

MANDAT – Datasenter sites DEVELOPMENT - felles lokasjonsrealisering prosjekt

Bakgrunn/ ambisjon	Hovedleveranser	Deltagelse og arbeidsform
<ul style="list-style-type: none">• Hordaland fylkeskommune, Invest in Bergen og BKK har en felles ambisjon om å gjøre Hordaland til en attraktiv region for etablering av større datasentre.• Forprosjektet til Invest in Bergen - <i>mulighetsanalyse med etablering av Rammeverk og arealdatabase</i> - viser at det er grunnlag for å kunne etablere større datasentre i Hordaland gjennom å utvikle og ferdigstille totaltilbud på egnede lokasjoner og tomter.• HFK, liB og BKK ser behov for et selvstendig, tidsavgrenset realiseringsprosjekt, som skal utvikle et prioritert utvalg av egnede lokasjoner/tomter, frem til en eller flere større datasenteretablering(er).	<ul style="list-style-type: none">• Mulighetsstudien angir følgende lokasjoner som aktuelle for å prioritere i første runde av utviklingsarbeidet: Børdalen i Samnanger, Dale i Vaksdal, Matre og Haugsværdalen i Masfjorden.• Handlingsplan(er) for lokasjoner og tomter som skal utvikles og markedsføres av prosjektet• Ferdige konkurransedyktige verdtilbud egnet for prioriterte datasenterkategorier• Inngått avtale(r) om etablering av datasenter• Igangsatt ett eller flere større datasenter• Beslutningsgrunnlag til samarbeidspartnerne (prosjekteierne) om veien videre	<ul style="list-style-type: none">• Felleseiet selvstendig prosjekt (JV) med egen prosjektleder, finansiering og styringsgruppe (2+1 år)• Styringsgruppe: 2 fra HFK/liB, 2 fra BKK• Prosjektleder (PL) (2+1 år) rapporterer til styringsgruppen og har ansvar for operativ prosjektgjennomføring iht. mandat og prosjektplaner vedtatt av styringsgruppen.• liB bidrar med kompetanse på planutvikling/ kommunikasjon• BKK bidrar med kompetanse på energi og infrastruktur• HFK bidrar med administrative støttefunksjoner, politisk forankring og synliggjøring• Øvrige interessenter vil delta med kompetanse og finansiering i utviklingsløpet for de aktuelle tomtene
Prosjektmål	Hoved milepæler (se vedlegg for mer detaljer)	Interessenter/ tilgrensende prosjekt
<ul style="list-style-type: none">• Innen 2020 skal ett eller flere større datasenter, med minimum samlet 100 MW effektbehov, være besluttet etablert i egnede deler av Hordaland.• Prosjektet skal også skape grunnlag for varig næringsutvikling innen datasenterindustrien.	<ul style="list-style-type: none">• Prosjektoppstart vedtatt i HFK og BKK - Jan. 2018• Prosjektleder rekruttert - Jan 2018• Vedtatt prosjektplan for 1H 2018 - Feb 2018• Utviklingsløp tomteutvikling igangsatt – Apr 2018<ul style="list-style-type: none">- Kommittert nøkkeltaker og finansiering- Klar for markedsføring- Klar for avtaleinngåelse• Prosjektavslutning - innstilling veien videre - 2020 (2021)	<ul style="list-style-type: none">• Direkte: Tomteeiere, kommunale reguleringsmyndigheter, eiendomsutviklere og investorer, næringsmeglere• Indirekte: Lokal politisk ledelse, nasjonale og internasjonale fiber og datasenteraktører, Invest in Norway / IKT Norge• Tilgrensende prosjekt: NO-UK Com AS, Tampnet Com, regionalt fiberprosjekt (HFK), Lokasjonsutvikling Rogaland, Statkraft Data Center Sites prosjekt.
Kritiske suksessfaktorer	Gevinster	Økonomi
<ul style="list-style-type: none">• Samordne alle delementene til et helhetlig attraktivt tilbud for beslutningstagerne.• Tilgang på relevant kompetanse innen kunde og marked, energi, forretnings- og eiendomsutvikling• Identifisere og tiltrekke de datasenteraktørene som gir langsiktig regional verdiskapning.• Tydelig prosjektledelse:<ul style="list-style-type: none">- Kartlegging og koordinering av interessentene- Effektiv fremdrift på kort og lang sikt- Skape forståelse og tillit i deltagende organisasjoner	<ul style="list-style-type: none">• Direkte verdiskapningseffekter:<ul style="list-style-type: none">- Ny sysselsetting og verdiskapning knyttet til investering i og drift av datasenter(e)• Indirekte verdiskapningseffekter:<ul style="list-style-type: none">- Utvikling av ny lønnsom leverandørbransje for infrastruktur og tjenesteleveranse til datasenter- Forbedret lønnsomhet i nye kraftinvesteringer basert på økt industriell etterspørsel etter fornybar energi- Foredle mer fornybar energi i egen region- Grønnere energi til global digitalisering (miljøgevinst)• Forsterket regional digital infrastruktur	<ul style="list-style-type: none">• NOK 2,3 mill. i årlig driftstilskudd fra BKK, HFK og liB<ul style="list-style-type: none">- PL kompensasjon (100% rolle)- Arbeidskapital til utviklings- og markedsarbeid• BKK bidrar med kompetanse på energi og fiber med 30% årsverk for egen regning• liB bidrar med kompetanse på planarbeid/ regulering og kommunikasjon med 30% årsverk for egen regning• HFK dekker kostnader med administrative støttefunksjoner vedtatt av styringsgruppen.• Finansiering av utviklingsløp for tomter gjennom aktuelle interessenter, samt midler fra aktuelle støtteordninger.