


OR_C

Oppsummering etter strategisamling Kystskogbruket

STP 2017-2021

Oppsummering etter strategisamling

1	Om strategiprosessen	
2	Evaluering	
3	Endringsmomenter for kommende strategiperiode	
4	Viktigste strategiske tema for perioden	
5	Innledende om tiltak	

Formål og mandat

Bakgrunn og formål

- Kystskogbruket er et samarbeid mellom alle fylker langs kysten som jobber for at potensialet i skogbruket langs kysten skal realiseres.
- Kystskogbruket jobber for hele verdikjeden gjennom Fylkeskommunene, Fylkesmenn (faginstanser) og Næringen
- Strategiutvikling for Kystskogbruket skal operasjonalisere målsetningene som er formulert i Kystskogmeldinga som kom i April 2016
- Strategiarbeidet skal svare på hvordan Kystskogbruket best kan følge opp meldingen med samlede initiativ mot felles mål
- Arbeidet i kommende periode vil relatere seg til Næringspolitisk samarbeide gjennom politisk påvirkning, stimulering av engasjement i fylkene, initiering av prosjektsamarbeid og å få skognettverkene til å fungere best mulig

Mandat

1. Kartlegge sentrale interessentgruppers oppfatninger og innspill til kommende strategiperiode
2. Utvikle en strategiplan som definerer mål og hovedgrep for å følge opp mål formulert i Kystskogmeldinga fra April 2016
3. Identifisere konkrete og prioriterte tiltak for perioden for å utnytte regionale handlingsrom (akkumulert nasjonalt)
4. Gi mandat og føringer for sekretariatet, Skognæringa Kyst for perioden

Strategiprosessen

16/1

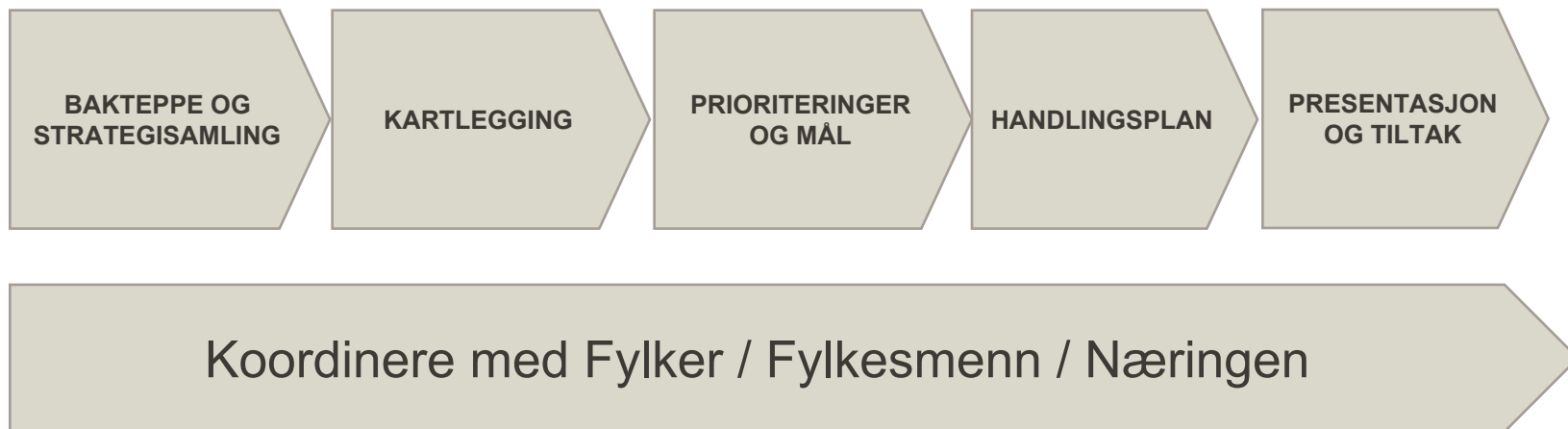
Februar / Mars

Mars

April

Mai

Faser

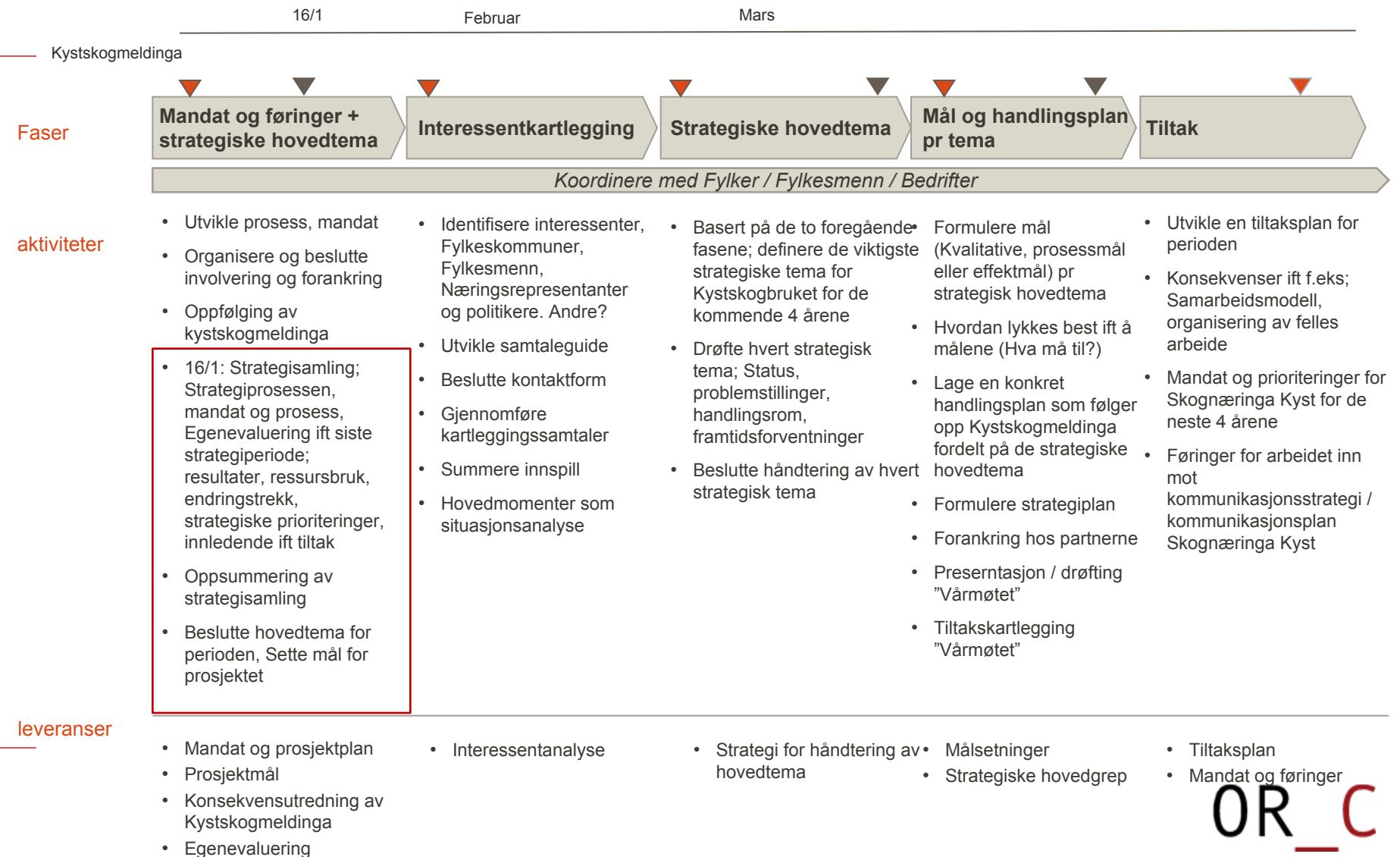


Strategigruppe:

- Fylkesmannsgruppa : Stein Bomo
- Fylkeskommunale oppfølgingsprogram : Kirsti Haagensli
- Arena Skognæringa Trøndelag : Kjersti Kinderås
- Skognæringa Kyst : Kurt Jessen Johansson


Prosessforslag

▼ Arbeidsmøter i Strategigruppen ▼ Strategiworkshop i Kystskogbruket



Oppsummering etter strategisamling

1	Om strategiprosessen
2	Evaluering
3	Endringsmomenter for kommende strategiperiode
4	Viktigste strategiske tema for perioden
5	Innledende om tiltak



Tilbakeblikk og evaluering

Jan Ivar Rødland – styreleder Skognæringa Kyst

- Trepårtssamarbeidet er unikt. Vi har melding om kystskogbruket som grunnlag.
- Skognæringa Kyst får stadig tilbakemeldinger på at vi lykkes i vårt arbeid – vi har god
- Vi må ha en plan! Skal legge den i fellesskap i trepartssamarbeidet.



FM- Stein Bomo



- Vi har mye felles eks forvaltning av Kystskogmidlene, etter felles enighet i trepartssamarbeidet
- Vi har fått gode tilbakemeldinger ift at vi sørger for å ha et faglig grunnlag i bunn for vårt næringspolitiske arbeid. – dette er en god basis for videre arbeid.
- Forskjellige utfordringer, potensialer og muligheter i de forskjellige fylkene. FK er viktig som «foregangsorganisasjonen», eksempel på dette i Rogaland med bioenergibruk.
- Infrastruktur - FM er viktig aktør på skogsvegsidea.
- Balansen mellom hogst og investeringer i framtidsskogen –dokumentere hva som er ståa og hva som blir konsekvensene ift dagens drift
- Viktig at vi er rause i samarbeidet og baserer arbeidet på kunnskap.

Tilbakeblikk og evaluering

Stig Klumsten, leder for den politisk oppnevnte gruppa i FFO:

- Skogbruk er viktig i det grønne skiftet. Skognæringa Kyst har gjennom Skognæringa i Trøndelag fått skryt for sitt klyngeutviklingsarbeid.
- Politikerne kan påvirke hvordan for eksempel de regionale utviklingsmidlene skal disponeres – hvilke næringer som skal prioriteres.
- FoU er et av de viktigste arbeidsområdene til Kystskogbruket. Kan vi ta grep som kan bidra til at vi kommer lettere til de nasjonale forskningsfondsmidlene.
- Den administrative ressursen som er satt av fra de fylkeskommunale tildelingene i Kystskogfylkene bør brukes i de fylkene som trenger det – Trøndelag er mye selvgående.



- **FM-gruppa – holder tak i fylkene ift til det skogfaglige.**
- Skogeierpolitikken viktig.
- Forvalter Kystskogmidlene på vegne av trepartssamarbeidet, har en egen pott på kr 500 000 til Fm`s arbeid i Kystskogbrukssamarbeidet.
- Oppfølging av Melding om Kystskogbruket
- Viktig i arbeidet med Kystskogkonferansene i Kystskogbruket

Tilbakeblikk og evaluering

Kirsti Haagensli, programkoordinator for Felles fylkeskommunalt prosjekt (Presentert av Harald Nymoen):

- Trepertssamarbeidet består av de tre selvstendige partene næringa, forvaltning og politikk
- Felles grunnlag i Melding om kystskogbruket.
- Det ble gjennomført tre prosess- og innspillsmøter i arbeidet med Melding om kystskogbruket.
- Arbeidet med rullere meldinga har vært en stor felles utviklingssamtale.
- Hovedmål i tråd med ambisjonene i SKOG 22 - verdiskapinga skal 4-dobles innen 2020.
- Hovedmål klima – skal øke opptak av CO₂ . Virkemidler Klimaskog, nasjonalt klimaprogram gjennom regionale handlings- og mulighetsrom
- Rammevilkår som gir konkurransekraft for hele verdikjeden, for ei næring i et internasjonalt marked
- Næringa trenger incentiver og rammebetingelser som gir konkurransevilkår for verdikjeden, fra stubbe til industri – i hele landet
- FoU – viktig for å lykkes for framtida. Kan dra veksler på andre næringsmiljø. Geografisk nærhet til andre næringer kan være et fortrinn, omlegging til sirkulær grønn økonomi
- Vedlikehold av skogressursene for framtida er viktig
- Infrastruktur et viktig satsingsområder
- Vi lykkes i våre satsingsområder fordi trepartssamarbeidet er et godt «verktøy» i det næringspolitiske prosessene.
- Det er bruk for ei velfungerende skogforvaltning også framover, og særlig i de områdene hvor skogbruket er ungt o lite modent.
- Rekruttering, utdanning og kompetanse viktige også framover!
- Handlingsplanen er et felles dokument for trepartssamarbeidet gjennomføring av prioriterte aktiviteter

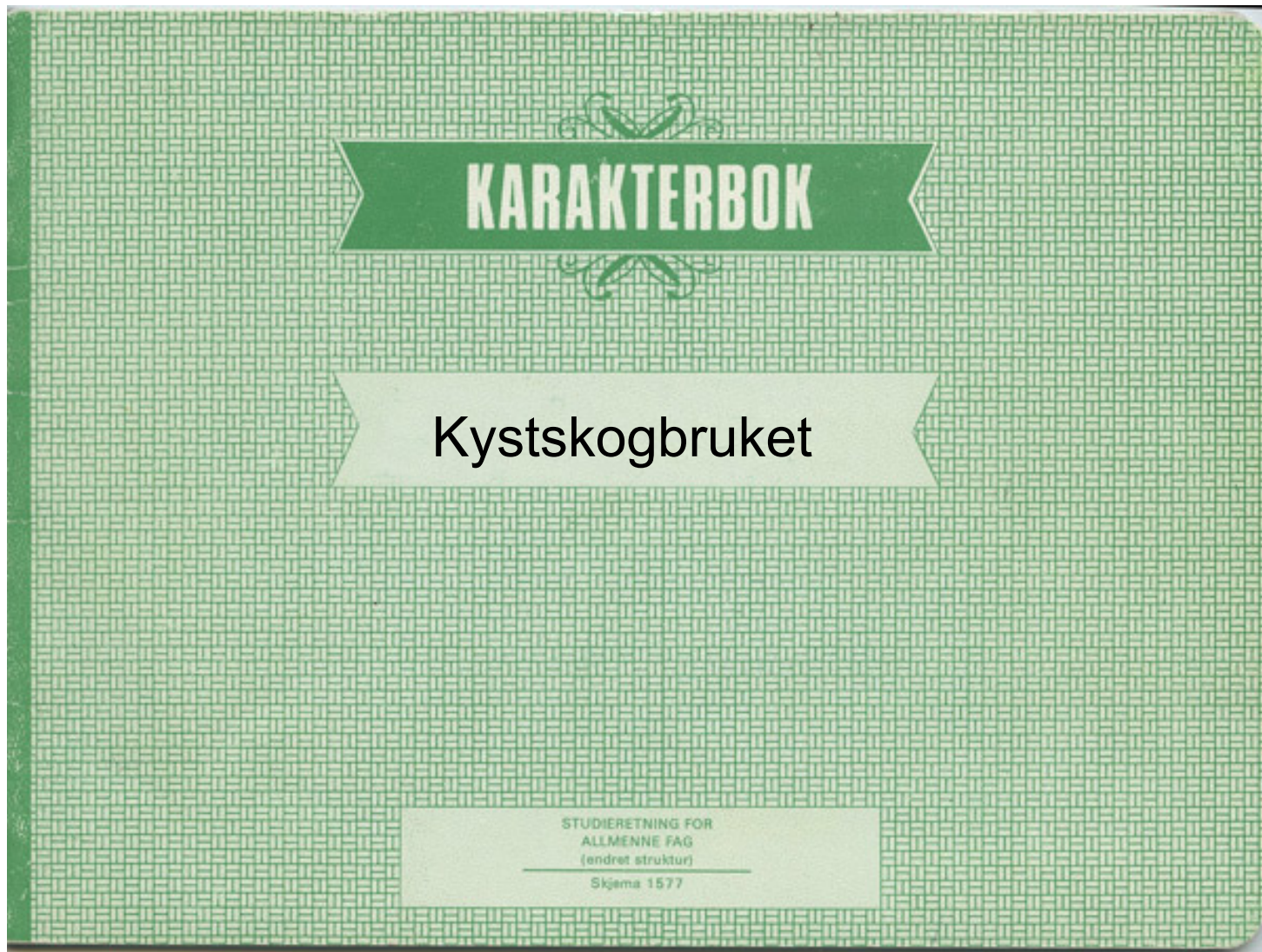
10 års tilbakeblikk i Skognæringa og Kystskogbruket











– Mathias Selægg, tidligere fylkesskogsjef i N-T, og med fra starten i etableringa av Kystskogbruket

- Starten i 2003 pga mangel på virke til industrien. Fylkestinget tok tak, næringa selv var «nede for telling». Alf Daniel Moen, som på det daværende leder for fylkesrådet, var avgjørende i de grep som da ble tatt for å berge de viktige skogindustriaktørene for Trøndelagsfylkene.
- Årsakene til nedkonjunktorene som startet på 90-tallet har både storpolitikk og småpolitiske årsaker. Oljerikdommen og sterk miljøbevegelse en årsak, skogvern i hestehandel ift oljemiljøkonsekvenser. Endringer i landbruket førte også til «tynnere tråd» mellom skogeier og skogen. Kystskogbruket som prosjekt 2005:
 - Nasjonale strategier for økt avvirkning
 - Regionalt hovedmål: utnytte våre ressurser/muligheter
 - Satsingsområder gitt gjennom den første Melding om kystskogbruket, som kom i 2008
- Oppfølging av punktene i Handlingsplanen som ble utarbeidet etter strategisamlinga i januar 2016
- Skal jobbe med det som er spesielt for næringa og som de andre delene av trepartssamarbeidet ikke har fokus på Har fått god uttelling på; Infrastruktur med Tømmerkaier, skogsveier og flaskehalsen offentlig veinett, Skog, klima og klimaskog. FoU, ikke måloppnåelse ift oppfølging av handlingsplanen, jobber med eget prosjekt på trebruk for kystskogfylkene
- Rammebetingelser for skognæringa i kystskogbruket
 - Kai og veg bra, Kystskogmidler - bedre enn i fjord, men kan bli bedre
- Utviklingsgrep for Skognæringa Kyst.
 - Nettverksbygging/- utvikling – sin oppgraderingsmekanisme – har lykket ganske godt, men kan fremdeles bli bedre, særlig i utvikling av de fylkesvise nettverkene
 - Viktig for den regionale næringspolitikken – gir suksess i det nasjonale arbeidet



Felles evaluering: Oppnådd ift mål og prioriteringer siste år / I hvilken grad har vi levert på prioriteringene?




	PRIORITERING	  	KOMMENTAR
1	Organisasjonsutvikling, drift og økonomi	 	Vi er mer ute i fylkene, god drift på små midler
2	Infrastruktur •- Flaskehals - Skogsveier - Tømmerkaier		Minus ift Veier, middels ift Flaskehalsarbeidet og pluss ift kaier. Vi er ikke gode på iverksetting i Norge, Vi har fått en kronemessig utvikling oppover men relativ andel går ned
3	Informasjon og kommunikasjon		Utydelige målgruppedefinisjoner. Vi når menigheten godt men ikke ikke til alle skogeiere og ikke opinionen. Svært ressurskrevende område- men god på informasjon. Vi må mestre stammespråket
4	FoU	 	Positivt ift prosjekter som ARENA. Viktig å engasjere hekle treforedlingsindustrien. Noen positive prosjekter, mye positivt på gang. For få initiativ fra næring / bransje
5	Næringspolitikk – Gi høringsuttalelser og sette politisk agenda for skogpolitiske saker	 	Bra,- men mer å gå på. Et viktig område!
6	Skogeierpolitikk (Informasjon, kompetanseoppbygging, bærekraftig skogforvaltning og veiledning)	 	Ikke på agendaen til politikere eller skogeiere
7	FOP, styringsgruppa - introduksjonskurs	 	Tidlig å evaluere dette. Positivt at dette er etablert.
8	Offentlig skogforvaltning •- Oppfølging av fornyelsesplikten , Kompetanseheving. Prosjekt «Effektiv skogforvaltning i kommunene». Tilbud til kommunene, Prioritere svake kommuner		Kan ikke kalle dette en fornybar ressurs, det er for lett for kommuner å slippe unna. Svakt lovverk og forvaltningskontroll (2005). Statlig = rød, Fylke = grønn, Kommuner = rød
9	Bærekraftig skogbruk og skogproduksjon Gjenplantning, tilplanting av nye arealer, kvalitetsproduksjon, utenlandske treslag, skogplanteforedling		Rød på oppnådd, men mangler ikke verktøy (??)
10	Ressurskartlegging		Uklar definisjon og registrering, Bra på regionalt nivå, svakt lokalt ift hvor vi kan påvirkre
11	Skog og klima, klimaskog		Innsatsen er god, men sliter med å komme noen vei, hadde det ikke vært for Kystskogbruket hadde ikke klimaskog vær et begrep, gode prosjekter
12	Rammebetingelser for skognæringa i Kystskogbruket,- Investeringsvirkemidler - Kystskogmidlene		Bra arbeidet, men trenger fortsatt bedre rammebetingelser. Kystskogmidler i positiv utvikling, for små investeringsmidler
13	Økt trebruk - bruk av lokalt trevirke		Store variasjoner, FK har mye å gå på ift bruk, har fått til en del men mangler f.eks regelverk / godkjenninger ift bruk av tre i bygg

Andre innspill og kommentarer

- Avklare tidsaspektet for de planene som utarbeides: 3-årig strategi og årlig handlingsplan
- Kommunikasjon av gode poenger på skje kontinuerlig – målgruppen er mangfoldig
- Like viktig med en plan for hvordan strategien operasjonaliseres gjennom konkret handling/aktiviteter som kan presenteres samtidig med strategien.
- Styring av det fylkesvise arbeidet er nøkkelen til suksess i det videre arbeidet i Kystskogbruket.
- Finne samarbeidsaktører/allianser for våre samarbeidsområder
- Hvordan håndterer vi miljøsidea – må ha felles plan.

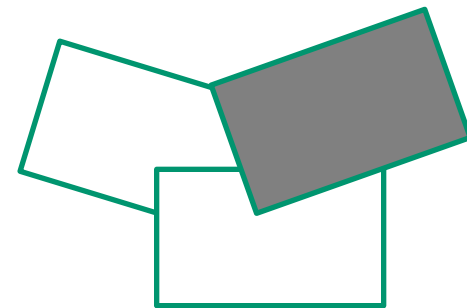
Oppsummering etter strategisamling

1	Om strategiprosessen
2	Evaluering
3	Endringsmomenter for kommende strategiperiode
4	Viktigste strategiske tema for perioden
5	Innledende om tiltak



Kartlegge endringstrekk kun. Ikke tiltak eller hva vi må gjøre ift disse endringstrekkene.
Hva har skjedd som vi må hensynta i perioden mellom opprinnelig strategiplan og strategirevisjonen?

Hva er de viktigste endringstrekkene som har betydning for videre utvikling av Kystskogbruket?



Viktigste endringstrekk

TRE TREND

Økt bruk av tre i bygg
Økt behov for råstoff
Livskvalitet å bo i tre
Økt attraktivitet i bearbeiding
Mer ansvarlige sluttbrukere velger tre
Politisk populært

URBANISERING

Folk flytter til tettbygde områder
Behov for boliger øker sentralt
Regionreform og fylkessammenslåinger. Nye behov og nye virkemidler
Behov for boliger
Bygging i høyden
Kompetansesentralisering ?

DET GRØNNE SKIFTET

Økt miljø og klimafokus i samfunnet
Internasjonalt og nasjonalt press
Økt forståelse for skogens klimabetydning
Trenæringa får større plass
Kampen om sannheten ift norsk gran
FSC /PEFC Sertifiseringer
Teknologiutvikling

GLOBALISERING

Internasjonal proteksjonisme
Internasjonalisering
Nye treslag til Norge
Større industriaktører økt avkastningskrav
Endrede konkurransevilkår
Økt behov for energi

TEKNOLOGI OG KOMPETANSE

Underskudd på kompetent arbeidskraft
Stadig mer avansert kompetanse blir nødvendig
Mer bruk av teknologi
Digitalisering av drift
Nye muligheter for effektiv og smart drift
Teknologi og grønt skifte i sammenheng


NEDBYGGING AV SKOGRESSURSENE

Skogeieren har mindre interesse og kunnskap om skogressursene sine
Avskoging pga manglende planting og omdisponering
Samtidig økt behov for tre
Økt behov for energi

RESSURSTILGANG OG FORVALTNING

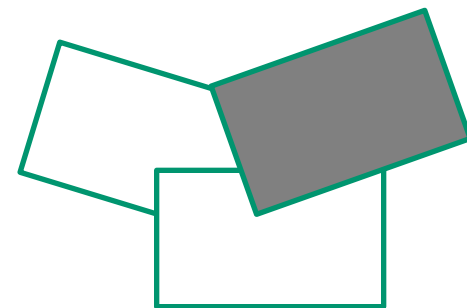
Økt forvaltning – Økt kompleksitet i næringsstrukturer – Landbruk i nedgang - Endring i tilgang på offentlige midler – Strengere prioriteringer i det offentlige – økte ulikheter mellom regioner- Politikere snakker om det grønne skiftet men sliter med å omprioritere raskt nok

Oppsummering etter strategisamling

1	Om strategiprosessen	
2	Evaluering	
3	Endringsmomenter for kommende strategiperiode	
4	Viktigste strategiske tema for perioden	
5	Innledende om tiltak	

DE VIKTIGSTE STRATEGISKE TEMA:

Erfaringer fra forrige strategiperiode viser at det er vanskelig å jobbe strukturert og godt med hele 13 områder. Vi gjorde i strategisamlingen i januar 2017 en prioritering basert på erfaringene så langt samt trender og endringstrekk og kom frem til noen hovedutfordringer og muligheter for den kommende strategiperioden



PRIORITERTE Strategiske HOVEDTEMA

1

INFRASTRUKTUR:

Økt kraft og innsats i arbeidet med fjerning av Flaskehalsar på offentlige veinett, videreføring i arbeidet med skogsbilvei, jobbe mot skogpådrivere og veiplanleggere. Vi må spesielt søke å forbedre gjennomføring av prosjekter og initiativ

2

NETTVERKSBYGGING:

Styrking av de fylkesvise skognæringsforumene, nettverksbygging og klyngeutvikling innen fylkene og mellom fylkene, bidra til å samle SKOGNORGE,

3

SKOG OG KLIMA:

Mer aktiv næring / klynge ift å spille opp mot det grønne skiftet, at du tydeligere blir en del av løsningen. Vi må bli mer aktiv og ha en strategi og en plan på området. Søke allianser også vurdere relasjonen til miljøbevegelsen. Skog må inn i miljøregnskapet (klimatiltak)

4

RESSURSKARTLEGGING:

Skogressursene må kartlegges, - med offentlige midler. Vi må styrke ressursoppbyggingen og hindre langsiktig ubalanse. Reinvestering etter hogst Bidrag til å sikre bærekraftig skogbruk – framtidsressursen. Skogeier og offentlig sektor bli primærmålgrupper → Skogeierpolitikk.

5

VERDISKAPING:

Bygge oppunder trender som er til fordel for økt bruk av norsk tre og lokal / regional videreføring og verdiskaping. Bidra til velfungerende sammensatte byggsystemer og løsninger. Styrke foredlingskompetanse og endringsevne.

6

REKRUTTERING OG KOMPETANSE:

Fremtidsrette kompetanse ift teknologi, industri 4,0 . Styrke kompetanse på forvaltning og ressursbalanse / drift. Tiltrekke og rekruttere; informasjon og kommunikasjon om denne fremtidsrettede næringen. FoU mobilisering og kvalifisering, Informasjon ift regionalt og nasjonalt politisk nivå.

Strategiske
nøkkelmomenter
som vi må
fokusere på ift
klyngens
utvikling
kommende 4 år

Kommentarer

Gjennom:


- FoU
- Næringspolitikk og skogeierpolitikk
- Kommunikasjon - informasjon

Reposisjonering:

Hvis vi skal være fremtidsrettet og legge grunnlag for nyskaping og videreforedling, er det behov for –

- «Ny» kompetanse for å skape denne endringen –
 - Nye hoder inn i næringa – nytt mannskap i båten
 - FoU-miljøene kan bidra, men de forskningsmiljøene som betjener oss, er ikke flinke til å framsnakke skognæringa – disse FoU-miljøene kan være en kraft i seg selv hvis vi får dem på banen. Da må vi tørre å være
 - Den underliggende trenden i samfunnet (og verden)
-

Oppsummering etter strategisamling

1	Om strategiprosessen	
2	Evaluering	
3	Endringsmomenter for kommende strategiperiode	
4	Viktigste strategiske tema for perioden	
5	Innledende om tiltak	

Umiddelbare innspill til tiltak pr strategisk tema

STRATEGISK HOVEDTEMA	FORSLAG TIL TILTAK
1. INFRASTRUKTUR	<ul style="list-style-type: none">• Skogsvegbygging – opptrapping i takt med tilgjengelig finansiell <ul style="list-style-type: none">○ Etablere 100% skogpårdriver i hvert fylke som kan gjøre motivasjonsjobben før selve vegplanleggingsjobben○ Prioritering - hovedplanene må også inneha en fylkesvis prioriteringsliste av områder/vegprosjekter• Flaskehalsar <ul style="list-style-type: none">○ utbedring av flaskehalsar○ dispensasjonsordningar• Kaier – videreføring av arbeidet• Bratt terreng – taubane <ul style="list-style-type: none">○ Spesialisering av skogbruksledere○ Bidra til lengre planleggingshorisont
2. NETTVERKSBYGGING	<ul style="list-style-type: none">• Fylkesvise møter i trepartssamarbeidet <ul style="list-style-type: none">○ Lekse som må gjøres på forhånd ift prioritering av tema○ Finne et tema som skognæringsforumene kan etablere et prosjekt på, som også kan fungere som sekretærfunksjon for forumet○ Regionvise møter etter fellesutfordringer• Tydeliggjøring av rollen til aktørene i trepartssamarbeidet <ul style="list-style-type: none">○ FM-representanten og FK-representanten som har observatørrollen• Medlemsverving for å sikre legitimitet
3. SKOG OG KLIMA	<ul style="list-style-type: none">• Alliansebygging er bortkasta – det er bedre å jobbe politisk med disse temaene. <ul style="list-style-type: none">○ Sørge for igjenplanting av kulturskogareal som er avskoget○ Jobbe politisk mot statsråd○ Jobbe mot stortinget

Umiddelbare innspill til tiltak pr strategisk tema

STRATEGISK HOVEDTEMA	FORSLAG TIL TILTAK
4. RESSURSKARTLEGGING	<ul style="list-style-type: none">• Utrede konsekvensene av at foryngelsesplikten ikke følges opp• Konsekvenser – lovverk som kan brukes ovenfor kommunene• Skogpådrivere viktig grep også i denne sammenhengen• Kommunal skogforvaltning – bedre med interkommunalt samarbeid som kan ha en fagperson, heller enn %-stillinger uten fagkompetanse.• Landbruksrådgevingen – her må skog inn i større grad – viktig grep i det grønne skiftet.• Forenklet oversikt over kommunenes karbonutslipp og opptak i skog som kan brukes for å øke forståelsen av skogens betydning. Avskoging er ikke i tråd med politiske målsetninger. Gode lettilgjengelige klimakalkulatorer finnes. Skogeiers rolle for å oppnå kommunenes klimakrav.• Skog som tiltak i kommunenes klimaplaner – da må skog bli en del av klimaregnskapet
5. VERDISKAPING	<ul style="list-style-type: none">• Målet med hogst bør være videreforedling• Foredling av sagvirke og trelast – løfte seg opp i kjeden gjennom foredling og prefabrikking• Næringa bør ha direkte dialog med avvirkningsaktørene for å øke kunnskapen om hvorfor kvaliteten på virket er viktig for videreforedlingsaktørene• Kompetanseheving hos videreforedlingsaktørene -• Støtteordningene må innrettes slik at de kan benyttes uavhengig av størrelsen på bedriften. Underskogen av små bedrifter er stor – viktig å ha ordninger som passer også disse. Her kan vi gjøre en jobb for å påvirke størrelsen og innretningen på disse• Virkemidlene må være rettet slik at en får en endring i den retning en ønsker• Marginene øker for hver spesialisering virket gjennomgår• Styrke, spenst, støy, brann – lære byggherre og entreprenører at tre er et sikkert byggemateriale.

Umiddelbare innspill til tiltak pr strategisk tema

STRATEGISK HOVEDTEMA	FORSLAG TIL TILTAK
5. VERDISKAPING	<ul style="list-style-type: none">• Store vellykkede byggeprosjekter gir gjentakelse• Starte med marked og kunde hvis vi skal få økt trebruk. Må kjenne disse for å innrette produksjonen riktig. Signalprosjekter• Gjennomføring av prosjekter i de ulike geografiene som kan gi erfaringer for videre utvikling.• Bestillerkompetansen i fylkeskommunene – her kan vi påvirke. Dette er en del av den prosjektsøknaden som den fylkeskommunale delen av Kystskogbruket har vedtatt i 2016, som oppfølging av Kystskogmelinga.• Skal vi oppnå en 4-dobling av verdiskapinga i det grønne skiftet må vi også tenke bruk av tre i et videre begrep.• Kystskogbruket lager en plan over hva som bør være de regionale og lokale satsingsområdene
6. REKRUTTERING OG KOMPETANSE	<ul style="list-style-type: none">• Må fortsette satsningen til Velg Skog/Velg landbruk• Styrke delen av utdanningssystemet som går på ressursida fra videregående nivå og opp• Næringa kan bidra mer direkte gjennom å følge opp vider med PhD-er• Forskjellige utfordringer i regionene – kartlegge disse• Kompetansebygging hos andre: byggherre, entreprenører og arkitekter –• Samarbeid for å løse konkrete utfordringer: lærlinger innenfor ulike fagområder, trainee-ordninger.• Kartlegging av regionale utfordringer slik at vi har kunnskapsgrunnlag for å sette in rett tiltak• Hvordan kan vi tiltrekke oss de nye hodene som vi trenger for framtida? Salg, marked, FoU, teknologi. Andre områder?• Viktig at vi tar diskusjonene på de store linjene ift for eksempel FoU-, utdanning og andre institusjoners utvikling – hvor mener vi disse bør utvikles. Slik at ikke dette ender opp som en kamp mellom regionale interesser.

Finansiering av arbeidet fremover

- De regionale midlene vil være mindre framover
- Kan være strategisk riktig å knytte til seg oppdrettsnæringa og annen alliansebygging for å sikre tilgang til midler framover.
- Dersom vi leverer på verdiskapingsida er det lettere å be om mer støtte.
- Kystskogmidlene kan øke igjen dersom vi jobber godt i det politiske nettverket på de sakene vi har hatt suksess med.
- Næringa må bidra til å bygge opp en egenkapital

Prioriterte spørsmål og tema for
interessentkartleggingen:

VEDLEGG

Prioriterte tema/saksfelt for 2016 og kommende 4 årsperiode

I planene må det legges inn rom for å følge opp tema som vil dukke opp framover. Temaene tas opp til revisjon ved årsslutt. Ny plan utarbeides for 2017.

Tema/saksfelt 2016

1. Organisasjonsutvikling, drift og økonomi - INTERNT
2. Infrastruktur
 - Flaskehals
 - Skogsveier
 - Tømmerkaier
3. Informasjon og kommunikasjon
4. FoU
5. Næringspolitikk – Gi høringsuttalelser og sette politisk agenda for skogpolitiske saker
6. Skogeierpolitikk (Informasjon, kompetanseoppbygging, bærekraftig skogforvaltning og veiledning)
7. FOP, styringsgruppa - introduksjonskurs
8. Offentlig skogforvaltning
 - Oppfølging av foryngelsesplikten
 - Kompetanseheving. Prosjekt «Effektiv skogforvaltning i kommunene». Tilbud til kommunene
 - Prioritere svake kommuner
9. Bærekraftig skogbruk og skogproduksjon
 - Gjenplantning, tilplanting av nye arealer, kvalitetsproduksjon, utenlandske treslag, skogplanteforedling
10. Ressurskartlegging
11. Skog og klima, klimaskog
12. Rammebetingelser for skognæringa i Kystskogbruket.
 - Investeringsvirkemidler
 - Kystskogmidlene
13. Økt trebruk - bruk av lokalt trevirke

Strategisamling 16.- 17. januar

Tid		Tema	Ansvar
A INNLEDNING	1400-1430	Velkommen, formål med samlingen, strategiprosessen, presentere de tilstede, kort innledning	Kurt, Jan Ivar, Stig, Stein
		Bakteppet; Sammenhengsfigur	Kurt
B FØRINGER	1430-1500	Kystskogmeldinga 2008 og 2015 + Handlingsplanen 2016-2020	Kirsti
		KAFFE	
C EVALUERING	1515-1615	10 års tilbakeblikk : Skognæringa og Kystskogbruket; avsjekk ift prioriteringer	Mathias, Kjersti, Merete, Harald
		Evaluering Oppnådd ift mål, erfaringer og innspill, Presentasjon av spørreundersøkelse	Kurt, Alle (Ola fasiliterer)
D ENDRINGER	1615-1730	Endringstrekk og samfunnsutvikling; introduksjon til oppgave	Ola
		Drøfting og kartlegging i små grupper (45) (jobber to og to med lapper som henges på vegg)	Alle
		Strukturere og prioritere endringstrekk som påvirker strategien (45) (Ola leder gruppen i strukturering og funn av hovedtrekk)	Alle
E PRIORITERINGER	0830-1000	De viktigste strategiske tema: Hovedutfordringer og muligheter (jobber to og to med lapper som henges på vegg) + strukturering	Alle
	1000-1130	Prioriteringer og tiltak (drøftes pr prioritering)	Alle
	1130-1230	Lunsj	
	1230-1330	Forts prioriteringer og tiltaks	Alle
	1330-1415	Konsekvenser og rammebetingelser	Kurt/Alle
		Kort oppsummering og veien viderer	Kurt