis fordeling av rentemidlar frå 2014/2015

Kommune	% bidrag 2014/2015	Renter 2014/2015
Bømlo	82,47	2 221 467
Etne	1,93	51 988
Kvam	15,43	415 633
Modalen	0,17	4 579
<b>Totalt</b>	<b>100</b>	<b>2 693 667</b>

## 2.10 Total fordeling til kommunane 2015/2016

(Kommunevis fordeling+rentemidlar 2014/15)

Kommune	2015/2016
Bømlo	36 488 027
Etne	853 909
Kvam	6 826 849
Modalen	75 215
<b>Totalt</b>	<b>44 244 000</b>

## 3. INFRASTRUKTUR

### 3.1 Bømlopakken – søker Bømlo Vegselskap AS

#### Bakgrunn

Bømlopakken er ein plan for utbetring av dei to fylkesvegane på Bømlo FV 541 og FV 542, til tilfredstillande standard i høve til trafikk og næringslivet sine behov, samt utbetring av dei andre viktige fylkesvegane i kommunen. Bømlopakken har ein samla rammekostnad på 1004 mill kr. (2009 kroner). Prosjektet vart godkjent i St.Prp nr 78 (2008-2009).

#### Fylkesvegar

I Bømlopakken er det planlagt opprustning av Fv 12, 14, 18, 19, 23. Dette er fylkesvegar som og var fylkesvegar før reforma i 2010.

I planlegginga av Bømlopakken vart det ikkje gjort ein eksakt kostnadskalkyle for desse vegane, men berre avsett ein samla sum til opprustning. Erfaring frå utbygginga av desse vegane så langt er at avsatt sum ikkje vil dekka behovet, for til saman 18 ulike prosjekt i Bømlopakken.

Utbygginga starta i 2007, og bompeneinnkrevjinga starta 2. mai 2013.

8 av dei 10 delprosjekta er ferdigstilt. Delprosjekta det her vert søkt om kompensasjonsmidlar til inngår i den overordna planen for Bømlopakken.

### **Prosjektmål**

Målsetjinga er å få utbetra vegstandarden på Bømlo slik at næringslivet kan vera lokalisert i ein distriktskommune som Bømlo, samt at talet på ulykker på vegnettet blir monaleg redusert. Etter opninga av Trekantsambandet i 2001 har trafikken på Bømlo hatt sterk vekst. Bømlopakken bidrar til å betra vegnettet og tilpassar seg dagens og framtidig trafikkutvikling.

### **Forankring**

Prosjekt Bømlopakken er forankra i politiske vedtak, lokalt i Bømlo kommune, regionalt i Hordaland fylkeskommune, og sentralt gjennom vedtak i Stortinget i juni 2009. I tillegg har det frå næringslivet i kommunen vore eit sterkt engasjement for dette prosjektet. Dette har ført til stor enighet om bruk av kompensasjonsmidler for auka arbeidsgiveravgift som delfinsiering av Bømlopakken.

### **Prosjektorganisering**

Det er etablert eit eige kontaktutvalg for Bømlopakken. I utvalet er det representantar frå Bømlo kommune, Statens Vegvesen, Hordaland Fylkeskommune og Bømlo Vegselskap AS. Kontaktutvalget sitt mandat er å gjennomføra prosjektet innanfor dei økonomiske rammer som er tilgjengelige og den overordna tidsplanen som gjeld for dette prosjektet. Styreleiar i Bømlo Vegselskap er og leiar i kontaktutvalget medan Statens Vegvesen er prosjektleiar for gjennomføringa av dei ulike delprosjekta i Bømlopakken.

### **Tidsplan**

Bømlopakken er eit prosjekt som går over 15 år.

### **Kostnadsplass**

<b>Tittel</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>SUM</b>
Endringar av vegstandard	13 000 000	13 000 000	14 000 000	40 000 000
Fv 12, 14, 18, 19, 23	10 000 000	10 000 000	10 000 000	30 000 000
Fv 542 Stokkab - Sigjarvåg	20 000 000	20 000 000	20 000 000	60 000 000
<b>Sum kostnad</b>	<b>43 000 000</b>	<b>43 000 000</b>	<b>44 000 000</b>	<b>130 000 000</b>

### **Finansieringsplan**

<b>Tittel</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>SUM</b>
Bompeneinnkrevjing		11 000 000	15 000 000	34 000 000

Kompensasjonsmidlar	35 000	30 500	30 500	96 000
Hordaland	000	000	000	000
	<b>43 000</b>	<b>41 500</b>	<b>45 500</b>	<b>130 000</b>
<b>Sum finansiering</b>	<b>000</b>	<b>000</b>	<b>000</b>	<b>000</b>

## 1. Bompengeinnkrevjing

Det er lagt til grunn ein årlig trafikkvekst på 5% medan det i godkjent finansieringsplan er lagt til grunn ein årlig trafikkvekst på 1,1 %. Meirinntekt som følger av forventa trafikkvekst er lagt til grunn som finansiering for bompengeinnkrevjinga.

## 2. Kompensasjonsmidler

Det er lagt til grunn at ordninga med kompensasjonsmidler blir vurdert vidareført og at deler av desse midlane kan nyttast til styrking av finansiering av Bømlopakken.

### **Vurdering opp mot kriteria**

Prosjektet er forankra i kommune og næringsliv og fell inn under kriteria for bruk av midlane – då infrastruktur er eit næringsretta utviklingstiltak. Bedriftene i Bømlo har prioritert å bruka kompensasjonsmidlar til Bømlopakken, og målsetjinga er å utbetra vegstandaren på Bømlo slik at næringslivet kan vera lokalisert i ein distriktskommune, samt at talet på ulykker på vegnettet blir monaleg redusert. I finansieringsplanen som er lagt til grunn er kompensasjonsmidlar ein betydeleg del for å få finansiert og gjennomført Bømlopakken.

**Kompensasjonsmidlar 2016:** kr. 29 088 027,-.

## **3.2 Bygging av fortau Tonganevegen – søker Etne kommune**

### **Bakgrunn**

Fortau mellom Etne sentrum – Tongane må søkjast gjennomført snarast, slik at ein unngår konflikt mellom bilar og auken av fotgjengrarar som er eit nytt innslag i trafikkbiletet på traseen.

### **Prosjektbeskrivelse**

Bygging av fortau langs Tonganevegen dreier seg om fjerning av ein del vegetasjon i den regulerte traseen for fortau, etablering og justering av nokre kummer for vatn, overvatn og kloakk, samt kablar for veglys på strekka. Total lengde er om lag 400m, men med fleire avkjørsler vert det oppbygging av ca. 355m fortau.

Det er mykle tungtrafikk til og frå industriområdet og ikkje skilje mellom gåande og køyretoy. Særleg med tanke på gåande til/frå verna verksemid Øyane Asvo, er trafikksikring særskilt viktig. Industriområdet ligg tett på sentrum og er lett tilgjengeleg for alle som går.

### **Prosjektmål**

Etablere trygg gangvegmøgleteit for arbeidstakarar til/frå verna verksemid på Tongane industriområde, samt andre gåande og syklande.

Trafikksituasjonen for gåande til arbeidsplassar på Tongane har blitt meir utfordrande. Behovet for ein trygg veg for dei gåande er difor større i dag.

Etne kommunestyre har tidlegare vedteke å løyva midlar til veglys for strekninga, og delfinansiering av fortauen. Prosjektet må og sjåast i samanheng med utviklingsprosjektet Etnesjøen 2020. Det er viktig at Etne kommune ser alle tiltaka i samanheng slik at ein får ei

effektiv utnytting av dei kommunale ressursane til beste for særleg dei gåande og for biltrafikken i området.

### **Forankring**

Prosjektet har stått på investeringsbudsjettet i fleire år, men har mangla detaljplanar og fullfinansiering. Kompensasjonsmidlar vil gjere det mogeleg å fullfinansiera prosjektet.

### **Prosjektorganisering**

Prosjektansvarleg er Etne kommune ved rådmannen.

### **Resultat**

Tryggare tilkomst for gåande til/frå industriområdet - særleg grupper som treng det mest.

### **Tids- og kostnadplan**

Arbeid med veglys på den same strekka er tidfesta til etter ferien 2016 og skal vere avslutta før årsskiftet. Deler av arbeidet vil verte gjennomført i denne perioden, og det er eit håp om å få fortauet ferdig samstundes - om kompensasjonsmidlar vert tildelt.

### **Kostnadplan**

Tittel	2016	SUM
	3 000 000	3 000 000
<b>Sum kostnad</b>	<b>3 000 000</b>	<b>3 000 000</b>

Prosjektet ligg inne i investeringsbudsjettet med 1,5mill, men dette er får lågt i høve til dagens prisar. Det er behov for 1,5 mill i tillegg for å gjennomføre prosjektet.

### **Finansieringsplan**

Tittel	2016	SUM
Budsjettpost	1 500 000	1 500 000
Kompensasjonsmidlar		
Hordaland	1 500 000	1 500 000
<b>Sum finansiering</b>	<b>3 000 000</b>	<b>3 000 000</b>

### **Vurdering opp mot kriteria**

Prosjektet er forankra i kommune og næringsliv og fell inn under kriteria for bruk av midlane – då infrastruktur er eit næringsretta utviklingstiltak.

Auka trafikk fører til konflikt mellom bilar og auken av fotgengrarar og målet med prosjektet er å etablera trygg gangveg for arbeidstakarar til og frå verna verksamhet på Tongane industriområde, samt andre gåande og syklande.

Søknadssummen er høg i høve til ramma for kompensasjonsmidlar og ei løyving vil difor ikkje vera med på å fullfinansiera prosjektet.

**Kompensasjonsmidlar 2016:** kr. 853 909,-.

## **3.4 Turistveg Hardanger Steindalsfossen – søkjær Kvam herad**

## **Prosjektbeskrivelse**

Det er dei siste åra gjort eit stort arbeid med å oppgradera området ved Steinsdalsfossen i Norheimsund. Ny parkeringsplass, toalett, velkomstbygg og ny sti opp, og under fossen er etablert.

I avtalen med innløysing av Fossatun, den eine gamle suvenirbutikken er det teke med opprusting av arealet rundt Bestastova Suvenir. Det einaste området som då gjenstår er arealet mellom elva og den andre suvenirbutikken, Steinsdalsfossen Suvenir. Planen legg opp til å heva muren langs elva, etablira ny skrånning og skiferleggja området rundt butikken, samt etablira eit glastak over salsområdet. Prosjektet er gjennomført vinter/vår 2016 etter at Kvam herad forskotterte kostnadane.



Dette fordi det ikkje vart lyst ut midlar i 2015 og planen var å finansiera prosjektet med kompensasjonsmidlar over 2 år.

## **Prosjektmål**

Rusta opp området ved Steinsdalsfossen som ligg mellom elva og Steinsdalsfossen Suvenir.

## **Forankring**

Dei 18 nasjonale turistvegane er ei satsing på reiselivsopplevelse i eit samarbeid mellom stat, fylke, kommune og private aktørar.

Ved Steinsdalsfossen har både staten, fylket, Hardangerrådet og Kvam herad bidrege til finansieringa av dei 50 millionane som er brukt så langt.

Arbeidet er gjort i nært samarbeid med kjende arkitektar.

## **Prosjektorganisering**

Prosjektet vert ein del av Statens Vegvesen sitt turistvegarbeid. Bjørn Andresen er ansvarleg for dette arbeidet og Jarmund & Vigsnes er arkitektar.

## **Samarbeidspartnarar**

Lokale entreprenørar har stått for arbeidet. Det har vore eit nært samarbeid med grunneigar og drivar av Steinsdalsfossen Suvenir.

## **Målgrupper**

Steinsdalsfossen er ein av dei største turistattraksjonane i landet med fleire hundre tusen besøkjande. Det er startpunktet på Turistveg Hardanger og innfallsporten til Hardanger frå Bergenskanten.

## **Effekter**

Auka turisme og opplevelse for dei som vitjar Hardanger og Steinsdalsfossen. Eit heilheitleg område som framstår som eit fyrtårn for naturbasert reiseliv.

## Tids- og kostnadsplan

Arbeidet med muring langs elva vart gjennomført om vinteren når elva er liten. Resten av arbeidet var ferdig til turistsesongen starta for fullt.

### Kostnadsplan

Tittel	2016	SUM
Arkitekt Grindaker	17 075	17 075
Arkitekt Jarmund "		
Vigsnæs	76 249	76 249
Byggjeleiring	52 268	52 268
Gebyr, ansvarleg prosjekterande	25 971	25 971
Gravdal, entreprenør	1 391 163	1 391 163
<b>Sum kostnad</b>	<b>1 562 726</b>	<b>1 562 726</b>

Kostnadane var opprinnelig budsjettet til kr. 1 335 000.- men det vart ein del tillegg slik at samla kostnad for prosjektet er kr. 1 562 726.-

### Finansieringsplan

Tittel	2016	SUM
Kompensasjonsmidlar		
2014	600 000	600 000
Kompensasjonsmidlar		
Hordaland	827 726	827 726
Tomteeigar, eigenandel	135 000	135 000
<b>Sum finansiering</b>	<b>1 562 726</b>	<b>1 562 726</b>

### Vurdering opp i mot kriteria

Anlegget er eit viktig reisemål og innfallsport til turistveg Hardanger. Ei ferdiggjering av anlegget er med på å heva kvaliteten på reisemålsopplevelingen. Reiseliv er eit satsingsområde i Hardanger og ei støtte vil felle inn under kriteriet næringsretta infrastruktur. Styringsgruppa har vurdert at prosjektet kan få støtte sjølv om prosjektet er gjennomført, sidan midlane ikkje vart lyst i 2015.

**Kompensasjonsmidlar 2016:** Kr. 830 000,-.

### 3.5 Infrastruktur i Kvam

Bedriftene i Kvam har prioritert å bruka ein del av kompensasjonsmidlane til å tilrettelegga for infrastruktur.

### Organisering :

Prosjektansvarleg: Kvam kommune

**2016**

Det er prioritert å bruka kr. 2 246 849,- til utbetring av vegnettet i Kvam. Dette vil koma som tillegg til ein sum som frå tidlegare er avsett til dette føremålet. Det er ei nemnd som er oppretta av heradstyret i Kvam som prioriterer bruk av desse midlane.

Kompensasjonsmidlar 2010	kr. 250 000
Kompensasjonsmidlar 2011	kr. 240 000
Kompensasjonsmidlar 2012	kr. 1 250 000,-
Kompensasjonsmidlar 2013	kr. 2 860 000,- *
Kompensasjonsmidlar 2014	kr. 464 000,-

\*Inkludert overført kr. 350 000 frå Storeteigen næringsarena etter vedtak i fylkesutvalet 20 februar 2013.

**Kompensasjonsmidlar 2016 :** kr. 2 246 849,-.

## 4. Kompetanse

### 4.1 Omstilling til optimal maritim samhandling – søker Rubbestadneset.no

#### Bakgrunn

Prosjektet skal over tre år utvikla tett operasjonelt samarbeid i industriklynga, optimal samhandling og planar for strategisk utbygging av felles infrastruktur i industriområdet i Rubbestadneset. Målet er å utvikle ei stadig meir komplett, maritim klynge som vinn oppdrag på effektivitet (kort liggetid/minimal driftsstans ved verkstadoppdrag), kvalitet og totaltilbod av tenester.

#### Prosjektbeskrivelse

Det skal vidareutviklast og prøvast ut eit saumlaust verkstadkonsept med fokus på eksisterande og ny skips- og framdriftsteknologi. Basert på den solide kompetansen som ligg i bedriftene i Rubbestadneset skal det arbeidast med:

1. Synergiar i integrerte operasjonar ved stadig betring av samhandling og kundedialog
2. Optimalisering av logistikk/infrastruktur (tidsbruk under arbeidsoperasjonar)
3. Innovasjon på produktutvikling og samhandlingsmetodikk/teknologi
4. Konseptutvikling, marknadsorientering og merkevarebygging

Dei seks verksemndene LOS Marine, Olvondo Industries, Rapp Marine, Tess, Wärtsilä Norway og LOS Elektro har etablert eit tett samarbeid i industriklynga Rubbestadneset. Til saman omset bedriftene for mellom NOK 3 og 3,5 mrd. i året. Dei seinare åra har det vore store omstillingar i Rubbestadneset. Wärtsilä Norway har seld ut to vesentlege forretningsområder til nye, lokale eigarar: Gir- og propellfabrikken som no er Olvondo Industries (2012) og Marine Service som no er LOS Marine (2014). Frå å vera eit par bedrifter er ein no blitt seks aktørar i ei tett industriklynge. Generelt er det store konkurranseutfordringar i marknaden på maritime verkstadtenester, mange oppdrag hamnar i utlandet. For å vidareutvikla klynge, styrka konkurranseevna og halda på den unike kompetansen, satsar no desse seks tungt på eit tettare og meir strategisk og operasjonelt samarbeid.

## **Prosjektmål**

Vidareutvikla industriklynga til å bli verdsleiande på effektive, maritime vedlikehalds- og reparasjonstenester med best kvalitet gjennom innovasjon på fire områder:

1. Samhandling i integrerte operasjonar gjennom metodikk, teknologi og trening
2. Produktinnovasjon basert på høg kompetanse, internt entreprenørskapsarbeid og tverrfagleg utviklingssamarbeid.
3. Innovasjon på logistikk- og infrastruktur gjennom logistikkstudier, observasjon av brukaradferd og ny infrastrukturdesign i industriområdet.
4. Innovativ konseptutvikling og merkevarebygging basert på ein marknadsorientert strategi.

Ved å gjennomføra dette styrka industriklynga si konkurranseevne for framtida og trygge arbeidsplassane og bli attraktiv for nye klyngemedlemer for å oppnå den best miks av fag/bransjar.

## **Forankring**

Prosjektet er forankra i leiinga i dei seks bedriftene og bygger vidare på eit allereie starta arbeid med felles salgs- og samarbeidsworkshops, felles nettside/marknadsmateriell og etablering av felles prosjektteam for kvart oppdrag. Kunden vil etter ynskje få ein prosjektleiar og ein faktura, sjølv med fleire av klyngemedlemene som leverandørar.

Prosjektet er også forankra i strategisk næringsplan for Bømlo, vedteken i kommunestyret den 20.06.11 i sak PS 56/11. Den har tiltak i høve til vidare utvikling etter at ein vedtok ny reguleringsplan for utviding av industriområdet i Rubbestadneset:

«1.5 Etablera næringshamn i Rubbestadneset

Det vert arbeidd med ny reguleringsplan for industriområdet ved Wärtsilä Norway i Rubbestadneset. Rubbestadneset er industristaden på Bømlo, utvikla i over 100 år, med 600-700 arbeidsplassar pr. i dag. Denne industriklynga må gjevast gode vilkår vidare så bedriftene (både eksisterande og nye) kan utvikla seg på ein god måte med vidareføring av den verdsleiande teknologien ein rår over.»

Det blir gjennomført to infrastrukturelle tiltak i området, fjerning av ei grunne i innseglinga til industrihamna og ny vegtilgong i nord-enden av industriområdet. Desse tiltaka er i hovudsak finansiert med kompensasjonmidlar.

## **Prosjektorganisering**

Prosjekteigar: Klyngesamarbeidet «rubbestadneset.no» v/ Olvondo Industries - Tore Kallevåg

Det er i klynga etablert ei styringsgruppe som skal bestå av leiarar frå dei seks klyngebedriftene, prosjektleiar og merkeleiar.

Under styringsgruppa blir det etablert fire prosjektteam sett saman av medarbeidrarar frå bedriftene og innleigd spesialkompanse.

- FORBETRINGSTEAMET - Jobbar gjennom LEAN-metodikk for stadige, små forbetringer og best practice-establering

- TEKNOLOGITEAMET - Jobbar med entreprenørskapsaktivitetar, produktutvikling og opp mot FOU-miljøa
- LOGISTIKK- OG INFRASTRUKTURTEAMET - Jobbar saman med logistikkekspertar/arkitektar om analyser, alternativvurderingar og konseptvalg på utvikling og optimalisering av det fysiske industriområdet.
- MARKNADS- OG KUNDEDIALOGTEAMET - Jobbar saman med ekspertar på kommunikasjon, dialog, marknadsføringsleiing og merkevarebygging.

### **Samarbeidspartnarar**

- Klyngemedlemene: LOS Marine, Olvondo Industries, Rapp Marine, Tess, Wärtsilä Norway og LOS
- ElektroMarknadsføringsleiing: SYNLEG AS
- Logistikk - infrastruktur: Nordic — Office of Architecture
- Industriområdet: Wärtsilä Norway, Bømlo kommune og ev. private

### **Aktivitetar**

Prosjektet er eit strategisk, operativt klyngesamarbeid.

Prosjektleiing: - Koordinering av prosjektet, sekretariat i klynga og ressurs for framdrift. - Prosjektleiar rapporterer til Styringsgruppa månadleg på planar, gjennomføring og resultat

FORBETRINGSTEAMET møter vektentleg og jobbar med betring av små og store rutinar (med LEAN-metode), måtar å samhandle på, handtering av forespørslar, pris, betaling og leveringsbetingelsar m.m.

TEKNOLOGITEAMET - Møter på månadsbasis, set i gang entreprenørskapsaktivitetar bedriftsinternt, kartlegg idear og kjører motivasjonssamlingar for tilsette. Teamet knyter kontaktar opp mot FOU-miljøa regionalt og nasjonalt. - Den andre hovedaktiviteten er utvikling av samhandlingsteknologi til bruk i klynga; for felles handtering av kunden, registrering av alle aktivitetar og transaksjonar mot felles kunde, administrering av prosjekt, allokering av ressursar, kundedialog og prosjektteam-dialog.

LOGISTIKK- OG INFRASTRUKTURTEAMET - Jobbar saman med logistikkekspertar/arkitektar om analyser, alternativvurderingar og konseptvalg på utvikling og optimalisering av det fysiske industriområdet. - Det nære området rundt klynga er eigd av Wärtsilä Norway AS, tilstøytande områder av Bømlo kommune og private.

MARKNADS- OG KUNDEDIALOGTEAMET - Jobbar med å finne kunden sine kjøpekrav, skape effektiv prosjektdialog, utvikle nye og innovative måtar å bygge betre kunderelasjonar på. Oppnå auka marknadsorientering av klynga og dermed enkeltbedriftene.

Dei ulike teama skal levere premisser til ekstern ekspertise som på oppdrag skal tilføre klynga relevant kunnskap og faktagrunnlag for vidare utvikling og betring av effektivitet og produkt.

### **Målgrupper**

Primærmålgruppa i prosjektet er klyngebedriftene og deira kundar/marknad, med andre ord brukarane av "rubbestadneset.no". Begge skal vinne på utvikling og optimalisering av tenestene som blir tilbode i Rubbestadneset.

Innbyggjarar i Bømlo og bygda Rubbestadneset er vinnrarar om ein kan styrka konkurranseevna til industriklynga og tiltrekka seg fleire aktørar som skaper verdiar og arbeidsplassar.

## **Resultat**

Prosjektleiinga er nødvendig som utviklingsressurs og skal skapa framdrift, koordinasjon og dokumentasjon på dei oppnådde resultata i prosjektet.

**Resultat:** Sterk posisjonering av klynga i ein krevjande marknad.

**Samla resultat:** Årleg auke i omsetningen i klynga på 20%.

## **Effekter**

Omstilling og vidareutvikling av industriklynga i Rubbestadneset så ho blir verdsleiande på effektiv maritime vedlikehalds- og reparasjonstenester med best kvalitet. Ved å gjennomføra aktiviteten og nå målet for prosjektet vil effekten bli eit sterkare industriarbeid med større omsetning, betre resultat for bedriftene og tryggare arbeidsplassar i framtida.

Bedriftene ligg på mange områder i verdstoppen på kvalitet. Med all den ekspertise og erfaring som ligg i klynga ligg utfordringa i betre samarbeid, smartare samhandling, utnytting av felles salgs- og marknadsføring, tydelegare posisjonering i marknaden og bygging av merkevarer basert på klynga sit unique, samla tenestetilbod. Dette prosjektet skal bidra til eit innovativt klyngesamarbeid og ta ut synergiar i nye måtar å samhandle på.

## **Tids- og kostnadsplan**

Prosjektet vil bli starta opp umiddelbart etter tilsagn. Det skal tilsettast ekstern prosjektleiar. Det er vil bli parallelle løp for dei ulike teama, som alle rapporterer til prosjektleiar/styringsgruppe. Det vil bli laga framdriftsplan og meir detaljerte milelælar når prosjektet startar opp og levert samla, årleg prosjektraportering.

## **Kostnadsplan**

<b>Tittel</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>SUM</b>
Ekstern ekspertilhjelp	20 000	750 000	450 000	450 000	1 670 000
Internt arbeid relatert til prosjektet		300 000	300 000	300 000	900 000
Prosjektleiing				1 000	
Teamkostnader - 4 team	1 000 000	1 000 000		000	3 000 000
	240 000	240 000	240 000		720 000
<b>Sum kostnad</b>	<b>20 000</b>	<b>2 290 000</b>	<b>1 990 000</b>	<b>1 990 000</b>	<b>6 290 000</b>

## **Finansieringsplan**

<b>Tittel</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>SUM</b>
Eigenfinansiering bedrifter	20 000	350 000	310 000	310 000	990 000
Kompensasjonsmidlar Hordaland	5 300 000				5 300 000
<b>Sum finansiering</b>	<b>5 320 000</b>	<b>350 000</b>	<b>310 000</b>	<b>310 000</b>	<b>6 290 000</b>

Eigenfinansieringa til bedriftene består av medverknad med eigne ressurspersonar og økonomiske midlar.

### **Vurdering opp i mot kriteria**

Søknaden stetter kriteria for bruk av kompensasjonsmidlar. Blant anna Hordaland fylkeskommune sin regional næringsplan generelt og særleg punkt 4.3.4:  
"For å få meir entreprenørskap og innovasjon skal vi særleg:

..... Stimulere til innovasjon i etablerte verksemder, mellom anna gjennom klyngeutvikling og utvikling av nye innovative næringsmiljø med vekstpotensiale." Styringsgruppa rår til at søknaden vert stetta.

**Kompensasjonsmidlar 2016:** Kr. 5 300 000,-

## **4.2 Ungt entreprenørskap – søker Aetheno AS**

### **Bakgrunn**

Ungt Entreprenørskap i Sunnhordland skal vera ein pådrivar for entreprenørskap på alle nivå i utdanninga og skal bidra til å utvikla ein kultur for entreprenørskap. Ein skal arbeida for å involvera lokale aktørar og skapa møteplassar mellom kunnskapsinstitusjonar og lokalt arbeids- og næringsliv.

UE skal spela ei aktiv rolle i samspelet mellom skule og næringsliv i Sunnhordland. Ungt Entreprenørskap bidrar til kunnskap om, og engasjement for, lokalsamfunnet - eit arbeid som krev involvering.

### **Prosjektbeskrivelse**

Ungt Entreprenørskap i Sunnhordland vart etablert som prosjekt hausten 2009. NHO og UE Hordaland gjekk saman med Aetheno AS og mobiliserte fleire aktørar til samarbeid. Ein såg det som framtidssretta og viktig med auka fokus og satsing på entreprenørskap i regionen. Ein har gjennom den 7 år lange prosjektperioden arbeidd inn mot alle nivå i utdanninga, men i hovudsak mot grunnskule og vidaregåande. Ein har arbeidd med å involvera lokale aktørar og skapa møteplassar mellom kunnskapsinstitusjonar og lokalt arbeids- og næringsliv. Det har vore stort engasjement og forankringa er gjennomført med gode resultat.

Det er eit sterkt ynskje frå samarbeidsaktørane at det vert arbeidd vidare med UE. Ein har sett at det er eit godt verktøy til å gi barn og unge forståing av kva entreprenørskap er og korleis desse arbeidsprosessane kan nyttast i ulike fag og prosjekt. Ein ser ein begynnande kultur for entreprenørskap i utdanning på fleire skular i form av forankring og engasjement.

Ein har gjennom den 7 år lange prosjektperioden arbeidd inn mot alle nivå i utdanninga, men i hovudsak mot grunnskule og vidaregåande. Ei viktig oppgåve har vore å involvera lokale aktørar samt skapa møteplassar mellom kunnskapsinstitusjonar og lokalt arbeids- og næringsliv. Det har vore stort engasjement og forankringa er gjennomført med gode resultat.

Frå forsking veit ein at det er to til tre gonger større sjanse for at ungdom startar eiga bedrift seinare i livet dersom dei er med på ungdomsbedrift. Me veit det skaper større lojalitet til heimkommune og større kunnskap om lokalt næringsliv når dei deltek i UE sine program.

Forsking viser også at det å arbeida med entreprenørskap fremjar gode haldningar, gir betre sjølvtillit og samarbeidsevne og utviklar leiareigenskapar. Me trur dette vil utgjera ein forskjell om 5, 10, 15 år - dersom ein satsar på det no.

Prosjektperioden gir resultat bl.a i form av at kommunane no byrjar å ta program inn i årshjula sine. Kommunar som til no ikkje har vore med, uttrykkjer ynskje om å vera med i det vidare løpet.

## **Prosjektmål**

### Hovudmål

- Forankra og driva entreprenørskap i grunnskulane til medlemskommunar i Sunnhordlandsregionen.
- Forankra og driva entreprenørskap i vidaregåande skule i regionen

### Delmål

- Auka talet på ungdomsbedrifter med 3 fleire pr. år
- Få forankra «Vårt Lokalsamfunn» i årshjulet til deltakande kommunar
- Få forankra «Smartere Energi» i årshjulet til deltakande kommunar
- Få forankra Økonomi & Karriereval på 10. klassetrinn
- Auka aktivitet i lærarutdanninga

## **Forankring**

UE Sunnhordland er eit samarbeid mellom UE Hordaland og Atheno AS, ulike kommunar og bedrifter i regionen.

Deltakande og betalande bedrifter frå Stord: Kværner AS, Apply Leirvik og SKL. Frå Bømlo og Kvinnherad kommune har lokale bedrifter delteke gjennom kompensasjonsmidlane.

Deltakande og betalande kommunar: Bømlo, Kvinnherad og Stord. Kommunar som signaliserer at dei vil inn i prosjektet: Fitjar og Tysnes.

Prosjektet har ansvar for alle dei vidaregåande skulane i regionen samt grunnskulane i Bømlo, Kvinnherad og Stord kommune.

Stillinga får fagleg støtte frå UE Hordaland bl.a gjennom regelmessige fagsamlingar. Atheno AS har det daglege arbeidsgjevaransvaret.

## **Prosjektorganisering**

Prosjekteigar: Atheno AS

Prosjektansvarleg: Atheno AS v/ Nina Østensjø Borrevik

Prosjektleiar: Atheno AS v/ Nina Østensjø Borrevik

Fagansvarleg: UE Hordaland

Nina Østensjø Borrevik er tilsett i 60% som prosjektleiar.

## **Samarbeidspartnarar**

Deltakande og betalande bedrifter frå Stord: Kværner AS, Apply Leirvik og SKL. Frå Bømlo og Kvinnherad kommune har lokale bedrifter delteke gjennom kompensasjonsmidlane.

I tillegg har dei vidaregåande skulane i alle kommunane i Sunnhordland aktivitet i form av UB og InnovasjonsCamp

### **Aktiviteter**

Program som i hovudsak skal prioriterast gjennom neste 4 års periode er:

#### **Vårt Lokalsamfunn :**

Vårt Lokalsamfunn er retta mot 4.–5. trinn. Programmet gir elevane innsikt i korleis lokalt næringsliv og offentlig forvaltning påverkjer deira kvar dag. Det styrker også deira lokale identitet og viser korleis dei sjølv kan bidra til å styrke sitt eige lokalmiljø.

#### **SMARTere Energi :**

SMARTere Energi er eit undervisningsopplegg med fokus på fornybar energi og kreativitet. Programmet vert gjennomført av elevar på mellomtrinnet, og vert gjennomført på kvar enkelt skule i løpet av 1-3 skuledagar.

Elevane skal løysa aktuelle problemstillingar gjeve av lokalt næringsliv og/ eller kommune. Ein set fokus på kreativitet for å finne klimakloke løysingar for framtida.

#### **Økonomi & Karriereval:**

Økonomi og karriereval gir elevane mogelegheit til å reflektere over:

- Kven er eg, og kva vil eg?
- Korleis ta riktige val?
- Kva kan eg gjere for å ha kontroll på personleg økonomi?

Økonomi og karriereval er tilpassa ungdomstrinnet og er godt eigna til bruk i utdanningsval. I tillegg dekkes læreplanmål i norsk, matematikk og samfunnsfag.

#### **Innovasjonscamp:**

Innovasjonscamp er utvikla for elevar i ungdomsskulen og i vidaregåande skule.

Dette er ein treningsleir med fokus på kreativitet og nyskaping. Elevane får eit reelt oppdrag med ein definert problemstilling som dei skal presentera ei løying på innen eit avgrenset tidsrom. Oppdraget blir gitt av ei bedrift eller organisasjon fra privat eller offentlig sektor. Elevane jobbar med oppdraget i grupper på 3–6 elevar og presenterer løysingane for ein jury, som kårer ein vinnar ut ifra gitte kriteriar.

Innovasjonscampen sine ulike fasar:

Fase 1: Opning, bli kjent, teambygging og kreative prosessar

Fase 2: Opgåva vert avslørt, arbeidsfase og rettleiing

Fase 3: Felles måltider og sosialt program

Fase 4: Innlevering av forretningsplandokument, presentasjon for jury og vurdering

#### **Ungdomsbedrift :**

Ungdomsbedrift (UB) gir elevar i vidaregåande skule erfaring med bedriftsetablering innanfor trygge rammer. Gjennom eit skuleår skal elevane etablera, driva og avvikla ungdomsbedrifter med lærar som rettleiar og ein mentor frå lokalt næringsliv. Elevane arbeidat ut frå ein reell idé og realiserer denne gjennom produksjon, marknadsføring og sal. Overskotet bedrifta gir, er det elevane sjølv som bestemmer over. Ei ungdomsbedrift vert registrert i Brønnøysundregisteret, via Ugt Entreprenørskap, som ei eiga juridisk eining.

## Målgrupper

Elevar og lærarar i grunnskulen og i vidaregåande er i hovudsak dei viktigaste målgruppene i UE Sunnhordland. Det er også ynskjeleg å vera i god dialog og i prosjekt med Høgskulen Stord/Haugesund.

I tillegg til utdanningssystemet er også næringslivet ei målgruppe for UE. Det er særstakt viktig at dei innehavar kunnskap og forståing for entreprenørskap sin effekt, og ikkje minst korleis dei sjølv kan nytta det.

## Resultat

I løpet av prosjektperioden har Ungt Entreprenørskap gradvis etablert seg i dei 3 medlemskommunane i Sunnhordland.

## Effekter

Slik Atheno AS, prosjektleiar og UE Hordaland evaluerer prosjektet, er det godt samsvar mellom det som er gjennomført og dei oppsette måla.

## Kostnadsplan

Tittel	2016	SUM
Arrangement, program, aktiviteter	300 000	300 000
Driftskostnader	160 000	160 000
Personalkostnader	780 000	780 000
Reise	70 000	70 000
Utvikling/ føljekostnader	60 000	60 000
<b>Sum kostnad</b>	<b>1 370 000</b>	<b>1 370 000</b>

Sum ført inn i 2016 gjeld for 2015 og 2016

## Finansieringsplan

Tittel	2016	SUM
Atheno	120 000	120 000
Bedrifter	350 000	350 000
Kommunar	250 000	250 000
Kompensasjonsmidlar		
Hordaland	600 000	600 000
UE Hordaland	50 000	50 000
<b>Sum finansiering</b>	<b>1 370 000</b>	<b>1 370 000</b>

## Vurdering opp i mot kriteria

Målgruppa for kompensasjonsmidlar er definert som regionale utviklingsaktørar, kommunane og større bedrifter. Med regionale utviklingsaktørar meinast organisasjonar og andre som har til føremål å arbeida med næringsutvikling i vid forstand.

Pkt 3. Med næringsretta meinast tiltak og prosjekt som legg til rette for auka entreprenørskap og innovasjon, styrking av næringsretta kompetanse, næringsretta infrastruktur og styrking av nærings- og innovasjonsmiljø.

Ungt entreprenørskap sin søknad fell difor godt inn under kriteria for bruk av midlane.

Søknaden gjeld kostnadene for 2015 og 2016. Styringsgruppa meiner at støtta for 2015 kan gjevast då midlane ikkje vart lyst ut dette året.

**Kompensasjonsmidlar 2015 og 2016:** kr. 600 000,-

#### **4.3 Etablering av regional næringshage – søker Næringshagen i Hardanger**

##### **Bakgrunn**

Næringshagen starta opp 1. juli 2015 med pilotstatus i eitt år og med lovnad om fast status som programoperatør i næringshageprogrammet til SIVA dersom visse mål vart nådd innan 1. juli 2016. Næringshagen i Hardanger er no skipa og tekne opp som programoperatør i SIVA sitt næringshageprogram frå 1. juli 2016 i ein periode som vanlegvis er 10 år. NIH er ein regional næringshage med heile Hardanger som arbeidsområde. Hovudkontoret er i Øystese i Kvam. NIH har 30 bedrifter som har teikna avtalar om årlege bidra. Av desse er 19 målbedrifter som får offentleg støtte til kjøp av tenester i næringshagen. Desse bedriftene har også utvida til rapportering om utvikling av drift og økonomi.

Dei viktigaste arbeidsområda til Næringshagen i Hardanger kan summerast opp slik:

- NIH skal bidra til økonomisk meirverdi for bedriftene som er tilknytt bedriftsmiljøet og i særleg grad dei bedrifter som teiknar avtale om å vera målbedrift.
- NIH skal leggja til rette for at medlemsbedrifter kan vera deltakar i miljøet gjennom gjensidig forpliktande avtalar.
- NIH skal vera ein aktiv pådrivar til å komplettera det forretningsmessige tenestetilbodet og kompetansetilbodet i regionen.
- NIH skal etablera og vidareutvikla relevante verdiskapande nettverk.
- NIH skal vera vekstmotivator og pådrivar for å kopla bedrifter mot relevante fagmiljø, vidaregåande skular, FoU-miljø mm.

##### **Status**

Då Næringshagen starta opp i 2015 vart det utarbeidd eit budsjett med forventning om støtte frå kompensasjonsmidlar for dette året, men sidan midlane ikkje var lyst ut har NIH difor måtta dekka deler av etableringskostnadane ved hjelp av låneopptak.

Dei inntekter som næringshagen får av tenester til medlems- og målbedrifter og dei tilskot ein får frå SIVA og Hordaland Fylkeskommune går stort sett med til dagleg drift av næringshagen. Det er oppstartskostnader som går ut over det som tidlegare er gjeve stønad til det vert søkt midlar til.

Næringshagen i Hardanger er framleis i ein etableringsfase og ynskje om auka aktivitet er stor. Hovudtyngda av målbedrifter er no i Kvam, Jondal og Eidfjord, men auka innsats i dei andre Hardanger-kommunane er planlagt. Av nye prosjekt kan nemnast å vidareutvikla Hardangermeny til ein organisasjon som kan organisere mottak og distribusjon av kortreist mat frå Hardanger, samt å utvikla produksjon av bær og vidareforedling av frukt.

##### **Kostnadsplan**

Tittel	2016	SUM
--------	------	-----

Etableringskostn.		
2015	540 877	
Investeringar 2016	400 000	
<b>Sum kostnad</b>	<b>940 877</b>	<b>940 877</b>

### Finansieringsplan

Tittel	2016	SUM
Eigenandel	140 877	140 877
Kompensasjonsmidlar		
Hordaland	800 000	800 000
<b>Sum finansiering</b>	<b>940 877</b>	<b>940 877</b>

### Vurdering opp i mot kriteria

Målgruppa for kompensasjonsmidlar er definert som regionale utviklingsaktørar, kommunane og større bedrifter. Med regionale utviklingsaktørar meinast organisasjonar og andre som har til føremål å arbeida med næringsutvikling i vid forstand.

Pkt 3. Med næringsretta meinast tiltak og prosjekt som legg til rette for auka entreprenørskap og innovasjon, styrking av næringsretta kompetanse, næringsretta infrastruktur og styrking av nærings- og innovasjonsmiljø.

Næringshagen sin søknad fell difor godt inn under kriteria for bruk av midlane. . Kostnadane er på 2015 og finansiert med lån. Styringsgruppa meiner at sidan midlane ikkje vart lyst i 2015 er søknaden innanfor kriteria.

**Kompensasjonsmidlar 2016:** kr. 500 000,-

## 4.4 Ungt entreprenørskap i Hardanger – søker Næringshagen i Odda

### Bakgrunn

Ungt Entreprenørskap i Hardanger vart etablert som eit prosjekt i 2010 av NHO og UE Hordaland saman med Næringshagen i Odda. Ullensvang og Odda hadde en partnarskapsavtale med UE i utgangspunktet, og per i dag har aktiviteten auka til å omfatte alle Hardangerkommunane. Kvam herad har vore med på nokre av aktivitetane tidlegare, og teikna frå hausten 2015 av full samarbeidsavtale. Kvam er i dag ein av kommunane i Hordaland som har mest aktivitet i skulane, og breiast deltaking frå kommune og næringsliv. Kvam ungdomsskule har fått til ei strek satsing på elevbedrift, og det er eit mål at dette programmet skal startast opp også på andre skular i Kvam og Hardanger.

### Prosjektbeskrivelse

Prosjektet omfattar barne- ungdoms- og vidaregåande skule, og bidreg til å utvikle ein kultur for entreprenørskap. Gjennom samarbeid med nærings- og arbeidslivet lærer dei å sjå moglegheitene i sitt eige lokalsamfunn og får engasjement for lokal verdiskaping. Elevane vert rusta for framtidia sitt arbeidsliv.

I prosjektperioden vil fokus vere på å vidareføre dei faste programma, og auke aktiviteten spesielt på bedriftsprogramma. Det vil og vere eit mål å skaffe samarbeidsavtalar med næringslivet for å sikre vidare langsiktig drift.

## **Prosjektmål**

- Utvikle elevane sin kreativitet og skaparglede og førebu dei på framtida sitt arbeidsliv
- Utvikle dei unge sin lokale identitet og inspirere til å bidra i lokal verdiskaping
- Tilrettelegge for samarbeid mellom skulen og andre lokale krefter
- Tilby verktøy og opplæring i entreprenørielle metodar som lærarar kan dra nytte av i undervisinga
- Fokus dei neste åra vil være særleg på å auke deltakinga i bedriftsprogramma Elevbedrift (ungdomsskulen) og  
Ungdomsbedrift (vgs), sistnemnde særleg innan yrkesfag. Dette er også eit satsingsområde for UE nasjonalt.  
Kvam Ungdomsskule har kome langt med elevbedrift, og vil vere ein god ressurs i det vidare arbeidet.
- Skaffe langsiktige samarbeidsavtalar med næringslivet og sikre stabil drift. Fornye medlemskap med alle  
Hardangerkommunane (3-årige avtalar).

## **Forankring**

Fagleg forankring i UE nasjonalt og i fylket.

Forankring i kommunane gjennom samarbeidsavtalar, og gjennom arbeid ut mot den enkelte skule og lærar.

Forankring i lokalsamfunnet gjennom samarbeid med frivillege rettleiar frå arbeids- og næringslivet.

## **Prosjektorganisering**

PA: Næringshagen i Odda

Fagansvarleg: UE i Hordaland

PL: Signe Sandvik i 60% stilling

## **Samarbeidspartnarar**

Hardangerrådet

Hordaland Fylkeskommune

Sparebanken Vest

Kvam Kraftverk

Hardanger Energi

TiZir

Kommunane i regionen

## **Aktiviteter**

Faste aktivitetar i skulane:

- Vårt Lokalsamfunn på småsteget
- SMARTare energi på mellomsteget
- Elevbedrift, Økonomi og Karriereval på ungdomsseget
- Ungdomsbedrift på vgs

Elles vert det arrangert innovasjonscampar og andre aktivitetar etter ynskje og kapasitet.  
Lærarkurs og kurs for rettleiarar i forkant av programma.

## **Effekter**

Forsking på UE sine program tyder på

- auka vilje til busetting på heimstaden
- auka kunnskap om og interesse for verdiskaping og entreprenørskap
- auka sannsynlegheit for å starte eigen bedrift (Østlandsforskning)

### **Tids- og kostnadsplan**

Desember 16:

- Gjennomført kurs i Vårt Lokalsamfunn og SMARTare energi
- Gjennomført innovasjonscamp på Hardangerkonferansen
- Starta elevbedrift på 1 ny skule
- Sikra 1 ny langsiktig sponsoravtale

Juni 17:

- Gjennomført Vårt Lokalsamfunn i skulane
- Gjennomført Kurs i Økonomi og Karriereval, og gjennomført programmet i skulane
- Gjennomført kommunekåringar og fylkesfinale i SMARTare energi
- Teikna nye treårige kommuneavtalar
- Sikra 1 ny langsiktig sponsoravtale

Desember 17:

- Gjennomført kurs i Vårt Lokalsamfunn og SMARTare energi
- Gjennomført 1-2 innovasjonscampar
- Starta elevbedrift på 1 ny skule

Juni 18:

- Gjennomført Vårt Lokalsamfunn i skulane
- Gjennomført Kurs i Økonomi og Karrierefereval, og gjennomført programmet i skulane
- Gjennomført kommunekåringar og fylkesfinale i SMARTare energi
- Gjennomført kurs/nettverkssamling i Elevbedrift

### **Kostnadsplan**

<b>Tittel</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>SUM</b>
Administrasjon og drift	50 000	100 000	50 000	200 000
Aktivitetskostnader	210 000	470 000	240 000	920 000
Forankring og mobilisering	100 000	150 000	70 000	320 000
<b>Sum kostnad</b>	<b>360 000</b>	<b>720 000</b>	<b>360 000</b>	<b>1 440 000</b>

Prosjektperioden fylgjer skuleåret, dvs f.o.m. juni 2016 t.o.m. ut vårsemester 2018. Lønskostnadar og reisekostnadar er fordelt på dei ulike postane.

### **Finansieringsplan**

<b>Tittel</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>SUM</b>
Hardangerrådet	100 000	100 000		200 000
Kommunar	67 500	157 000	90 000	314 500
Kompensasjonsmidlar				
Hordaland	50 000	100 000	50 000	200 000
Næringshagen i Odda	17 500	30 000	15 000	62 500

Næringsliv frivillige timar	60 000	120 000	60 000	240 000
Næringslivet, eigenkapital	65 000	213 000	145 000	423 000
<b>Sum finansiering</b>	<b>360 000</b>	<b>720 000</b>	<b>360 000</b>	<b>1 440 000</b>

Prosjektperioden fylgjer skuleåret, dvs f.o.m. juni 2016 t.o.m. vårsemester 2018. Det er rekna ein timesats på kr 550 for frivillige timar.

### **Vurdering opp i mot kriteria**

Målgruppa for kompensasjonsmidlar er definert som regionale utviklingsaktørar, kommunane og større bedrifter. Med regionale utviklingsaktørar meinast organisasjonar og andre som har til føremål å arbeida med næringsutvikling i vid forstand.

Pkt 3. Med næringsretta meinast tiltak og prosjekt som legg til rette for auka entreprenørskap og innovasjon, styrking av næringsretta kompetanse, næringsretta infrastruktur og styrking av nærings- og innovasjonsmiljø.

Ungt entreprenørskap sin søknad fell difor godt inn under kriteria for bruk av midlane

**Kompensasjonsmidlar 2016:** kr. 50 000,-.

## **4.5 Samanslåing og bedriftsutvikling – søker Øystese gymnas**

### **Bakgrunn**

Norheimsund vgs og Øystese gymnas skal slå seg saman til ein skule. I den samanheng ynskjer skulane i samarbeid med Hardanger Næringshage og ei lokal marknadsføringsverksemda til å skapa ein god og framtidsretta vidaregåande skule. Kompensasjonsmidlane skal utløysa at ein i omstilling får tid til gode prosessar og ein aukar endringskapasiteten i organisasjonen. Skulane vert slått saman administrativt frå 1. august 2016 og vert slått saman økonomisk frå 1. januar 2017. Skulane skal drivast vidare i fleire avdelingar fram til nytt skulebygg står ferdig i 2026.

Skulen ynskjer prosjektet i gongsett for å utvikla og bevara den vidaregåande skulen i Kvam. Den vidaregåande skulen i Kvam er liten og bør ha moglegheit til å verta ein større og meir robust skule.

Dette prosjektet er nødvendig for at skulane i ein overgangsfase legge til rette for og sikre ei god bedriftsutvikling og bygging av ein ny felles kultur i dei to vidaregåande skulane som skal verta ein.

Den vidaregåande skulen i Kvam er viktig for å behalda ungdomen lokalt. Dei er viktige for framtida til Hardanger og Kvam. Elevane må få høg kompetanse og verta i stand gjennom skulegong til å drive regionen vidare. Pr i dag er Kvam ein av dei kommunane i Hordaland der flest elevar går på vidaregåande skule utanfor sin kommune. Det er difor viktig å marknadsføre tilboda våre på ein god og profesjonell måte i regionen.

Ein annan viktig bakgrunn for prosjektet er å knyte sterke band mellom dei ulike aktørene skule, lokalt næringsliv, Næringshagen i Hardanger, Kvam næringsråd og Kvam Herad.

## **Prosjektmål**

Skapa ein felles, solid og framtidsretta vidaregåande skule i Kvam saman med lokalt næringslivet og marknadsføre denne gode skulen utover kommunegrensene gjennom merkevarebygging.

### **Delmål:**

- 1) Auka elevtalet i den nye skulen. Prosjektet vil føre til at fleire elevar går på den nye vidaregåande skulen i Kvam. Dette kan me etterprøve i elevstatestikkar.
- 2) Den samanslårte skulen skal vera ein god stad å vera for elevar og tilsette. Dette kan etterprøvast gjennom elevundersøkinga i HFK og gjennom medarbeidarundersøkingar. Brukarundersøkingane bør vera like gode resultat i den nye organisasjonen som det har vore i dei 2 skulane fram til i dag.
- 3) Gode elevresultat innan yrkesfag og studieførebuande klassar. Dette kan etterprøvast gjennom statestikkar og gjennomføringsgrad og samanlikningar med resultat i nasjonale statestikkar. Innan yrkesfaga kan me etterprøva resultata gjennom lærlingeordningar og tilbakemeldingar frå lokalt næringsliv.

Måla skal nåast gjennom evalueringar og dialog med næringsliv og brukarar.

### **Forankring**

Prosjektet er forankra i skulebruksplanen til Hordaland Fylkeskommune. Den seier at HFK vil ha ein vidaregåande skule i Kvam og investera i nytt bygg kring 2026. I tillegg er prosjektet forankra i Hordaland Fylkeskommune om regional utvikling som seier at Regionsentra i Hordaland skal ha ein vidaregåande skule.

Lokalt er det viktig at dei to skulane som skal slå seg saman utviklar ein god og felles bedriftskultur der skulen er i tett samarbeid med lokalt næringsliv(Næringshagen i Hardanger)

Den nye skulen må driva merkevarebygging og koma i takt med omgivelsane sine gjennom god marknadsføring og beivist strategi inn mot media.

Målgruppa for dette prosjektet er heile samfunnet kring ein vidaregåande skule. Elevane får ein god skule, næringslivet får gode lærlingar og arbeidstakrar, næringslivet får god lokal arbeidskraft som kan utvikla lokalt næringsliv, kommunen får god arbeidskraft med lokal tilknyting.

Ein ny og god vidaregåande skule med gode resultat og lite fråfall vil koma heile samfunnet til gode.

### **Resultat**

- 1) Betre omstilling og overgang til ny felles skule.
- 2) God internkontroll og gode system for drift av organisasjonen.
- 3) God struktur gjer skulen attraktiv og elevane får kvalitet i kvardagen.
- 4) Skulen har god forankring og er robust og sterkare i ein overgangsperiode.
- 5) Den nye skulen er raskt opp og "går"
- 6) Den nye kulturen er basert på og forankra i den lærande organisasjon.
- 7) Den nye skulen bevare kompetanse og kunnskap frå begge skulane. Prosjektet sikrar særleg næringslivet sine ynskjer og behov inn i den nye kulturen.

8) Lukkast omstillinga kan den felles nye skulen vera med på nyutvikling og næringsutvikling regionalt gjennom ein atraktiv skule.

### **Effekt**

- brukarane vert nøgde og skulen driv heilskapleg og god opplæring.
- God kvalitet og kompetanse etter endt skulegong.
- Tett og utviklende samarbeid mellom skule og næringsliv.
- Elevane søker seg inn på den nye skulen og reiser ikkje bort etter 10. klasse.
- Bevart ein god kultur i organisasjonen og driv næringsutvikling i den nye kulturen.

### **Samfunnseffekt:**

- Elevane vert verande lengre i lokalsamfunnet
- Næringslivet får kvalifisert arbeidskraft lokalt(slepp rekruttering)
- Regionen vert attraktiv og flytta til. Auka befolkning og tilflytting.
- Mindre fråfall og dropout når elevane bur heime i staden for på hybel.
- Levande lokalsamfunn.
- Samsvar mellom næringslivet sine behov og det skulen utdannar elevane til.

### **Prosjektorganisering**

Det vil verta tilett ein kordinator for dette arbeidet. Personen vil jobba over 3 år mot:

- 1) Skulen og bygging av ny felleskultur og organisasjonsstruktur i den nye skulen
- 2) Lokalt næringsliv og reforhandla og vidareutvikla formalitetane og utvikle skulen i samsvar med næringslivet lokalt sine behov og forventningar
- 3) å bygge eit merkevare kring den nye skulen og markandsføre skulen lokalt og regionalt.

Prosjektleiar bør ha eit breidt nettverk og ha erfaring med prosjektleiing. Det er ein fordel om prosjektleiar har breid bakgrunn innan offentleg forvaltining og næringsliv.

- **Samarbeidspartnarar**  
Øystese gymnas og Norheimsund vgs. Heile organisasjonen bidreg.
- Næringshagen i Hardanger/KNR: Rådføring, støtte, veileiing, bindeledd inn mot lokalt næringsliv
- Bukken: Marknadsføring og varemerkebygging av den nye skulen.

### **Målgrupper**

Målgruppa for dette prosjektet er heile samfunnet kring ein vidaregåande skule. Elevane får ein god skule, næringslivet får gode lærlingar og arbeidstakrar, næringslivet får god lokal arbeidskraft som kan utvikla lokalt næringsliv, kommunen får god arbeidskraft med lokal tilknyting.

Ein ny og god vidaregåande skule med gode resultat og lite fråfall vil koma heile samfunnet til gode.

### **Tids- og kostnadsplan**

Hausten 2016: Prosjektgruppa oppretta og prosjektplan oppretta.

2017: Prosjektet kjem i gong. Det vert arbeid i samsvar med prosjektplanen. Lage felles bedriftskultur, etablera kontaktar med næringsliv, ny organisasjonskart, utvikling av ny

struktur, vidareføring og arbeid med kulturendring og bygging av ny kompetanse for den felles skulen, formalisera internkontroll og gode kontraktar med samarbeidspartnarar. Siste kvartal: Evaluering og konklusjon/status på arbeidet så langt.

2018: Implementering av den nye kulturen og utprøving av prosjektet. Samkøyring og oppfølging av tiltaka, samt justeringar etter evalueringar. I siste kvartal vert det evaluering/status og justeringar.

2019: Marknadsføre skulen utover komunegrensene og vidareutvikla organisasjonen mot felles mål og kultur. Siste kvartal: Sluttrapport og prosjektet fullført.

For å halde framdrift i prosjektet vert det arbeidsmøte kring utviklinga minst ein gong kvar mnd.

### Kostnadsplass

Tittel	2016	2017	2018	SUM
Prosjektleiar	650 000	650 000	650 000	1 950 000
Reise, møte, marknadsføring	50 000	100 000	200 000	350 000
<b>Sum kostnad</b>	<b>700 000</b>	<b>750 000</b>	<b>850 000</b>	<b>2 300 000</b>

I samband med marknadsføringsposten er Bukken AS omtala som ein mogleg samarbeidspartner. Men skal det kjøpast tenester, må ein forholde seg til regelverk om offentleg anskaffelse og andre aktørar kan vera aktuelle.

### Finansieringsplan

Tittel	2016	2017	2018	SUM
Kompensasjonsmidlar				
Hordaland	700 000	750 000	850 000	2 300 000
<b>Sum finansiering</b>	<b>700 000</b>	<b>750 000</b>	<b>850 000</b>	<b>2 300 000</b>

- Hovudutgiftene går til prosjektleiarene
- Auke midlar til marknadsføring mot slutten av prosjektet.
- Øystese gymnas/Norheimsund vgs bidreg med kontor, telefon, data mm. og i tillegg vil skulen jobbe mykje med eigne resurssar inn mot den nye skulen.

### Vurdering opp i mot kriteria

Styringsgruppa meiner at det er det offentlege si oppgåve å stilla nok ressursar til rådvelde for at den «nye» skulen skal framstå som ein felles framtidsretta vidaregåande skule.

I søknaden vert det og sagt at skulen ynskjer å knyta sterkare band mellom dei ulike aktørane skule, lokalt næringsliv, Næringshagen i Hardanger, Kvam næringsråd og Kvam herad.

Bedriftene er oppteken av at det vert utvikla eit tett og godt samarbeid skulle næringsliv. Styringsgruppa rår til at søknaden vert støtta med eit redusert beløp.

Det er ein føresetnad at midlane vert nytta til auka samarbeid mellom skule – næringsliv, og at det skal vera fokus på å styrkja yrkesfaga. Dette må koma fram i ein ny søknad før midlane kan tildelast.

**Kompensasjonsmidlar 2016:** kr. 300 000,-

## 5.0 ANNA

### 5.1 Benkeprosjekt – søker Moster Amfi

#### Bakgrunn

Moster Amfi vart bygd som eit uteamfi i ei nedlagd kalkgrue i 1983/84. I 1994/95 vart det bygd billettkontor, svalgong oppe bak amfiet, utstillinga "Frå heidendom til kristendom", kafe og ein fjellhall. Mostraspelet "Kristkongane på Moster" har vore spelt samanhengande i over 30 år, og har vorte sett av nærmere 200 000. Dei mest kjende musicalane har vorte framførte dei seinare åra. Det er ulike konserter og årvisse gudstenester og stemner.

I dag er Moster Amfi og Kyrkjehistoriske senter eit regionalt kulturanlegg, eigd av Hordaland fylkeskommune og Bømlo kommune.

Det er omvisingar, kunstutstillingar, intimkonserter, geologiseminar, opplevingsdagar, bedriftsbesøk, selskapsarrangement, konferansar og møter.

Etter meir enn 30 år trong sjølve amfiet ei rehabilitering, særleg benkene.

Mange var etter kvart skeptiske til å sitja to timer og meir i amfiet på benker uten ryggstø og med for låge sete.

Massen under scene og dei gamle benkene vart skifta ut og erstatta med grov singel. Heile amfiet vart drenert og avløp lagt ut gjennom gammal gruvegong før påfyll av singel og forskaling. Heile amfiet støypt i avsatsar som fundament for benker. Benker med rygg montert av vedlikehaldsfritt materiale med nummerskilt på alle plasser. Det er lagt skiferheller på scene og trapper.

#### Prosjektmål

Ein ville oppnå betre sitjekomfort med ryggstø, og lettare inntak av publikum med nummererte rader og plasser.

#### Forankring

Styret la fram planane om oppgradering for generalforsamlinga i april 2015. Eigarane, Hordaland fylkeskommune og Bømlo kommune, gav grønt lys for planane.

#### Prosjektorganisering

Prosjektleiar har vore styremedlem Ola Ersland. Han har hatt fagleg bistand av Eivind Hope, privar næringsdrivande innan bygg.

#### Samarbeidspartnarar

Samarbeidspartnere er Hordaland fylke som har formidla støtte gjennom regionale kulturmidlar og regionale midlar, og løyvd pengar på årets budsjett.

Bømlo kommune har også løyvd pengar på revidert budsjett.

Elles er det gitt støtte frå Finnås Kraftlag, Sparebanken Vest, SR-bankstiftelsen, Landmark Maskin, Bremnes Seashore, Fylkesnes Fisk, Aasen Shipping, og mindre beløp frå fleire bedrifter samt frå privat personar.

## Resultat

Prosjektet vil medføra at folk ikkje lenger gruar seg til opplevingar dei gjerne vil ha med seg i amfiet. Folk vil få meir igjen av opplevingane ved betre komfort. Publikum kan bestilla sin plass, og slepp å stå i kø i timesvis til populære arrangement for å sikra seg god plass.

## Tids- og kostnadplan

Masseutskifting, drenering oktober 2015 - mars 2016

Forskalin/ støyping jan 2016 - april 2016

Montering av benker mars 2016 - april 2016

## Kostnadsplan

Tittel	2016	SUM
anbod masseuttak og støyping	2 900 000	2 900 000
anbod treverk	1 690 000	1 690 000
diverse	410 000	410 000
ekstrakostnad drenering og skifer	500 000	500 000
ekstrakostnad scene og trapper	850 000	850 000
konsulenthjelp og prosjektleiing	250 000	250 000
<b>Sum kostnad</b>	<b>6 600 000</b>	<b>6 600 000</b>

kostnadsplanen ser ut til å bli overskriden med 200000

## Finansieringsplan

Tittel	2016	SUM
Bømlo kom. rev budsjett 2016	500 000	500 000
forventa momsrefusjon	700 000	700 000
Fylket budsjett 2015	500 000	500 000
Kompensasjonsmidlar		
Hordaland	1 500 000	1 500 000
kulturbrygg m/regionale funksjonar	950 000	950 000
RUP-midlar	1 000 000	1 000 000
Sparebanken Vest	250 000	250 000
Sponsormidlar	670 000	670 000
SR-bankstiftinga	75 000	75 000
tilskot frå finnås Kraftlag	455 000	455 000

<b>Sum finansiering</b>	<b>6 600 000</b>	<b>6 600 000</b>
-------------------------	------------------	------------------

Stipulerte sponsormidlar er kraftig nedjustert frå starten. Oppseiing og nedbemanning i mange bedrifter gjer det vanskeleg for dei å bidra som normalt. Bedriftene har difor prioritert at det kan nyttast kompensasjonmidlar i staden for sponsormidlar.

### **Vurdering opp i mot kriteria**

Søkjar og tiltak er forankra i Bømlo, søkjar tilfredstiller krav om god gjennomføringsevne og søkjar er innanfor målgruppe som ein regional utviklingsaktør, her innan reiseliv og turisme.

Det var opphavleg i finansieringsplanen rekna med ca 1,5 mill meir i sponsormidlar. Grunna situasjonen i næringslivet har dei største bedriftene i Bømlo prioritert å bruka kompensasjonsmidlar i staden for sponsormidlar.

Under kriterier for kva tilskotet ikkje kan dekke står: «Renter og avdrag på lån og refinansiering av gjennomførte prosjektet.» . Midlane vart ikkje lyst ut i 2015 og selskapet måtte difor ta opp lån.

Styringsgruppa meiner at søknaden bør stettast, då dei omsøkte midlane er dekking av manglande sponsormidlar på grunn av situasjonen i næringslivet.

**Kompensasjonsmidlar 2016:** kr. 1 500 000,-

## **5.2 Arena for frukt og sider i Hardanger – søkjar Øystese Næringslag**

### **Bakgrunn**

Gjennom eit treårig prosjekt ynskjer Øystese næringslag i samarbeid med frukt- og siderprodusentane å utvikla Hardanger frukt og siderfestival til å verte ein attraktiv og naturleg møteplass for produsentar av frukt- og sider og ulike kundegrupper. I prosjektperioden ynskjer ein også å utvikle kvalitetsstandard for saft og sider og landsdekkande konkurransen for produkta.

Det er stor giv i fruktdyrkinga i Hardanger. Dei siste åra har det, og spesielt i Kvam, vore planta nye store felt med tettplanta eple- og plomme tre. Det er venta at volumet av fruktproduksjonen i Hardanger vil auke i åra som kjem. Dei siste åra er det etablert fleire nye verksemder som satsar på vidare foredling av frukt- og bær, og fleire er i planleggingsfasen. I dag er meir enn 12 småskala matprodusentar i Kvam som brukar frukt- og bær som råstoff. Fram til no har det vore god marknad for saft- og siderprodukta, men det er noko uro blant produsentane for framtida, når ein ser på auken i volumet. Ein større og meir profesjonell frukt- og siderfestival kan setje søkjelys på norskprodusert sider og det kan bli ein viktig og god møteplass for produsent, leverandør og ulike kundegrupper.

### **Hovudmål**

- Auke produksjonen av sider og saft i Hardanger med 20% på tre år
- Utvikle ein arena for kompetanseheving og nettverksbygging og mellom sider- og saftprodusentar og ulike kundegrupper.

### **Delmål**

- Utvikle ein offisiell nasjonal kåring av Norges bes



sider. Etablere ein offisiell kvalitetsstandard og merking av sider.

#### Hardanger frukt- og siderfestival:

- skal verte den største fruktfestivalen i Noreg

Foto: Johannes Sekse

- skal vere det største og mest attraktive utstillingsvindaugen for saft og sider i Norge
- skal vere arena for årleg kåring av Norges beste saft og sider og staden der det vert utdelt prisar for god kvalitet
- skal etablerast som ei verksemد med god økonomi og fast tilsett dagleg leiar
- norsk produsert sider og saft skal vere så kjend og ha så god kvalitet at hotell- og restaurantbransjen ser det som heilt naturleg tilbod til sine gjestar.

#### Forankring

Prosjektet er forankra i målet om at kompensasjonsmidlane skal nyttast til utviklingstiltak og prosjekt.

Prosjektet er også forankra i den organisasjon og styringsgruppa som er for Hardanger frukt- og siderfestival i dag, blant frukt- og siderprodusentar, blant hotell- og restaurantbransjen, førebels i lokalområdet.

#### Prosjektorganisering

Prosjektleiing

- Øystese Næringslag eig prosjektet
- Øystese Næringslag ved styreleiar, for tida, Gjermund Stuve, er prosjektansvarleg
- Næringshagen i Hardanger skal vere prosjektleiar. Prosjektleiar vert tilsett når finansieringa av prosjektet er klar.

#### Andre rollar og bemanning

- Det vert etablert ei styringsgruppe for prosjektet, med representantar frå siderprodusentane, fruktdyrkarane i Kvam, hotell- og restaurantbransjen og Øystese Næringslag
- Når prosjektet startar opp vert behovet for ein referansegruppe vurdert.

#### Samarbeidspartnarar

Siderprodusentlaget

Søknad til Hordaland fylkeskommune (HNH)

Fruktdyrkarane i Hardanger

Kvam Fruktdyrkarlag

Hotell- og restaurantbransjen

Reiselivsorganisasjonar

Etablert komitee for Hardanger frukt. og siderfestival

Nofima

Nibio

#### Aktivitetar

- Etablere prosjektgruppe og styringsgruppe. Godkjenning av detaljert handlingsplan.
- Utvikle forretningsmodell for nye Hardanger frukt- og siderfestival
- Utvikle Landskonkurranse for sider og saft
- Kriterier for vurdering av kvalitet
- Møte og knytte til seg andre aktørar og bransjar som har landskonkurransar for mat- og drikkevarer, Bryggeri- og drikkevareforeningen, Matmerk, Nofima og Nibio til dømes.
- Studieturar
- Utvikle Hardanger Frukt- og siderfestival som møtearena for produsentar av saft og sider og ulike kundegrupper

- Møteverksemd og kontakt med verksemder organisasjonar både for produsentar og kundegrupper
- Gjere Hardanger Frukt- og siderfestival og landskonkuransen landskjent.
- Utvikle marknadsføringsplan
- Gjennomføre planen

#### **Målgrupper**

- Frukt- og siderprodusentar
- hotell- og restaurantbransjen

#### **Resultat**

Meir produksjon av saft og sider i Kvam og Hardanger

Gode omsetnadskanalar for saft og sider

Meir norske produkt seld til hotell- og restaurantgjestar.

#### **Vurdering opp i mot kriteria**

Hovudmålet er å auka produksjonen av saft og sider med 20 % på tre år, kompetanseheving mellom sider – og saftprodusentane og ulike kundegrupper. Tiltaket støttar opp under strategiar innan reiseliv, nyskaping og kompetanseheving og vil kunna gje inspirasjon og overføringsverdi til småprodusentar som nyttar lokale råstoff, jamf. produksjon av saft, syltetøy, chotney , tørka frukt mm. Dette prosjektet bør knytast tett opp i mot lokalmatprosjektet i Hardanger.

Det er søkt om kompensasjonsmidlar for åra 2016 til og med 2017 på over 50% av totalkostandane i prosjektet. Ordninga med kompensasjonmidlar fell vekk frå 2017. Styringsgruppa rår til at søknaden vert stetta med eit redusert beløp. Midlane skal nyttast til å laga ein plan for ei satsing på sider og frukt i Hardanger som kan stå på eigne bein uavhengig av kompensasjonsmidlar.

**Kompensasjonsmidlar 2016:** kr.100 000,-

### **5.3 Visjonsprosjektet «Tett på» - søkjar Hardanger og Voss museum**

#### **Bakgrunn**

Hardanger fartøyvernsenter (HFV) er ein viktig arbeidsplass i Kvam med unik kompetanse og næringsverksemd i heile landet. HFV er lærlingebedrift, reiselivsaktør og kunnskapsarena. Området treng ein ny infrastruktur, ei modernisering og opprusting av nedslitte bygg og uteområdet. Dette har vore planlagt i lang tid og vart mogeleg ved at HFS i 2016 kjøpte naboeigedom ved Strandvegen og næringsbygg for nødvendig utvikling av verftet og som attraksjon. Eit visjonsprosjekt- og forprosjekt er gjennomført. Ei tildeling av prosjekteringsmidlar vil vera utløysande for hovudprosjektet. Hardanger Fartøyvernsenter ynskjer å koma vidare med den store investeringa i sentrum av regionsenteret Norheimsund. Næringsbygget (1000m<sup>2</sup>) skal transformeraast til publikumsmottak, kafe, utstillingsareal, maritimt vitensenter, nasjonalt delewager/nettbutikk og samlokalisering av kontor/ fagbibliotek (900m<sup>2</sup> i 2.høgd) med vitenpark ute.

Verftsdelen treng ein betre infrastruktur for å imøtekoma auka etterspurnad og for å ha ei rasjonell og god drift. Gode verkstader og rasjonelle produksjonslinjer med gode arbeids- og garderobetilhøve er ein føresetnad for auka verdiskaping.

#### **Mål:**

- Auka produksjon og inntening i verftsdelen med gode verkstader og rasjonelle produksjonsliner samt betre kontor- og garderobefasilitetar.
- Dobla kapasitet som attraksjon med auka verdiskaping.

Hardanger fartøyvernsenter er ei avdeling ved Hardanger og Voss museum. Senteret er eit nasjonalt kompetansesenter for fartøyvern og museum for maritim kultur. Med god stønad frå private, Kvam herad, Hordaland fylkeskommune og staten, har Hardanger fartøyvernsenter frå 1984 utvikla seg til å bli eit kraftsenter for maritim kultur.

Med utgangspunkt i opne museumsverkstader og seglante fartøy driv senteret ei utprega aktivitetsbasert formidling. Senteret har årleg om lag 15000 besökande. Visjonen er: «Gode opplevingar å bryna seg på.»

«Tett på» er eit prosjekt som skal leggja til rette for at aktiviteten i restaureringsverftet og verkstadane vert føremålstenleg både for produksjon og formidling. Me vil ha publikum tett på alle dei maritime faga som utøvast ved senteret. Slik vil me bringa vår maritime historie og dei verneverdige fartøya våre tettare på turistar, skuleelevar og innbyggjarar i regionen.

### **Prosjektmål**

Vidareutvikla Hardanger fartøyvernsenter med auka produksjon, restaurering og inntening i verftsdelen, båtbygging, sal av produkt (butikk/nettbutikk fartøydeler) leirskule og som reiselivsatraksjon. Målet er å dobla besøkstalet til 30 000 innan 3 år. Betra infrastruktur med gode verkstader og arbeidsforhold.

For å koma i gang med hovudprosjektet «Tett på», er prosjektering nødvendig første steg med innleige av arkitektfirma. Prosjektleiing og søknader om finansiering er eigeninnsats.

Neste fase er bygging og kan skje straks og i bolkar etter kvart som finansiering kjem på plass, kan henda som sysselsetjingsprosjekt om løyvingar blir gitt. Det er i 2016 søkt stat og fylke om midlar til å gjennomføra

### **Forankring**

Plan for attraktive senter i Hordaland 2015-2026.

Viser til Regional næringsplan for Hordaland 2013-2017, side 18.

4.5.3 Utvikle attraktive regionale senter i distrikta ved mellom anna sterkare prioritering av næringsretta verkemiddel til slike senter.

Viser til «Kommunedelplan for næring og kompetanses 2015 -2023», Kvam herad.

S 17 om opplevingsøkonomi: «Kvam er ein «inngangsportal» til folk som ynskjer å oppleve merkevara Hardanger, ei merkevara som må vidareutviklast i samarbeid med resten av Hardanger. Det skal spesielt satsast på besøkjande familiar med barn og deira ønskjer om unike opplevingar, dei skal oppleva noko unikt når dei kjem til Kvam». Hardanger fartøyvernsenter satsar på familiar og barn og unge som målgruppe og har lagt planar for vidareføring av aktivitetar knytt til det maritime og historie – læra gjennom å gjera (vitenedagogikk og tradisjonshandverk).

S 18 «Kvam bør utnytte fjorden og legge til rette for aktiviteter i samband med vatn. ... for eksempel ved ... Hardanger fartøyvernsenter.»

s. 19 «Maritime næringar har og klare koplingar mot andre viktige norske næringar som petroleum, fiskeri og reiseliv.

s.20 «Skipsbygging – «... Kvam og Hardanger har lange tradisjonar for maritim næring.

### **Prosjektorganisering**

Prosjekteigar: Hardanger og Voss museum

Styringsgruppe: Styret for Hardanger og Voss museum

Prosjektansvarleg: Direktør Randi Bårtvedt

Prosjektleiar: Konsulent Geir Madsen

Det vil bli sett ned ressursgrupper på finansiering og gjennomføring.

### **Aktiviteter**

Gjennom prosjektering leggja til rette for utvikling av alle bygg og uteareal med vitenpark og ein god infrastruktur med god produksjonsliner og fasilitetar for dei tilsette og der publikum blir omsyntatt med ein attraktiv publikumsdel. Gjennomføra delprosjekt etter kvart som finansiering fell på plass utfrå totalplanen.

### **Resultat**

30 000 betalande gjester innan 3 år.

Fleire bygde småbåtar (småbåt nr 99 vart levert i juni 2016), utvide marknaden.

Auka produksjon av reip for sal.

Auke i sal av restaureringstenester.

Fleire lærlingar til reipslagarfaget, smed, båtbygging.

### **Effekter**

Auka inntening i Hardanger fartøyvernsenter som del av det konsoliderte Hardanger og Voss museum. Betydeleg overrisslingseffekt i handel, transport og overnatting lokalt. Styrka reiseliv Kvam og Hardanger. Styrka eksisterande arbeidsplassar og leggja til rette for nye. Gode arbeidsforhold for tilsette. Utvikla ein god infrastruktur på området/anlegget som ivaretar verftsdel og publikum.

### **Tids- og kostnadsplass**

Søknaden om støtte gjeld detaljprosjektering av tiltaket, inkl. byggesøknadsprosess m.m.

Det vert sett i gang hausten 2016 forutsatt at me har midlar til å starte.

### **Kostnadsplass**

Tittel	2016	2017	SUM
Prosjektering og byggesøknad	1 000 000	1 000 000	2 000 000
<b>Sum kostnad</b>	<b>1 000 000</b>	<b>1 000 000</b>	<b>2 000 000</b>

Kostnadsplass omfattar kun det som gjeld prosjektering, byggesøknadsprosess etc.

### **Finansieringsplan**

Tittel	2016	SUM
Kompensasjonsmidlar		
Hordaland	2 000 000	2 000 000
<b>Sum finansiering</b>	<b>2 000 000</b>	<b>2 000 000</b>

Finansieringsplan gjeld kun prosjektering, byggesøknar etc.

### **Vurdering opp i mot kriteria**

Søknaden fell inn under fylkeskommunale satsingar, blant anna Regional plan for attraktive senter og Regional Næringsplan 4.2.2 Utvikle attraktive regionale senter i distrikta ved mellom anna sterke prioritering av næringsretta verkemiddel til slike senter.

I tillegg fell prosjektet inn under reiselivstrategien for Hordaland.

Muligheter for å nytta kompensasjonsmidlar til å finansiera områda kultur og idrett vart frå 2014 stramma inn. For slike søknader vert det kravd ein særleg dokumentasjon om næringsretta relevans.

Denne søknaden er i frå ein organisasjon som fell inn under ordninga med kompensasjonsmidlar, og styringsgruppa meiner at søknaden har næringsretta relevans fordi ei slik satsing det no vert lagt opp til vil styrka eksisterande arbeidsplassar, vil tilrettelegge for ei auka satsing på reiseliv og vil styrka Norheimsund som regionsenter.

**Kompensasjonsmidlar 2016:** kr. 1 000 000,-

### **5.4 Selskap for sal og distribusjon av lokalmat – Næringshagen i Hardanger**

#### **Bakgrunn**

I dei siste åra har ein sett ei aukande interesse for lokalmat- og drikke, både lokalt, regionalt og nasjonalt. Dette medfører ein potensielt større marknad med betalingsvilje for produsentar av lokale produkt. Stadig fleire regionar set seg som mål å verta meir synlege og skaffa seg ein tydeleg plass på det nasjonale matkartet og har lokalmat som satsingsområde. Ulike serveringsstader, attraksjonar, tilstelningar og opplevelingar satsar på, og ynskjer å tilby turistar og besøkande lokal og kortreist mat og drikke. Grunnlaget for ei større satsing og vekstpotensiale for produsentar av lokalmat- og drikke er her som aldri før.

I Hardanger er lokalmat sentralt i både tradisjon og identitet. Her er mange produsentar av lokal mat og drikke, og fleire av desse er organiserte i Hardangermeny. Styret i Hardangermeny meiner der er eit behov for eit enklare kontaktpunkt mellom produsentledd/ lokalmaten og marknaden (daglegvarehandel, hotell, restaurant etc.). og at det vert arbeida for å betra og leggja til rette slik at produkt frå Hardanger vert tydlegare og meir tilgjengelege for forbrukaren. Styret ser det difor som formålstenleg om det kan utviklast ein eigen driftsorganisasjon som kan ta hand om sentrale oppgåver innan marknadsføring av Hardangerprodukta. For ein vidare vekst i omsetning og formidling av lokale råvarer og produkt vil det vera sentralt å få etablert ein slik sals,- og distribusjonsorganisasjon. Med ein

eigen driftsorganisasjon vil produsentane ha hand om større deler av verdiskapinga sjølve og samla sett verta meir synlege i marknaden for lokale produkt.

Ei satsing på god marknadsføring og distribusjon av produkta vil også koma Hardanger som region og dei einskilde serveringsstadane til gode.

Med dette som utgangspunkt gjennomført Hardangermeny i 2014/2015 ein forstudie som tok sikte på å mobilisera og klargjera interessa for eit vidare samarbeid mellom produsentar, gjennom eit forprosjekt.

I eit forprosjekt ynskjer ein å arbeida vidare med å kartlegga produsentane sine konkrete behov for ein felles marknadsføring, - og distribusjonsorganisasjon. Ein må også kartleggja produsentane sin betalingsvilje/finansiering av ein organisasjon som tek hand om sal og koordinering og som er produsentane sin reiskap og bindeledd mot marknaden. Det skal arbeidast med ein forretningsplan for ein slik organisasjon.

Ei endeleg målsetting for vidare arbeid vil vera få etablert ein driftsorganisasjon som kan byggja opp og forvalta eit regionalt merke og ei merkevare, vera eit sals- og distribusjonsapparat for medlemene (eigarane) og bidra til nettverk og kompetansemiljø for medlemene.

### **Prosjektmål**

Mål for eventuelt hovudprosjekt:

Målet er å skapa ei levedyktig bedrift som er eigd av produsentane. Denne bedriften leverer samordningstenester til medlemene (eigarane) og sørvar marknaden innan sal og distribusjon av lokal mat og drikke.

Aktuelle samordningstenester kan vera innan marknadsføring med merkevarebygging, sal, innkjøpssamarbeid, lagersamarbeid, distribusjon, nettverksbygging, matmerking, internkontroll og kompetanseheving (produkt- og forretningsutvikling).

Mål for forprosjekt:

Med bakgrunn i eit kartleggingsarbeid i høve produsentane sine behov er målet med forprosjektet å utarbeida ein fullstendig forretningsplan for ein driftsorganisasjon.

### **Rammer**

Forprosjektet skal kartleggja og avdekka ulike utfordringar knytt til etablering av ein samarbeidsorganisasjon. Behov må kartleggjast og satsingsområde må konkretiserast. Eit forslag til forretningsplan skal presenterast og investorar må identifiserast. Forpliktande avtalar må føreliggja for eit eventuelt hovudprosjekt. Prosjektet skal avklara overordna forretningsmogleigheter, samt visjon, misjon og mål.

Tidsramme: 9 mnd

Tidspunkt: 11 april 2016 – 11 januar 2017

Kostnader: 700.000 NOK

### **Omfang og avgrensinger**

Forprosjektet må klargjera grunnlaget for forretningsplanen ved å avklara kva behov produsentane har innanfor dei ulike tenesteområda som felles marknadsføring, merkevarebygging, sal, lagersamarbeid og distribusjon. Det skal gjennomførast ei eiga kartlegging av behov for samordnar distribusjon. Behova må koplast opp mot betalingsvilje.

Basert på dette grunnlaget har forprosjektet som målsetting å utvikla eit forslag til forretningsplan.

Forprosjektet er avgrensa til forretningsplanen. Etablering av verksemda med eigarskap, styre, administrasjon og teikning av naudsynte kontraktar med meir skal gjerast i eit eventuelt hovudprosjekt.

## ORGANISERING

### Prosjektleiing

Prosjektansvarleg: Tone Søgaard, styreleiar Hardangermeny

Prosjektleiar: Camilla Fykse

**Prosjekteigar:** Hardangermeny

### Styring- og arbeidsgruppe /SAG):

Leiar: Geir Henning Spilde, Spildegarden

Organisasjon: Therese Rykkje Aalvik, Løyntnantgarden

Markand: Marit Buttingsrud, Nørting

Distribusjon: Lene Tørvik, Strandebarm Kjøt

Budsjett: Tone Søgaard, Handalag Opplæringskontor

### Referansegrupper:

Organisasjon og samarbeid: Therese Aalvik, Løyntnantgarden, Turid Alice Skjevheim,, Haust, Sigrunn Løkken, Nørting, Torunn Litlabø, Sjøtunet.

Merkevarebygging og marknadsføring: Marit Buttingsrud, Nørting, Lars Ingvald Folkedal, Larsastova, Astrid Folkedal, Larsastova, Hans Uglenes, Syse gard, Annhild Oma, Omaeple, Helga Bykjeland, Nørting, Tarjei Aalvik, Bjørnebruket.

Sal og distribusjon: Lene Tørvik, Strandebarm Kjøt, Anne Lise Breiene, Breievne Gard, Anders Gavle Tjødnadalen gard, Eva Almås, Evas Bakeri.

## Tids- og ressursplaner

### Kostnadsplass

Tittel	2016	2017	SUM
Prosjektkoordinator og Prosjektleiing (6 mnd)	360 000		
Kontor	12 000		
PC, nettleige og anna utstyr	36 000		
Reiser	24 000		
Møteutgifter	36 000		
<b>Sum kostnad</b>	<b>468 000</b>		

## Finansieringsplan

Tittel	2016	2017	SUM
Eigeandel produsentar/NIH	108 000		108 000
Kompensasjonsmidlar	360 000		360 000

<b>Sum finansiering</b>	<b>468 000</b>	<b>468 000</b>
-------------------------	----------------	----------------

### **Vurdering opp i mot kriteria**

Interessa for lokalmat- og drikke, både lokalt, regionalt og nasjonalt er aukande. Dette medføre ein potensielt større marknad med betalingsvilje for produsentar av lokale produkt. Stadig fleire regionar har sett seg mål om å vera meir synlege og skaffa seg ein tydleg plass på det nasjonale matkartet. Her har Hardanger kome eit godt stykke på veg gjennom satsinga på lokalmat gjennom blant anna Hardangermeny, og no gjennom å samla aktørane gjennom satsinga det no vert søkt om.

Prosjektet fell inn under kriteria for bruk av midlar gjennom blant anna reiselivstrategien og innovasjon og entreprenørskap satsinga.

Forprosjektet er avgrensa til forretningsplan. Etablering av verksemda med eigarskap, styre, administrasjon og teikning av naudsynte kontraktar skal gjerast i eit eventuelt hovudprosjekt.

**Kompensasjonsmidlar 2016:** kr. 300 000,-.

### **5.5 Bedriftsutvikling på Hardanger Fiskeforedling AS**

Hardanger Fiskeforedling AS (Hafi) er eit lokalt lakseslakteri i Kvam herad. Slakteriet er eigd av to lokale oppdrettarar, Lingalaks AS (36,75%) og Tombre Fiskeanlegg AS (32,15), samt Norway Royal Salmon ASA (31,10). Hafi blei stiftta i 1986, med produksjonstart i 1987. Dagens slakting og pakking av fisk foregår i dei samme lokala som ved oppstart. Med om lag 35 tilsette, samt ein del innleidt arbeidskraft, er Hafi ein relativ stor arbeidsplass i Kvam herad.

#### **Prosjektbeskrivelse**

Hardanger Fiskeforedling AS har engasjert Geoplan AS til utarbeidiging av ny reguleringsplan for industriområdet Bakka - Breievne. Reguleringsplanen skal erstatta tidligere vedteken reguleringsplan for det same området, men som ikkje vart rullert av Kvam herad ved utløp.

Bedriftene som i dag held til innafor det aktuelle industriområdet er Kjellmi AS, Kjell Bråthun maskin og Kranselaget AS. Dette er også bedrifter som ville kunna få moglegheten til vidare utvikling ved ein ny reguleringsplan, i tillegg til at andre bedrifter kan etablera seg på industriområdet.

#### **Prosjektmål**

Godkjenning av reguleringsplan for industriområdet Bakka - Breievne. Sikra konkuranseevna for bedriftene og danna grunnlag for utviding av slakteriet, og å kunna skape auka aktivitet på industriområdet. Hardanger

Fiskeforedling AS sin eiendom utgjer i dag om lag 5,9 da, noko som er alt for lite dersom vi skal følge med utviklingen innen bransjen.

En godkjent reguleringsplan vi kunne gi Hardanger Fiskeforedling AS muligheten til å utvide tomtearealet, noe som igjen legger grunnlaget for utvidelse av produksjonskapasiteten og ventemerdene i sjøen. En utvidelse av eksisterende anlegg er en forutsetning for fremtidig utvikling av et konkurransedyktig slakteri i Hardanger. En utvidelse gir Hardanger

Fiskeforedling AS også muligheten for å kunne etablere en videreforedlingslinje av oppdrettsfisk, noe som igjen vil føre til ytterligere sysselsetting og skape ringvirkninger i regionen.

### **Forankring**

Prosjektet for bedriftsutvikling av Hardanger Fiskeindustri AS er forankra hos verksemda sine eigarar.

### **Prosjektorganisering**

Utarbeiding av søknad for godkjenning av reguleringsplan: Geoplan AS v/Heidi E. Ørjanes, Siv. ing. geomatikk/arealplanlegger,

Lokalitetsundersøkelser: Rådgivende biologer, Bjarte Tveranger, cand.real, faglig ansvarlig oppdrett.

Resipientanalyse AS, Frode Berge-Hovland, Cand,Scient i marin mikrobiologi

### **Resultat**

Ein godkjent reguleringsplan vil gje grunnlag for vidare drift av eksisterende slakteri for oppdrettsfisk i Hardanger, samt kunne utvida produksjonen. Samstundes vil det gje grunnlag for ekspansjon av eksisterande verksemder, at det gje moglegheiter for nyetableringar på industriområdet.

### **Effekter**

Ei utviding av eksisterande fiskeslakteri vil vera grunnlaget for å behalde arbeidsplassane i kommunen/Hardanger. Vidare vil det gje moglegheiter til ytterligare nye produksjonsformer med tilhøyrande auke av arbeidsplasser og auka skatteinngang til samfunnet. Det vil og vera gode moglegheiter for vidareutvikling av andre verksemder som er etablert på industriområdet, samt at andre/nye virksomheter ønsker å etablere seg på Bakka - Breievne industriområde.

### **Kostnadsplan**

Tittel	2016	2017	2018	2019	2020	SUM
	650 000	500 000	500 000			1 650 000
<b>Sum kostnad</b>	<b>650 000</b>	<b>500 000</b>	<b>500 000</b>			<b>1 650 000</b>

Kostnadsplanen for 2017 og 2018 tek utgangspunkt i at reguleringsplanen vert godkjent. Etter godkjenninga skal det iverksetjast undersøkingar av botnforhold i sjøen før ei eventuell utfylling kan iverksetjast. Det dreier seg blant anna om å analysera bunndyr i faunaen og grunnforholda for om det kan pålast eller om det skal lagast ei steinfylling.

### **Finansieringsplan**

Tittel	2016	2017	2018	2019	2020	SUM
Egenkapital	200 000	175 000	175 000			550 000
Kompensasjonsmidlar						
Hordaland	1 100 000					1 100 000
<b>Sum finansiering</b>	<b>1 300 000</b>	<b>175 000</b>	<b>175 000</b>			<b>1 650 000</b>

Kompensasjonsmidlar: kr. 1 100 000 fordelt fram til og med 2018  
Eigenandel: kr. 550 000

### **Vurdering opp i mot kriteria**

Ei utviding av eksisterande slakteri vil sikra arbeidsplassane i verksemda og gje muligheter for andre produksjonsformer og auke i arbeidsplassar. Det vil også gje muligheter for vidareutvikling av andre verksemder som er etablert i industriområdet, samt at det vert tilrettelagt for nye.

I Nasjonale føringar, vedteke 24.06.2011 ved kongelig resolusjon er det sagt at det i regional planlegging under avsnitt om verdiskaping og næringsutvikling, at ein i planarbeid skal ha fokus på blant anna:

- Ta omsyn til ulike næringar sine behov for lokalisering og eigna areal
- Leggje til rette for å oppretthalde og vidareutvikle fiskeri og havbruksnæringa

Tilgang på næringsareal og gode transportløysingar kan vera ein flaskehals for utvikling. Dette prosjektet vil kunna legga til rette for utvikling i ei bedrift, vil kunna legga til rette for utvikling og ny etableringar samt å sikra avkøyring frå FV 49 inn på industriområdet.

**Kompensasjonsmidlar 2016:** kr. 500 000,-

## **5.6 Utvikling av Ålvik sentrum – søkjær Kvam herad**

### **Bakgrunn**

Fossekopaniet A/S Bjølvfossen vart stifta i 1906. Kraftanlegget stod ferdig i 1918, og var ein føresetnad for utviklinga av industristaden Ålvik. Gamle Bjølv Kraftverk vart fasa ut då Nye Bjølv Kraftverk kom i drift i 2004. Fylkeskonservatoren la ned eit midlertidig vern av heile kraftanlegget. Riksantikvaren oppheva dette i 2014, og rivinga kom i gang våren 2016.

Statkraft er eigar av Gamle Bjølv kraftverk, og sette av midlar til dokumentasjon av anlegget og til tiltak som formidlar historia til anlegget. Norsk Vasskraft- og Industristadmuseum gjennomførte dokumentasjonsarbeidet, medan MAD Arkitekter vart hyra for å koma med framlegg til å kopla Gamle Bjølv si historie med alt skissert plan for Ålvik torg. Resultatet er ei torg- og parkløysing som har eit moderne og framtidsretta uttrykk, og som samstundes nyttar konkrete bygningselement som vert demonterte frå Gamle Bjølv (sjå vedlagte teikningar/skisser).

Prosjektet vil gje Ålvik sentrum eit omfattande ansiktsløft, og nye møtestader både for lokalfolk og tilreisande. Industriparken har arkitektoniske og historiske kvalitetar som bør gjera denne til ein ny attraksjon i Kvam og Hardanger. Noko areal som i dag vert nytta til parkering, vert gjort om til park. Nye parkeringsareal vert etablert mellom COOP-bygget og Elkem Bjølvfossen. Dette vil vera ei god løysing med tanke på fabrikken sine parkeringsbehov, og ei rett prioritering av mjuke trafikkantar i torgområdet.

### **Prosjektmål**

Gjera Ålvik sentrum til eit meir attraktivt og pulserande område, med ei framtidsretta utforming som har i seg historiske element.

## **Forankring**

Prosjektet er i samsvar med ny reguleringsplan for Ålvik sentrum, og har vore på høyring saman med denne. Statkraft, Fylkeskonservatoren i Hordaland, Norsk Vasskraft- og Industriadmuseum og Ålvik/Ytre Ålvik grendeutval har bidrege i planlegginga.

## **Prosjektorganisering**

Prosjektleiar: Stein Rykkje, FDV-leiar i Kvam herad

Prosjektgruppe: Ikkje fastsett ennå

## **Samarbeidspartnarar**

Statkraft, Statens vegvesen, Bjølvefossen, Fylkeskonservatoren i Hordaland, Norsk Vasskraft- og Industriadmuseum, Ålvik/Ytre Ålvik grendeutval, COOP-bygget, Kvam herad.

## **Aktiviteter**

Prosjektet er eit byggeprosjekt i Kvam herad sin regi, og avgrensar seg til fysiske anlegg/installasjonar.

## **Resultat**

Eit attraktivt torg- og parkområde i samsvar med planane utarbeidd av MAD Arkitekter.

## **Effekter**

- Auka bruk av torgområdet i Ålvik, som møteplass for folk i alle aldrar.
- Auka handel og bruk av andre tenester i området.
- Positiv merksemd rundt Ålvik.
- Ein ny attraksjon i området.
- Ringverknader i form av auka trivsel i Ålvik, med positiv verknad på til dømes busetnadsmønster og rekruttering til arbeidsplassar.

## **Tidsplan**

Prosjektet vert del i 2 etappar, der del 1 omhandlar sjølve torget med flytta nedkjøring, stenging mot veg ned til Bjølvefossen, utvida fortau langs Coop bygget og laga til heile området bak Coop bygg og kafebygget, samt byggja amfiet mellom desse bygga og leikearealet nedanfor dette. I tillegg vert gang og sykkelvegen omlagt slik planskissa frå MAD viser. Del 1 er tenkt igangsett 03.10.2016 og ferdigstilt innan 30.04.2018.

Del 2, parkanlegg på dagens parkeringsplass vert etablert etter at erstatningsplassar er etablert for Bjølvefossen (desse inngår i del 2 av prosjektet). Dette arbeidet er tenkt oppstarta 01.06.2018 og ferdigstilt 30.04.2020.

## **Kostnadsplass**

<b>Tittel</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>SUM</b>
Byggjesteg 1	1 500 000	3 000 000	1 528 828			6 028 828
Byggjesteg 2	93 750		1 500 000	000	862 162	4 955 912
<b>Sum kostnad</b>	<b>1 593 750</b>	<b>3 000 000</b>	<b>3 028 828</b>	<b>000</b>	<b>862 162</b>	<b>10 984 740</b>

Sjå vedlagt detaljert budsjett.

### **Finansieringsplan**

Tittel	2016	2017	2018	2019	2020	SUM
Kommunalt bidrag i 2015	50 000					50 000
Kompensasjonsmidlar Hordaland	3 000 000					3 000 000
Refusjon meirverdiavgift		2 196 948				2 196 948
Rest tidlegare løyvde midlar	2 650 000					2 650 000
Restsum, kommunalt bidrag		2 287 792				2 287 792
Statens Vegvesen, ikkje avklart		0				0
Søknad til andre, ikke gjort		0				0
Tilskot frå Statkraft, gjenbruk	800 000					800 000
<b>Sum finansiering</b>	<b>5 700 000</b>	<b>800 000</b>	<b>4 484 740</b>			<b>10 984 740</b>

Det må også søkjast om andre bidrag, blant anna vert det prøvd å få Statens vegvesen til å delta i flyttinga av avkøyringa, oppstramming busslomme og eventuelt turistvegmidlar.

### **Vurdering opp i mot kriteria**

Prosjektet fell inn under kriteriet næringsretta infrastruktur, då det vert lagt opp til å tilrettelegga for:

- Auka bruk av torgområdet i Ålvik, som møteplass for folk i alle aldrar.
- Auka handel og bruk av andre tenester i området.
- Positiv merksemd rundt Ålvik.
- Ein ny attraksjon i området.
- Ringverknader i form av auka trivsel i Ålvik, med positiv verknad på til dømes busetnadsmønster og rekruttering til arbeidsplassar.

**Kompensasjonsmidlar 2016 kr. 1 000 000,-**

### **5.7 Videreføring av prosjekt – auka turisme i Modalen – søker Modalen kommune**

#### **Bakgrunn**

Modalen kommune fekk i 2014 tilsegn om kompensasjonsmidlar for oppgradering av Mo sentrum. I 2015 og 2016 vart det laga ny trepromenade, og anlagt park i tilknytning til Bryggjeslottet. Eksisterande strandline er blitt stramma opp og ny badebryggje er etablert der det tidlegare var utskinspir for sand. Det oppgraderte området har fått god mottaking og er mykje brukt av båt-bubilturistar og andre tilreisande. Tiltaket ser ut til å ha ein positive verknad for handels- og reiselivsnæringa.

Modalen kommune ynskjer å bygge vidare på dei gode røynslene frå bruken av kompensasjonsmidlane brukt på uteområde på Mo og vurderer i den samanheng fylgjande prosjekt:

Utviding av båthamn og oppgradering av strum og vassforsyninga til denne.

Ved fleire høve er kapasiteten i gjestehamna sprengt. Det er vurdert ei utviding med ei ny 22m betongbrygge med tilhøyrande straum og vasspostar. Kostnad for bryggje ferdig utlagt og forankra er kalkulert til kr 600 000,-

### **Prosjektmål**

Leggje til rette for auka turisme. Auka turisme vil trygge arbeidsplassane i Mo sentrum. Verksemder som Mobryggja AS og Mo Handelslag er avhengig god drift i sommar- og i skuldersesesonane. Prosjektet vil også ha stor betydning for drifta av Bryggjeslottet. Det finns fleire mindre verksemder som vil kunne dra nytte av auka ferdsel til Modalen.

### **Forankring**

Prosjektet er forankra i det lokale næringslivet og i politisk leiing i Modalen kommune.

### **Prosjektorganisering**

Prosjektet vil bli utført ved bruk av entrepriser, Modalen kommune vil stå for innhenting av tilbod og styring av prosjektet.

### **Samarbeidspartnarar**

Modalen kommune vil stå som prosjektansvarleg og samarbeide med lokale næringsinteresser.

### **Aktiviteter**

Utviding av båthamn. Ved enkelte høve er kapasiteta i gjestehamna sprengt. Ein har sett på ei utviding med ei ny 22m betongbrygge i forlenging av eksisterande betongbrygger. Bryggja vert utstyrt med straumskap og vatn postar.

### **Effekter**

Auka turisme, auka omsetnad for nærbutikk reiselivsbedrifter. Auka trivsel for innbyggjarane i kommunen.

### **Tidsplan**

Prosjektet er lite og oversiktleg og skal gjennomførast i løpet av ein kort periode. Viktig dato for ferdiggjering ar medio Mai, før sommarseasonen startar.

### **Kostnadsplass**

<b>Tittel</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>SUM</b>
Betongbrygge	130 000		130 000
Diverse monteringssjakler		3 700	3 700
Diverse tau og wire		11 234	11 234
Frakt, slep og montering	98 000		98 000
Framføring og montering straum og vatn		20 000	20 000

Kjetting	8 000	8 000
Oppgradering straumnett	200 000	200 000
Ploglodd	14 000	14 000
Pullerter	21 971	21 971
Redningsstige	7 440	7 440
Straum og vannpostar	20 000	20 000
Trekkerør	5 655	5 655
Uvisse	60 000	60 000
<b>Sum kostnad</b>	<b>600 000</b>	<b>600 000</b>

Kostnader i oppsett er ex MVA.

### **Finansieringsplan**

Tittel	2016	2017	SUM
eigenandel	150 000	150 000	
Kompensasjonsmidlar			
Hordaland	450 000		450 000
<b>Sum finansiering</b>	<b>450 000</b>	<b>150 000</b>	<b>600 000</b>

### **Vurdering opp i mot kriteria**

Mo er kommunenesenteret i Modalen, og i Plan for senterstruktur i Hordaland er det sagt følgjande:

Sentera skal utformast slik at dei er attraktive å vera, bu og driva næring i. I delmåla vert det blant anna sagt noko om møteplassar, leikeplassar og balanse mellom handel, private og offentlege tenester.

Styringsgruppa meiner at dette prosjektet fell inn under denne strategien og rår til at søknaden vert støtta.

**Kompensasjonsmidlar 2016:** kr. 75 215

## **6.0 TAPT ARBEIDSFORTENESTE ARBEIDSUTVALET OG LØN TIL SEKRETARIAT**

Det er sett av ei ramme til å dekka kostnader med tapt arbeidsforteneste for næringslivsrepresentantane i styringsgruppa og til sekretariatet etter Reglement om godt gjersle for folkevalde i Hordaland Fylkeskommune. Sekretariatet sitt honorar skal avklarast med Hordaland fylkeskommune og godkjennast av styringsgruppa.

**Kompensasjonsmidlar 2016:** kr. 250 000,-.

## 7.0 FORDELING AV PROSJEKT 2015 og 2016

<b>PROSJEKT INFRASTRUKTUR</b>	<b>Kommune</b>	<b>Omtale side</b>	<b>2015/2016</b>
Bømlopakken	Bømlo		29 088 027
Bygging av fortau Tonganevegen	Etne		853 909
Turistveg Hardanger Steindalsfossen	Kvam		830 000
Infrastruktur i Kvam	Kvam		2 246 849
<b>Totalt infrastruktur</b>			<b>33 018 785</b>
<b>PROSJEKT KOMPETANSE</b>	<b>Kommune</b>	<b>Omtale side</b>	<b>2015 og 2016</b>
Omstilling til optimal maritim samhandling	Bømlo		5 300 000
Ungt Entreprenørskap i Sunnhordland	Bømlo		600 000
Etablering av næringshage	Kvam		500 000
Ungt entreprenørskap i Hardanger	Kvam		50 000
Samling av Kvam vgs	Kvam		300 000
<b>Totalt kompetanse</b>			<b>6 750 000</b>
<b>PROSJEKT ANDRE TILTAK</b>	<b>Kommune</b>	<b>Omtale side</b>	<b>2015 og 2016</b>
Benkeprosjekt Moster Amfi	Bømlo		1 500 000
Arena for frukt og sider i Hardanger	Kvam		100 000
Visjonsprosjektet «Tett på»	Kvam		1 000 000
Selskap for sal og distribusjon av lokalmat	Kvam		300 000
Reguleringsplan	Kvam		500 000
Ålvik Industripark	Kvam		1 000 000
Vidareføring av prosjekt – auka turisme i Modalen	Modalen		75 215
<b>Totalt andre tiltak</b>			<b>4 475 215</b>
<b>TOTAL SUM FOR TILDELTE PROSJEKT</b>			<b>44 244 000</b>
<b>ADMINISTRASJONSKOSTNADAR</b>			<b>2015 og 2016</b>
Sekretariat/tapt arbeidsforteneste for styringsgruppa			250 000
Forvaltning HFK			1 599 667
<b>Totalt administrasjonskostnadar</b>			<b>1 849 667</b>
<b>TOTALRAMME</b>			<b>46 093 667</b>

## **8.0 SØKNADER SOM IKKJE ER INNSTILT**

### **8.1 Utbetring av Skånevik kai – søker Etne kommune**

#### **Bakgrunn**

Kaien i Skånevik er endepunkt for hurtigbåtsambandet i Sunnhordlandsruta mellom Bergen og Sunnhordland. Det er behov for omfattende utbetningsarbeid av kaien.

Kaiplata har skader/sprekker. Ein dykkarrapport frå 2011 viste skader/utvasking i bakvegg og nokre feil med dragar og søyler.

Det er ikkje endelig bestemt korleis kaien skal rehabiliterast. Dette arbeidet er under utgreiing.

For å vurdera den beste løysinga, er det gjeve oppdrag til ein ny dykkarrapport, som skal ha fokus på utvikling av skadane.

Det er anbefalt to ulike alternativ:

- Det skal støypast ny plate på eksisterande kai
- Det blir slått inn spuntvegg i kaifronten. Eksisterande plate blir fjerna.

Tidligare er kr 300 000 satt av til dette prosjektet av Kompensasjonsmidlane for 2011. Desse er ikkje utbetalte. Utbedring av kai er lagt inn i investeringsbudsjettet, men er ikkje fullfinansiert. Kompensasjonsmidlar vil gjere det mogeleg å fullfinansiere prosjektet.

#### **Prosjektmål**

Skånevik er endepunkt for Sunnhordlandsruta mellom Bergen og Sunnhordland. Skånevik er eit trafikknutepunkt for kommunen og regionen. Utbetring av kaia vil vere eit viktig infrastrukturtiltak for å ein god overgang for persontransporten mellom vei og sjø. To snøggbåtar ligg ved kai natta over.

#### **Forankring**

Kompensasjonsmidlane for 2011 er knytta til utbetring av Skånevik kai. Kommunen har satt av midlar til utbetring av kommunale kaiar i inneværende økonomiplan, men treng kompensasjonsmidlar for fullfinansiering og snarlig utbetring av kaien. Prosjektet har stått på investeringsbudsjettet i fleire år, men har mangla detaljplanar og fullfinansiering.

#### **Prosjektorganisering**

Prosjektansvarleg for prosjektet er Etne kommune ved rådmannen.

## **Resultat**

Auka trafikk og betre infrastruktur for befolkning og næringslivet.

## **Vurdering ut i frå kriteria**

Styringsgruppa meiner at søknaden til Skånevik kai fyller kriteria, men at det ikkje er nok midlar til ei støtte.

## **8.2 Stønad til utvikling og bygging av batteriferge – søker Fjellstrand AS**

Denne søknaden gjeld utvikling og bygging av batteriferja AMPERE , som er sett inn i sambandet Lavik – Opedal.

Dette er ein søknad som fell inn under forvaltning gjennom Innovasjon Norge, då den er bedriftsintern. Styringsgruppa skal likevel gje si tilråding, sekretariatet har difor sakshandsama søknaden.

### **Prosjektmål:**

Utvikla, byggja og setja i drift verdens full-elektriske nullutsleppsferje som driftas i eit samband med høg rutefrekvens og som inngår i Europavegnettet.

Fjellstrand AS har stått for design, utvikling, konstruksjon og bygging av ei batteridrive nullutsleppsferje. Dette er den første i sitt størrelsesregime, også på verdsbasis. Ferja si energibalanse er høgt optimalisert opp mot tilgjengeleg elektrisk kraft frå land. Prosjektet er samanfallande med nasjonal fokus på reduksjon av klimautslipp og således i henhold til FN sine anbefalingar.

Behov før auka transportkapasitet på E39 over Sognefjorden, medførte at Vegdirektoratet ville oppgradera ferjeleier som igjen tillot å integrera den nødvendige infrastrukturen på land for å sikre tilstrekkeleg elektrisk forsyning.

Det vert søkt om kr. 13 964 000 til prosjektet for 2016 av ein totalkostnad på kr. 193 301 000.

## **Resultat**

Fartøyet er satt i drift og etter innkjøringsperioden har dette en regularitet på drift som er sidestilt med ordinære ferjer.

Energiforbruket ved samme hastighet er halvert.

Teknologien har vist seg å være både klimamessig og kommersielt bærekraftig.

## **Effekter**

Driftsresultatene har gitt grunnlag til at samferdselsmyndighetene i Norge nå i større og større grad vektlegger nullutslipp som grunnlag for selektering av ferjer som driftes på veinettet.

I Europeisk sammenheng er det en klar økning fra samferdselsmyndigheter i forhold til fokus på nullutslipp og batteridrift for passasjer og ferjedrift. Særlig kombinasjonen mellom økonomisk og miljømessig bærekraft har bidratt til dette.

### **Vurdering opp i mot kriteria**

Prosjektet fell inn under fleire av kriteria for bruk av midlane, blant anna hovudstrategi 4.3 Meir entreprenørskap og innovasjon. Her vert det sagt noko om kor viktig det er at etablerte bedrifter bør ha fokus på innovasjon.

Dette prosjektet har høg grad av innovasjon, er eit viktig steg for å redusera utslepp av klimagassar og for å nå nasjonale mål i høve til utslepp.

Under kriteria for bruk av midlane står det at midlane ikkje kan nyttast til å dekka renter på avdrag og lån eller finansiering av gjennomførte tiltak. (Nasjonale retningslinjer – Forskrift for distrikts – og regionalpolitiske virkemidler)

Ferja vart levert i 2015 og går i sambandet Lavik – Opdal. Styringsgruppa meiner difor at utviklingsarbeidet det her vert søkt om må ha vore gjennomført i forkant av bygging av ferga. Kostnadane er difor påløpt i ein periode som ikkje omfattar midlane for 2015 – 2016, og styringsgruppa rår til at søknaden ikkje vert stetta.

## **8.3 Hardangerbadet 2016**

### **Bakgrunn**

Hardangerbadet (HB) er eit stort nytt bade-, helse-, trenings- og velværesenter som er under planlegging i Kvam. Det er eit nyskapande tiltak med ålmenn nytte for heile distriktet. Prosjektet har ein helsefremjande profil og vil gje betre helse- og livskvalitet for mange.

HB skal vera eit høg-kvalitets og integrert symje-, helse- og aktivitetstilbod samt møteplass for folk i Kvam, Hardanger og Hordaland. HB vil verta ein attraktiv konkurranse-, kurs- og konferansearena for symjing og helsefremjande arbeid for heile landet. Målet er å skape eit 5. generasjons folkehelsebad eit helsefremjande fyrtårnsprosjekt med overføringsverdi til andre regionar i inn- og utland.

Kommunar, innbyggjarar, idrettslag, skuleverk, næringsliv, organisasjonar og andre har vist stor interesse for HB. Prosjektet vil gje rom for godt og breitt engasjement vidare. HB vil skapa vekst og utvikling, med ma. nye interessante arbeidsplassar. Tiltaket vil gje auka trivsel og gjera det meir attraktivt både å bu og vitja Hardanger.

Badeanlegget (trening /konkuranssebasseng 25m \* 12,5 m og varmtvatn/opptrening 12 \* 8,5 m) skal organiserast som KF (kommunalt føretak). Tiltaket vert realisert som eit totalprosjekt med bad, helsedel og hotell.

### **Prosjektmål**

Å få realisert eit moderne bade- og helseanlegg i Hardanger. Dette vil ha regional effekt og vera eit tilbod både for fastbuande og tilreisande, heile året.

### **Prosjektorganisering**

Kvam herad og eventuelle nabokommunar skal skipa Hardangerbadet KF som skal eiga og

driva den offentlege badedelen. Kvam herad vil leggja ned 3 kommunale skulebasseng for å finansiera sin del av drifta.

Hardangerbadet eigedom A/S skal byggja og driva lokala som skal nyttast til helse og oppleveling. Helsebanken ANS vil stå ansvarleg for sin del av bygget og Hardangerfjord hotel vil byggja ut sin del. Det vil verta utarbeidd avtalar mellom dei ulike partane for å sikra ei best mogleg drift av senteret.

### **Samarbeidspartnarar**

Det er ei rekke samarbeidspartnarar i prosjektet. Hardangerfjord hotell skal byggje ut hotellet med ny konferanseavdeling, nytt kjøken og nye rom. Helsebanken ANS og Helsebanken fysioterapi A/S skal flytte sin aktivitet til nye lokale i tilknytning til badet, Tonus Fysioterapi og trening A/S skal etablera seg i senteret og det vert arbeidd med avtalar opp mot Helse Bergen og andre som kan kjøpa helsetenester.

### **Aktivitetar**

- Ferdigstilla forprosjekt
- Inngå bindande avtalar
- Fullfinansiera totalprosjekt
- Kvalitetssikra grunnlagsdata
- Utarbeida tilbodsgrunnlag
- Utlysing av anbod
- Tildeling
- Byggstart hausten 2016

### **Målgrupper**

Fastbuande, tilreisande turistar og folk frå regionen, hyttefolk, helse- og rehabiliteringspasientar, skuleelevar.

### **Resultat**

Nytt komplett symje- og helseanlegg i Hardanger.

Nytt legesenter.

Nybygg Hardangerfjord hotel

Nytt helsetilbod for heile Vestlandet

### **Effekter**

30-50 nye arbeidsplasser, også kompetansearbeidsplassar.

50 millionar i årlege ringverknader på anna næringsliv.

Folkevekst

Nye reiselivsprodukt som er opne heile året.

Friskare befolkning, redusert sjukefråvær

Auka symjekompetanse

### **Tidsplan**

Byggjestart hausten 2016, opningsdato sommaren 2018

### **Vurdering opp i mot kriteria**

Dette er eit trepartsamarbeid. Det er ein usikkerhet kring eigarforholda til hotellet. Det er i dag DNB som forvaltar eigarskapet. For Hardangerbadet vil dette bety at det ikkje vert avklart om det er mogeleg å gå vidare med planane før nye eigarar av hotellet er på plass. Kommunen har stilt som vilkår for si deltaking at alle element i prosjektet kan realiseraast.

Sidan situasjonen ved hotellet er uavklart meiner styringsgruppa at ein avgjerande føresetnad for realisering ikkje er på plass og rår til at søknaden vert avslege.

#### **8.4 Bedriftsutvikling Øystese Mek Verkstad AS**

Dette er ein søknad som fell inn under forvaltning gjennom Innovasjon Norge, då den er bedriftsintern. Styringsgruppa må likevel gje si innstilling, og søknaden er difor handsama.

Øystese Mek Verkstad AS er ei bedrift som blei stifta tilbake på 1940-tallet og har vakse til eit moderne bil- og karosseriverkstad med sal av nye bilar frå Ford og Suzuki. I tillegg har selskapet drift av Esso bensinstasjon. Selskapet har eit komplett bilanlegg i Øystese med verkstad - både mekanisk og karosseri, samt avdeling for sal av nye bilar. I tillegg har selskapet ei verkstadsdsavdeling for mekaniske reperasjoner og tectylbehandling i Norheimsund.

Selskapet nyttar i dag IT-løsningar fra 2003. Denne programvara har store begrensninger i høve til dagens teknologi og muligheter, med svært høge lisensavgifter.

Søknaden gjeld anskaffelse og implementering av nytt forhandlersystem i tilpassa ny innovativ IT-løsning.

Målet for prosjektet er å iverksette tiltak internt for å bidra til mer effektiv driftsoppfølging med detaljerte rapporter.

Dei overordna måla er å opprettholde/auke aktiviteten i selskapet og bevare sysselsetting i distriktet. Målet er å verta ein meir moderne bedrift som kan tilby arbeid til faglært arbeidskraft. I ei tid med sterk sentralisering, er det viktig å kunne tilby interessante arbeidsplasser lokalt.

Målloppnåelsen for prosjektet for ØMV AS vil vera å få innovative IT-løsningene på plass.

Aktivitetar i prosjektet:

- ei intern utredningsfase/behovsanalyse/ønsker.
- kontakt med IT-leverandør for konkret gjennomgang og mulighetsanalyse, design
- installasjon
- kurs for tilsette i bruk av løysinga

Oppdatering av kunderegistra vil gå over heile perioden, i tillegg til bistand frå konsulentar på økonomi og IT etter behov.

Det vert søkt om kr. 600 000 for 2016 og kr. 50 000 for 2017. Totalkostnaden er på kr. 950 000.

#### **Vurdering opp i mot kriteria**

I kriteria for bruk av midlane står følgjande »Bedrifter kan søke støtte til bedriftsinterne innovasjons-, kompetanse- og omstillingstiltak. Søknader kor fleire bedrifter går saman om ei tyngre satsing vil bli prioritert». Søknadane må tilfredstilla gjeldane regelverk for offentleg støtte til bedrifter og vil bli handsama av Innovasjon Norge.

Denne søknaden gjeld anskaffelse og implementering av nytt forhandlersystem i tilpassa ny innovativ IT-løsning.

Styringsgruppa meiner at innkjøp og implemnetering av ny IT løysing ikkje er innovasjon eller omstillingstiltak, men må takast over drifta, og rår til at søknaden ikkje vert stetta.